



**MAGYAR POSTA ZRT.**

**ÖSSZEVONT ÉVES BESZÁMOLÓ**

**2017**

**KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET**

Budapest, 2018. január 31.

a vállalkozás vezetője (képviselője)

## TARTALOMJEGYZÉK

<b>I. ÁLTALÁNOS JELLEGŰ KIEGÉSZÍTÉSEK.....</b>	<b>4</b>
I/A. BEVEZETÉS.....	4
I/A/1. A Társaság rövid bemutatása .....	4
I/A/2. A Magyar Posta Zrt. konszolidációba bevont vállalatai 2017. december 31-én .....	12
I/A/3. A számviteli alapelvek .....	16
I/A/3.1. A számviteli alapelvek érvényesüléséről általában .....	16
I/A/3.2. Számviteli Politika.....	16
I/A/4. Tájékoztató a Csoport tevékenységéről:.....	21
I/B. A VAGYONI, PÉNZÜGYI, JÖVEDELMEZŐSÉGI HELYZET ÁTFOGÓ JELLEMZÉSE .....	22
I/B/1. A mérleg főbb sorain bekövetkezett változások számszerűen .....	22
I/B/2. Az eredménykimutatás főbb soraiban bekövetkezett változások számszerűen .....	22
I/B/3. A vagyoni helyzet átfogó jellemzése, bemutatása .....	23
I/B/4. A pénzügyi, likviditási helyzet átfogó jellemzése, bemutatása.....	23
I/B/5. A jövedelmezőségi helyzet átfogó jellemzése.....	24
<b>II. SPECIFIKUS JELLEGŰ KIEGÉSZÍTÉSEK.....</b>	<b>25</b>
II/A. KIEGÉSZÍTÉS A MÉRLEGHEZ .....	25
II/A/1. Kiegészítés az eszközökhöz (aktívákhoz) .....	25
II/A/1.1. Az immateriális javak és tárgyi eszközök alakulása.....	25
II/A/1.1.1. Az immateriális javak 2017. évi bruttó — nettó értékének alakulása .....	25
II/A/1.1.2. A tárgyi eszközök 2017. évi bruttó — nettó értékének alakulása .....	26
II/A/1.2. Tárgyi eszközök értékhelyesbítése .....	28
II/A/1.3. A 2017. évi beruházások alakulása .....	30
II/A/1.4. Beruházásra adott előlegek.....	30
II/A/1.5. A befektetett pénzügyi eszközök bemutatása.....	31
II/A/1.5.1. Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásnak .....	31
II/A/1.5.2. Tartós kapcsolt és jelentős tulajdoni részesedés .....	31
II/A/1.5.3. Tartós részesedések értékvesztése és visszairása.....	31
II/A/1.5.4. Tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni részesedési viszonyban álló vállalkozásban..	32
II/A/1.5.5. Egyéb tartós részesedés.....	32
II/A/1.5.6. Egyéb tartósan adott kölcsönök bemutatása.....	32
II/A/1.5.7. Aktív tőkekonzolidációs különbözet .....	33
II/A/1.6. Tájékoztató a forgóeszközökről.....	34
II/A/1.6.1. A készletek bemutatása .....	34
II/A/1.6.2. A követelések alakulása .....	34
II/A/1.6.3. Értékpapírok.....	36
II/A/1.6.3.1. Egyéb részesedés .....	36
II/A/1.6.3.2. Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok .....	36
II/A/1.6.4. Pénzeszközök .....	36
II/A/1.7. Aktív időbeli elhatárolások.....	37
II/A/2. Kiegészítés a forrásokhoz (passzívákhoz) .....	38
II/A/2.1. A saját tőke alakulása, összetevői .....	38
II/A/2.2. Céltartalékok .....	40
II/A/2.3. Hátrasorolt kötelezettségek.....	40
II/A/2.4. Hosszú lejáratú kötelezettségek.....	41
II/A/2.4.1. Beruházási és fejlesztési hitelek .....	41
II/A/2.4.2. Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben.....	41
II/A/2.4.3. Tartós kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedésű vállalkozással szemben.....	41
II/A/2.4.4. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek .....	42
II/A/2.5. Rövid lejáratú kötelezettségek.....	42
II/A/2.5.1. Rövid lejáratú hitelek .....	43
II/A/2.5.2. Vevőktől kapott előlegek .....	43
II.....	43
II/A/2.5.3. Szállítókkal szembeni kötelezettségek.....	43
II/A/2.5.4. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben .....	43
II/A/2.5.5. Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben.....	43
II/A/2.5.6. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek .....	44
II/A/2.6. Passzív időbeli elhatárolások .....	45
II/B. KIEGÉSZÍTÉSEK AZ EREDMÉNYKIMUTATÁSHOZ .....	46
II/B/1. Üzleti eredmény .....	46

II/B/1.1. Értékesítés nettó árbevétele.....	47
II/B/1.2. A Csoport ráfordításai .....	50
II/B/1.3. Egyéb bevételek és ráfordítások .....	51
II/B/1.3.1. Egyéb bevételek.....	51
II/B/1.3.2. Egyéb ráfordítások .....	52
II/B/2. Pénzügyi műveletek eredménye.....	53
II/B/2.1. Pénzügyi műveletek bevételei .....	53
II/B/2.2. Pénzügyi műveletek ráfordításai.....	54
II/B/3. Adófizetési kötelezettség.....	55
<b>III. TÁJÉKOZTATÓ JELLEGŰ KIEGÉSZÍTÉSEK.....</b>	<b>56</b>
III/1. Létszám, kereset és bérjárulék adatok .....	56
III/1.1. Magyar Posta Zrt. igazgatósága, felügyelő bizottsága tagjainak járandóságai .....	56
III/1.2. Magyar Posta Zrt. létszámának és kifizetett keresetének alakulása .....	56
III/1.3. Kapcsolt vállalkozások létszámának és kifizetett keresetének alakulása .....	57
III/1.4. Személyi jellegű egyéb kifizetések.....	57
III/1.5. Bérjárulékok alakulása .....	58
III/2. Mérlegen kívüli tételek.....	59
III/3.1. Veszélyes hulladékok forgalma 2017. évben (kg).....	61
III/3.2. Környezetvédelmi eszközök alakulása 2017. évben .....	62
<b>IV. CASH FLOW-KIMUTATÁS (MILLIÓ FORINTBAN).....</b>	<b>63</b>

## I. Általános jellegű kiegészítések

### I/A. Bevezetés

#### I/A/1. A Társaság rövid bemutatása

A Magyar Posta Zártkörűen Működő Részvénytársaság határozatlan időtartamra alakult. A Társaság a Magyar Posta Vállalat általános jogutódja, az átalakulás időpontja: 1993. december 31. A Társaság első üzleti évét 1994. január 1-jén kezdte meg.

A Társaság székhelye: Budapest, XIII., Dunavirág u. 2-6.

A Társaság alapítója: Közlekedési, Hírközlési és Vízügyi Miniszter  
(Budapest, VII., Dob u. 75-81.)

A Részvénytársaság részvényesei 2017. december 31-én:

- Magyar Állam, 75%+ 1 db részvény, 10 603 271 db, egyenként 1 000 Ft névértékű részvény (Magyar Állam nevében a tulajdonosi jogokat a postaügyért és a nemzeti pénzügyi szolgáltatásokért felelős kormánybiztos gyakorolja)
- Szövetkezeti Hitelintézetek Integrációs Szervezete 25% - 1 db részvény, 3 534 422 db, egyenként 1 000 Ft névértékű részvény
- Magyar Takarékszövetkezeti Bank Zrt. 1 db 100 Ft névértékű részvény

A cégbírósági bejegyzés száma: 01-10-042463

A Társaság alaptőkéje 2017. december 31-én:

14 138 millió forint.  
(Lásd még kiegészítő melléklet II/A/2.1. pontot is)

A Társaság alaptevékenysége: nemzeti postai tevékenység, hírlapterjesztés, egyéb pénzügyi tevékenység, kézbesítés, gépjárműjavítás, gépjármű kölcsönzés, flottakezelés, étkezési utalvány értékesítés, informatikai szolgáltatás

A Társaság könyvvizsgálója: Deloitte Könyvvizsgáló és Tanácsadó Kft.  
Horváth Tamás bejegyzett könyvvizsgáló  
kamarai tagszáma : 003449

A Társaság 2017. éves gazdálkodásáról a számviteli törvény előírásai szerint elkészített Konszolidált éves beszámolót Illés Zoltán vezérigazgató írja alá.

A könyvviteli szolgáltatás körébe tartozó feladatok irányításáért Zlinszky György pénzügyi és számviteli igazgató (regisztrációs szám: 191031) felel.

2017. évre vonatkozóan az összevont éves beszámoló könyvvizsgálatáért a könyvvizsgáló által felszámított díj 2,044 M Ft + Áfa.

A Magyar Posta Zrt. a számviteli törvény előírásai szerint éves összevont (konszolidált) beszámoló készítésére kötelezett.

Az összevont éves beszámoló részei:

- konszolidált mérleg
- konszolidált eredménykimutatás
- konszolidált kiegészítő melléklet

Az összevont éves beszámolóval egyidejűleg összevont üzleti jelentés készítésére is kötelezett a Társaság.

**Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban 2017. december 31-én:****Többségi részesedésű befektetés**

Név	Székhely	Az első megszerzés éve	Tulajdoni/ szavazati hányad	Jegyzett tőke	Tartalékok	Adózott eredmény	Saját tőke	Részesedés könyv szerinti értéke*
			%	M Ft	M Ft	M Ft	M Ft	M Ft
Díjbeszedő Holding Zrt. (konszolidált adatok)	1117 Budapest, Budafoki út 107-109.	2013	100,0	636	10 909	271	11 816	9 426
Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt.	1138 Budapest, Dunavirág utca 2-6	2014	100,0	5 886	222	282	6 390	5 886
Magyar Posta Ingatlankezelő Kft.	1138 Budapest, Dunavirág utca 2-6	2017	100,0	3	0	0	3	3
<b>Összesen*:</b>								<b>15 315</b>

A Társaság a tulajdonosi jogait a Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt.-n keresztül gyakorolja a

- Postaautó Duna Zrt.,
- Posta Paletta Zrt.,
- Posta InIT Zrt.,
- Posta Kézbesítő Kft.
- Magyar Posta Csomaglogisztika Kft. tekintetében

A Postaflootta Kft. a Postaautó Duna Zrt. tulajdonában van.

A Társaság a tulajdonosi jogait a Díjbeszedő Holding Zrt.-n keresztül gyakorolja az

- EPDB Nyomtatási Központ Zrt.,
- Tipo Offset SRL, valamint
- Magyar Posta Kártyaközpont Zrt. vonatkozásában

**Közös vezetésű vállalkozásban lévő részesedés**

Név	Székhely	Az első megszerzés éve	Tulajdoni/ szavazati hányad	Jegyzett tőke	Tartalékok	Adózott eredmény	Saját tőke	Részesedés könyv szerinti értéke*
			%	M Ft	M Ft	M Ft	M Ft	M Ft
Magyar Posta Befektetési Szolgáltató Zrt.	1062 Budapest, Andrásy út 105.	2012	50,0	176	462	-240	398	199
Díjnet Zrt.	1117 Budapest, Budafoki út 107-109.	2013	24,0	5	257	54	316	113
<b>Összesen*:</b>								<b>312</b>

A Társaság a tulajdonosi jogait a Díjbeszedő Holding Zrt.-n keresztül gyakorolja a

- Díjbeszedő Faktorház Zrt. és a
- Díjbeszedő Informatikai Kft., valamint a
- Tipó Direct Serv SRL és a
- Zipper Services SRL vonatkozásában.

A Társaság 2017. novemberében megállapodást írt alá kínai – magyar közös vállalat létrehozásáról, melyben a Társaság 34,5% szavazati joggal rendelkezik és a fő tulajdonosok egyhangú szavazatára van szükség az érvényes közgyűlési és igazgatósági határozathozatalhoz. A közös vállalat bejegyzése a mérleg fordulónapjáig nem történt meg.

\* konszolidálás előtti érték

**Társult vállalkozásban lévő részesedés**

Név	Székhely	Az első megszerzés éve	Tulajdoni hányad	Jegyzett tőke	Tartalékok	Adózott eredmény	Saját tőke	Részesedés könyv szerinti értéke
			%	M Ft	M Ft	M Ft	M Ft	M Ft
Magyar Posta Életbiztosító Zrt.	1022 Budapest, Bég u. 3-5.	2002	33,1	1 991	4 778	1 013	7 782	1 337
Magyar Posta Biztosító Zrt.	1022 Budapest, Bég u. 3-5.	2002	33,1	755	1 640	196	2 591	857
FHB Kereskedelmi Bank Zrt.	1082 Budapest, Üllői út 48.	2014	40,8	8 681	21 890	9 955	20 616	23 725
<b>Összesen:</b>								<b>25 919</b>

A Társaság a tulajdonosi jogait a Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt.-n keresztül gyakorolja a

- Magyar Posta Takarékszövetkezet és Logisztikai Zrt.-ben, valamint a
- Magyar Posta Takarékszövetkezet Oktatási Szolgáltató Zrt.-ben

összesen 1 565 M Ft értékben.

A Társaság a tulajdonosi jogait a Díjbeszedő Holding Zrt.-n keresztül gyakorolja a

- Magyar Kártya Szolgáltató Zrt., mint társult vállalkozás vonatkozásában

összesen 1 M Ft értékben.



**Egyéb befektetéseink:**

Név	Az első megszerzés éve	Székhely	Részesedés könyv szerinti értéke M Ft
Árpád Üzletház Egyesülés	1990	1045 Budapest, Árpád u. 112.	0,129
<b>Összesen:</b>			<b>0,129</b>

**Konzolidációs kör:**

A Magyar Posta Zrt. (továbbiakban: Anyavállalat, Posta, Magyar Posta, Társaság) a Számviteli törvény 3. § (2) bek. 1/a. pontja szerint Anyavállalatnak minősül, ezért összevont (konzolidált) éves beszámolót köteles készíteni.

A konszolidált beszámoló készítési kötelezettség a következő kapcsolt vállalkozások vonatkozásában áll fenn:

- Postautó Duna Zrt. (100%)
- Posta Kézbesítő Kft. (100%)
- Posta Paletta Zrt. (100%)
- Posta InIT Zrt. (100%)
- Postaflootta Kft. (100%)
- Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt. (100%)
- Magyar Posta Befektetési Zrt. (50%)
- Díjbeszedő Holding Zrt. (100%)
- EPDB Nyomtatási Központ Zrt. (100%)
- Tipo Offset SRL (100%)
- Zipper Services SRL (50%)
- Tipo Direct Serv SRL (50%)
- Magyar Posta Kártyaközpont Zrt. (75,025%)
- Díjnet Zrt. (49%)
- Díjbeszedő Faktorház Zrt. (49%)
- Díjbeszedő Informatika Kft. (50%)

**Teljes körű konszolidáció végrehajtása:**

- A Postautó Duna Zrt. (a Postautó Budapest Kft., Postautó Pécs Kft., Postautó Sopron Kft. általános jogutódja), valamint a társaságba 2008. október 31-i fordulónappal beolvadó Postautó Tisza Zrt. (Postautó Debrecen Kft., Postautó Miskolc Kft., Postautó Szeged Kft. általános jogutódja) konszolidációba történő első bevonása 1994. január 1-jével történt meg.
- A Posta Kézbesítő Kft. bevonása 2006. január 1-jei időponttal történt meg.
- Postaflootta Kft. konszolidációba történő első bevonása 2010. december 9-i időponttal történt meg.
- A Posta Paletta Zrt. konszolidációba történő első bevonása 2011. április 1-jei időponttal történt meg.
- A Posta InIT Zrt. konszolidációba történő első bevonása 2011. július 15-i időponttal történt meg.
- A Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt. konszolidációba történő első bevonása 2014. május 12-i időponttal történt meg.
- A Díjbeszedő Holding Zrt. és az érdekeltségébe tarozó vállalkozások konszolidációba történő első bevonása 2014. január 1-jei időponttal történt meg

Közös vezetésű, 50 %-os mértékű konszolidáció végrehajtása:

- A Magyar Posta Befektetési Szolgáltató Zrt. konszolidációba történő első bevonása 2012. szeptember 12-i időponttal történt meg.
- A Díjnet Zrt. konszolidációba történő első bevonása 2014. január 1-jei időponttal történt meg.

A Díjbeszedő Holding Zrt. érdekeltségébe tartozó vállalkozások konszolidációba történő első bevonása a Díjbeszedő Holding Zrt. által készített konszolidált beszámoló alapján történt.

A DBH csoport egyes tagjai más gazdálkodóval kötött megállapodás alapján ún. közös csoportba tartozó vállalkozásoknak minősülnek, amelyek közös stratégia mentén, egységes irányítás alá esnek a csoport tagjai által végzett, üzletileg összefüggő tevékenységek tekintetében (stratégia tervek, kulcs eszközökkel, munkavállalókkal, szerződésekkel kapcsolatos döntések, megállapodások).

A vállalatcsoport 2017. év folyamán a következő két leányvállalatot hozta létre:

- Magyar Posta Ingatlankezelő Kft.-t és a
- Magyar Posta Csomaglogisztika Kft.-t.

A létrehozott leányvállalatok 2017. évben nem kerültek a konszolidációs körbe való bevonásra.

#### **Társult vállalatok:**

A két biztosító társaság (Magyar Posta Életbiztosító Zrt., Magyar Posta Biztosító Zrt.) gazdasági tevékenységét 2003. február 1-jén kezdte meg, az ezt követő üzleti években és 2006. évben is veszteségesen működtek, mely tevékenységüket figyelembe véve a piaci bevezetés első öt-hat éveiben elfogadhatónak tekinthető. A veszteséges működés során bekövetkezett saját tőke csökkenést értékvesztés elszámolással, a nyereséges működés során bekövetkezett saját tőke növekedését értékvesztés visszaírással a Magyar Posta Zrt. az egyedi éves beszámolójában lekövette.

A Társaság leányvállalata a Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt. 2015-ben értékesítette a leányvállalatai közül az MPT Security Zrt.-ben, valamint az MPT Oktatási Zrt.-ben (értékesítéskori cégneven a JNT Security Kft. és MPO Magyar Posta Oktatási Szolgáltató Kft.) meglévő részesedésének 50-50%-át.

Az értékesítés következtében az Anyavállalat az érintett társaságokat társult vállalkozásként kezeli, a bevonásuk könyv szerinti értéken történt.

A DBH csoport társult vállalkozása, a Magyar Kártya Szolgáltató Zrt. könyv szerinti értéken szerepel.

A fenti elszámolásokat követően a részesedés soron kimutatott érték megfelel a társult vállalkozásokra vonatkozó szabályok szerinti konszolidálásnak.

Az összevont (konszolidált) éves beszámolónak az a célja, hogy a jogilag önálló, de gazdaságilag egymáshoz szorosan kapcsolódó vállalkozások összességének vagyoni, pénzügyi, jövedelmi helyzetét úgy mutassa be, mintha a konszolidálásba bevont vállalatok (az Anyavállalat és leányvállalatai) egyetlen önálló vállalkozásként működnének. Ennek érdekében a mérleg eszköz- és forrás tételeiből, valamint az eredménykimutatás bevételek és ráfordítások (teljesítmények és költségek) tételeiből, a nyereség és a veszteség összegéből, az Anyavállalat és a hozzátartozó leányvállalatok egymás közötti gazdasági kapcsolataiból származó halmozódásokat ki kell szűrni.

A Társaság a konszolidálás során elkészítette az alábbi dokumentumokat:

- konszolidált mérleg
- konszolidált eredménykimutatás
- konszolidált kiegészítő melléklet
- konszolidált üzleti jelentés

A konszolidált kiegészítő melléklet úgy készült, hogy a benne foglalt adatok egyeznek, megfelelnek, összhangban állnak

- az Anyavállalat és leányvállalatai által készített éves beszámolóval,
- a vállalkozások számviteli politikájában megfogalmazottakkal,
- és a konszolidált üzleti jelentésben megjelenített értékekkel.

**I/A/2. A Magyar Posta Zrt. konszolidációba bevont vállalatai 2017. december 31-én**Postaautó Duna Gépjármű-kereskedelmi és Szolgáltató Zrt.

- A társaság alapításának időpontja: 1993. december 31.
- a Postaautó Budapest Kft. (1149 Budapest, Egressy út 35-51.)
  - a Postaautó Pécs Kft. (7630 Pécs, Diósi u. 51.)
  - a Postaautó Sopron Kft. (9400 Sopron, Ipar u.2.)
- mint jogelődök összeolvadásával, a jogelődök általános jogutódjaként, valamint
- a Postaautó Tisza Gépjármű-kereskedelmi és Szolgáltató Zrt. beolvadásával, amely korábban
    - a Postaautó Debrecen Kft. (4030 Debrecen, Monostorpályi u. 35/A.)
    - a Postaautó Miskolc Kft. (3526 Miskolc, Blaskovics u. 11-13.)
    - a Postaautó Szeged Kft. (6728 Szeged, Kollégiumi út 6.)
- mint jogelődök összeolvadásával, a jogelődök általános jogutódjaként.

A társaság működésének kezdete: 1994. január 1.  
A cégbírósi bejegyzés száma: 09-10-000466  
A társaság jegyzett tőkéje: 1 203 M Ft  
A társaság székhelye: 4030 Debrecen Monostorpályi út 35/A  
A társaság tulajdonosa: Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt. 100%  
A társaság alaptevékenysége: Gépjárműjavítás, karbantartás,  
gépjármű kereskedelem, gépjármű kölcsönzés,  
gépjárműalkatrész kereskedelem, gépjármű  
üzemanyag kereskedelem

Posta Kézbesítő Kft.

A társaság alapításának időpontja: 1995. február 14.  
A társaság működésének kezdete: 2006. október 1.  
A cégbírósi bejegyzés száma: 01-09-691785  
A társaság jegyzett tőkéje: 70 M Ft  
A társaság székhelye: 1087 Budapest, VIII., Baross tér 11/c.  
A társaság tulajdonosa: Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt. 100%  
A társaság alaptevékenysége: Hírlap, címezetlen reklámküldemények kézbesítése

A társaságot a Magyar Posta Zrt. 2006-ban vásárolta meg.

Posta Paletta Zrt.

A társaság alapításának időpontja: 2011. április 1.  
A társaság működésének kezdete: 2011. április 18.  
A cégbírósi bejegyzés száma: 01-10-047009  
A társaság jegyzett tőkéje: 100 M Ft  
A társaság székhelye: 1138 Budapest, Tomori utca 34.  
A társaság tulajdonosa: Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt. 100%  
A társaság alaptevékenysége: M.n.s. egyéb kiegészítő üzleti szolgáltatás

Posta InIT Zrt.

A társaság alapításának időpontja:	2011. július 15.
A társaság működésének kezdete:	2011. július 25.
A cégbírósági bejegyzés száma:	01-10-047115
A társaság jegyzett tőkéje:	55 M Ft
A társaság székhelye:	1033 Budapest, XIII., Váci út 110.
A társaság tulajdonosa:	Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt. 100%
A társaság alaptervékenysége:	Számítógép üzemeltetés

Postaflotta Szolgáltató Kft.

A társaság alapításának időpontja:	2010. december 9.
A társaság működésének kezdete:	2010. december 14.
A cégbírósági bejegyzés száma:	09-09-020199
A társaság jegyzett tőkéje:	30 M Ft
A társaság székhelye:	4030 Debrecen, Monostorpályi út 35/A
A társaság tulajdonosa:	Postaautó Duna Zrt. 100%
A társaság alaptervékenysége:	Személygépjármű-, tehergépjármű flottakezelési és bérbeadási szolgáltatásnyújtás

Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt.

A társaság alapításának időpontja:	2014. április 10.
A társaság működésének kezdete:	2014. május 12.
A cégbírósági bejegyzés száma:	01-10-048087
A társaság jegyzett tőkéje:	5 886 M Ft
A társaság székhelye:	1138 Budapest, Dunavirág utca 2-6.
A társaság tulajdonosa:	Magyar Posta Zrt. 100%
A társaság alaptervékenysége:	Üzletvezetés, vagyonkezelés

Díjbeszedő Holding Zrt.

A társaság alapításának időpontja:	1992. június 30.
A társaság működésének kezdete:	1995. augusztus 28.
A cégbírósági bejegyzés száma:	01-10-042094
A társaság jegyzett tőkéje:	636 M Ft
A társaság székhelye:	1117 Budapest, Budafoki út 107-109
A társaság tulajdonosa:	Magyar Posta Zrt. 100%,
A társaság alaptervékenysége:	M. n. s. egyéb kiegészítő üzleti szolgáltatás

EPDB Nyomtatási Központ Zrt.

A társaság alapításának időpontja:	2014. március 28.
A társaság működésének kezdete:	2014. március 31.
A cégbírósági bejegyzés száma:	01-10-048079
A társaság jegyzett tőkéje:	250 M Ft
A társaság székhelye:	1117 Budapest, Budafoki út 107-109
A társaság tulajdonosa:	Díjbeszedő Holding Zrt. 100%,
A társaság alaptervékenysége:	Nyomdai előkészítő tevékenység, nyomás

Tipo Offset SRL

A társaság alapításának időpontja:	2006. július 21.
A társaság működésének kezdete:	2006. július 31.
A cégbírósági bejegyzés száma:	J12/2607/2006
A társaság jegyzett tőkéje:	195 600 RON
A társaság székhelye:	Cluj-Napoca, str. Fabricii, nr. 93-103.
A társaság tulajdonosa:	Díjbeszedő Holding Zrt. 99,85% EPDB Nyomtatási Központ Zrt. 0,15%
A társaság alaptervekenysége:	Nyomtatási és sokszorosítási tevékenységek

Magyar Posta Kártyaközpont Zrt.

A társaság alapításának időpontja:	2013. október 15.
A társaság működésének kezdete:	2013. október 18.
A cégbírósági bejegyzés száma:	01-10-047918
A társaság jegyzett tőkéje:	10 M Ft
A társaság székhelye:	1133 Budapest, Váci út 110. B. ép.201.
A társaság tulajdonosa:	DBH Zrt. 50,05% DBIT Kft.49,95%
A társaság alaptervekenysége:	Adatfeldolgozás, web-hozszing szolgáltatás

Magyar Posta Befektetési Szolgáltató Zrt.

A társaság alapításának időpontja:	2012. szeptember 12.
A társaság működésének kezdete:	2012. október 27.
A cégbírósági bejegyzés száma:	01-10-047536
A társaság jegyzett tőkéje:	148 M Ft
A társaság székhelye:	1122 Budapest, Pethényi köz 10.
A társaság tulajdonosa:	Magyar Posta Zrt. 50%, FHB Invest Kft. 50%
A társaság alaptervekenysége:	Értékpapír forgalmazás értékpapír-, árutőzsdei ügynöki tevékenység

Díjbeszedő Faktorház Zrt.

A társaság alapításának időpontja:	1998. szeptember 18.
A társaság működésének kezdete:	1998. november 26.
A cégbírósági bejegyzés száma:	01-10-043995
A társaság jegyzett tőkéje:	500 M Ft
A társaság székhelye:	1117 Budapest, Budafoki út 107-109.
A társaság tulajdonosa:	DBH Zrt. 49% FHB Invest Kft. 51%
A társaság alaptervekenysége:	M. s. n. egyéb pénzügyi közvetítés

Díjnet Zrt.

A társaság alapításának időpontja:	2007. november 22.
A társaság működésének kezdete:	2007. november 28.
A cégbírósági bejegyzés száma:	01-10-045817
A társaság jegyzett tőkéje:	5 M Ft
A társaság székhelye:	1117 Budapest, Budafoki út 107-109.
A társaság tulajdonosa:	Magyar Posta Zrt. 24%, FHB Invest Kft. 51% DBH Zrt. 25%
A társaság alaptervekenysége:	M. n. s. egyéb kiegészítő üzleti szolgáltatás

Díjbeszedő Informatika Kft.

A társaság alapításának időpontja:	2013. május 28.
A társaság működésének kezdete:	2013. május 29.
A cégbírósági bejegyzés száma:	01-09-173831
A társaság jegyzett tőkéje:	672 M Ft
A társaság székhelye:	1117 Budapest, Budafoki út 107-109.
A társaság tulajdonosa:	DBH Zrt. 50%, FHB Invest Kft. 50%
A társaság alaptervekenysége:	Adatfeldolgozás, web-hozszing szolgáltatás

Zipper Services SRL

A társaság alapításának időpontja:	2004. szeptember 1.
A társaság működésének kezdete:	2004. szeptember 1.
A cégbírósági bejegyzés száma:	J12/3166/2004
A társaság jegyzett tőkéje:	679 320 RON
A társaság székhelye:	Cluj-Napoca, str.Fabricii nr. 93-103.
A társaság tulajdonosa:	Tipo Offset SRL. 50%, ÁNY Biztonsági Nyomda Nyrt. 50%
A társaság alaptervekenysége:	Nyomtatás és más nyomtatással kapcsolatos szolgáltatási tevékenységek

Tipo Direct Serv. SRL

A társaság alapításának időpontja:	2007. március 1.
A társaság működésének kezdete:	2007. március 1.
A cégbírósági bejegyzés száma:	1008600004308
A társaság jegyzett tőkéje:	30 308 MDL
A társaság székhelye:	Kisinyov, Tighina út 49/3. sz., 41C lakrész, Moldovai Köztársaság
A társaság tulajdonosa:	Zipper Services SRL. 100%
A társaság alaptervekenysége:	Egyéb kiadványok nyomtatása

### I/A/3. A számviteli alapelvek

#### I/A/3.1. A számviteli alapelvek érvényesüléséről általában

A beszámolási év folyamán a **Magyar Posta Zrt. és a konszolidálásba bevont leányvállalatai** (továbbiakban: **Csoport**) elszámolásaiban, értékelései tekintetében következetesen jártak el, az év egészében a számviteli törvény előírásait figyelembe véve végezték elszámolásaikat.

A Csoport számviteli politikájában rögzítésre került, hogy a 2017. évi gazdálkodásról a Társaság

- a mérleget a számviteli törvény 6. sz. mellékletében szereplő eltérésekkel a törvény 1. sz. mellékletének „A” változata szerint készíti el, további tagolást nem alkalmaz,
- az eredménykimutatást összköltség eljárás módszerével állítja össze a számviteli törvény 2. sz. mellékletében foglaltak szerint a törvény 6. sz. mellékletében szereplő eltérésekkel, további tagolást nem alkalmaz.

A Csoport a 2017. évi összevont éves beszámoló elkészítése során a bázis adatokat a 2016. évi konszolidált mérleg és eredménykimutatás alapján vette figyelembe.

#### I/A/3.2. Számviteli Politika

A konszolidálásba bevont társaságoknál előforduló gazdasági események elszámolása a kettős könyvvitel zárt rendszerében történik, éves beszámoló készítési kötelezettség mellett. A Csoport konszolidált eredménykimutatása (eredményelszámolása) az összköltség eljárás szabályai szerint készült.

A 2017. évi konszolidált mérleg és eredménykimutatás készítésének fordulónapja:  
2017. december 31.

A 2017. évi konszolidált beszámoló mérlegkészítési időpontja:  
2018. január 31.

A leányvállalatok részére az Anyavállalat

- a konszolidálás vonatkozó előírásait,
- az érintett Anyavállalati szabályozásokat (Számviteli politika, Számlatükör, Leltározási szabályzat, stb.),
- a mérleg és eredménykimutatás készítés módját megfelelő időben biztosította.



## Befektetett eszközök

A Csoport a Számviteli törvény 59/A-F §-ai által, a pénzügyi instrumentumok esetében lehetővé tett **valós értéken történő értékeléssel** nem kíván élni.

A Magyar Posta Zrt. él a Számviteli törvény 57 §-a által a befektetett eszközök meghatározott körére alkalmazható **értékhelyesbítés** lehetőségével az ingatlanok tekintetében. Az értékhelyesbítés számviteli elszámolására akkor kerül sor, ha az adott eszköz tekintetében a befektetett eszköz piaci értéke az üzleti év mérlegfordulónapján jelentősen – a könyv szerinti érték 10 %-át meghaladó mértékben, de legalább 1 millió Ft-tal, vagy a könyv szerinti érték 10 %-át nem meghaladó mértékben, de legalább 10 millió Ft-tal – meghaladja az adott eszköz könyv szerinti értékét.

A számviteli törvény költség-haszon elvének figyelembevételével azokat a személyes használatra kiadott fogyó eszközöket, amelyek ugyan várhatóan 1 éven túl szolgálják a társaság tevékenységét, de értékük nem haladja meg a tízezer forintot, használatbavételig a készletek között kell nyilvántartani.

A Csoport az alaptevékenység folytatása érdekében beszerzett tárgyi eszközöket és immateriális javakat általában hasznos élettartamuk végéig rendeltetésszerűen használja, így ezek **maradványértéke** nem jelentős. Kivételt képeznek azok az eszközök, melyek aktiválásakor felmerül az a lehetőség, hogy használatukat nem elsősorban a hasznos élettartam, hanem piaci, jogszabályi vagy tulajdonosi döntés korlátozhatja, maradványértéküket – melyet tételesen rögzítünk – egyedileg, az aktiváláskor kell meghatározni minden olyan esetben, ha a maradványérték a bekerülési érték 20 %-át, de legalább az 1 millió Ft-ot várhatóan meghaladja.

A terv szerinti értékcsökkenési leírás elszámolása a rendeltetésszerűen használatba vett eszközök maradványértékkel csökkentett bruttó értéke után történik, az aktiválás napjától (immateriális javak esetében a használatbevétel napjától) kezdődően.

Az értékcsökkenési leírás módszere lineáris az egyenletes elhasználódás miatt.

A Társaságnál alkalmazott értékcsökkenési kulcsok alapjául az alábbi becsült élettartamok szolgálnak:

Ingatlanok	33 év	(lineáris 3%)
Járművek és szállítóeszközök	6-10 év	(lineáris 16,7%-10%)
Biztonsági berendezések, eszközök	7-10 év	(lineáris 14,5%-10%)
Kezelési kisgépek, ügyvitel-technikai berendezések	5-7 év	(lineáris 20%-14,5%)
Számítástechnikai berendezések	4-6 év	(lineáris 25%-16,7%)
Termelő gépek, berendezések	7-10 év	(lineáris 14,5%-10%)
Egyéb berendezések, felszerelések	7-10 év	(lineáris 14,5%-10%)
Szoftvertermékek	5 év	(lineáris 20%)

A bérelt eszközökön végzett felújítások aktivált értékének az értékcsökkenése a várható hasznos élettartam és a bérleti időszak közül a rövidebb alapján történik.

Az **100 E Ft egyedi beszerzési, előállítási érték** alatti vagyoni értékű jogok, szellemi termékek, tárgyi eszközök bruttó értékét használatba vételkor kell **egy összegben értékcsökkenési leírásként elszámolni**.

Az ingatlanokhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok leírasi ideje nem haladhatja meg az adott ingatlan leírasi idejét.

A leányvállalatok tevékenységi köre, működési területe lényegesen eltér az Anyavállalatától, tevékenységük ellátására speciális eszközöket alkalmaznak.

Eszközeik várható élettartamát – és a hozzá kapcsolódó leírási kulcsot – az előzőek miatt önállóan állapították meg, rögzítették saját számviteli politikájukban, illetve számlarendjükben, a törvényi előírások figyelembevételével.

A konszolidálás során az egységes értékelés megteremtése érdekében amortizációs különbözet kimutatására nem került sor.

A mérlegkészítés időszakában a **tulajdoni részesedéseket** értékelni kell.

### **Befektetett pénzügyi eszközök**

A Csoport a mérlegkészítés időszakában a befektetett pénzügyi eszközeit értékeli. Ha az alapított cég saját tőkéjéből a befektetésre jutó rész és a piaci megítélés tartósan és jelentősen a nyilvántartási érték alatt van, akkor értékvesztést kell elszámolni. Amennyiben a befektetés mérlegkészítéskori piaci értéke jelentősen és tartósan magasabb a könyv szerinti értéknél, a különbözettel a korábban elszámolt értékvesztést visszairással csökkenteni kell.

A konszolidált mérleg nem tartalmazza a Magyar Posta Zrt., mint Anyavállalat befektetéseinek között nyilvántartott, a leányvállalatok törzstőkéjét képező részesedést, mert az a tőkekonszolidáció keretében kiszűrésre kerül.

### **Készletek**

A Csoport a készletekről folyamatos készletnyilvántartást vezet. A vásárolt készletek értékelése átlagos beszerzési áron, a saját termelésű készletek értékelése ténylegesen felmerült közvetlen önköltségen történik.

### **Deviza eszközök és deviza kötelezettségek**

Külföldi pénzügyi értékre szóló követeléseket, illetve a külföldi pénzügyi értékekben teljesítendő kötelezettségeket a teljesítés napjára vonatkozó MNB hivatalos deviza árfolyamon kell nyilvántartásba venni.

A külföldi fizetési eszközök értékelése átlagos beszerzési áron történik, kivéve a nemzetközi pénzforgalmat és a valuta vétel-eladást, ahol ún. postai árfolyamon történik a befizetések és kifizetések Ft-értékének meghatározása.

Év végén a valuta- és devizakészletek, külföldi pénzügyi értékekben kimutatott követelések és kötelezettségek értékelése a mérleg fordulónapján érvényes MNB árfolyamon történik. Az összevont átértékelési különbözetet a Csoport az adott év eredményével szemben számolja el. A mérlegfordulónapi értékeléskor elszámolt árfolyam különbözeteket összevontan mutatjuk ki a számviteli törvénynek megfelelően.

### **Követelések**

A követelések egyedi minősítése során a kétes követelések esetén 100 %-os, míg a határidőn túli követelések esetén egyedi elbírálás alapján történik az **értékvesztés** %-os mértékének meghatározása. A behajthatatlan követeléseket a Csoport hitelezési veszteségként számolja el.

Nem számolható el veszteségként az a káresemény, ahol a nyomozás még nem zárult le, bizonyítási szakaszban van, de a rendőrség számára ismert az elkövető személye. Ilyen esetekben 100 %-os értékvesztést kell elszámolni.

A Csoport gazdálkodásában kis összegűnek tekinti a fizetési határidőt egy évvel meghaladó, vevőnként (adósonként) együttesen a 100 E Ft-ot nem meghaladó értéken nyilvántartott követeléseket, melyekre 100%-os mértékben kell értékvesztést elszámolni.

## Árbevétel elszámolás, költségelszámolás, eredménykimutatás

Árbevétel abban az esetben kerül elismerésre, ha valószínűsíthető a tranzakcióval összefüggő gazdasági előny Csoporthoz érkezése, valamint annak összege megfelelően mérhető.

Tárgyi eszközök, készletek értékesítéséből származó bevételt az értékesített termék tulajdonjogával kapcsolatos jogok és kötelezettségek a vevőre történő átszállásával egy időben számolja el a Csoport bevételként.

A Csoport a költségek kimutatását elsődleges költségnem elszámolással biztosítja, összköltség eljárás alapján eredménykimutatást készít.

## Ellenőrzés, önellenőrzés

A Csoport gazdálkodása, könyvvezetése során az ellenőrzések, önellenőrzések vonatkozásában – éves szinten – jelentősnek minősül előjeltől függetlenül a mérleg főösszegének 2 %-át meghaladó összegű ellenőrzés.

## Kivételes nagyságú vagy előfordulású bevételek, költségek és ráfordítások összege, azok jellege

Kivételes nagyságú vagy előfordulású bevételnek, költségnek és ráfordításnak minősülnek azok a gazdasági események, amelyek adózás előtti eredményre gyakorolt hatása (pozitív vagy negatív) a mérlegfőösszeg 2%-át meghaladja.

## Céltartalék képzés

Céltartalék képzése jellemzően végkielégítésre, korengedményes nyugdíjra, peres ügyekre, valamint egyéb múltbéli folyamatban lévő ügyletekből származó harmadik féllel szembeni jövőbeni fizetési kötelezettségekre történik. 2011. évtől a ki nem vett szabadságokra is történik céltartalék képzés. A bérmegállapodásban Nyugdíj plusz program került kialakításra 2017. január 1-től 2021. december 31-ig, mellyel kapcsolatos várható teljes kötelezettségeire céltartalékot képez a Társaság.

## Saját tőke és annak elemei

A **jegyzett tőke** azonos a Magyar Posta Zrt., mint Anyavállalat Cégbíróságon bejegyzett törzstőkéjének összegével, mivel a Leányvállalatok törzstőkéje kiszűrésre került.

A **tőketartalék** csak az Anyavállalat könyveiben kimutatott összeget, valamint az Anyavállalat által leányvállalatoknak nyújtott végleges pénzeszközátadások értékét tartalmazza. A leányvállalatok többi adata kiszűrésre került.

Az **eredménytartalék** tartalmazza az Anyavállalat könyveiben kimutatott eredménytartalék összegét.

A **lekötött tartalék és az értékelési tartalék** az Anyavállalat könyveiben kimutatott értéket tartalmazza, a leányvállalatok adatai kiszűrésre kerültek.

A **korrigált adózott eredmény** az eredménykimutatásban szereplő értéken kerül kimutatásra a mérlegben.

A **leányvállalati saját tőke változás** mutatja, hogy a leányvállalatok első bevonásuk óta mekkora összeggel járultak hozzá a vállalatcsoport saját vagyonához.

A **konzolidáció miatti változások** között kell kimutatni azt az előző években kimutatott közbeső eredményt, amely a tárgyév első napjáig még nem realizálódott.

A **külső tagok részesedése** mutatja, hogy a leányvállalatok saját tőkéjéből mennyi az az összeg, ami tulajdoni hányaduk arányában a kisebbségi tulajdonosokra jut.

## Tőkekonzolidáció

A Leányvállalat saját tőkéjéből az Anyavállalatot megillető részesedés számításakor a Leányvállalat saját tőkéjét a konszolidálásba először történő bevonásakor könyv szerinti értéken vesszük figyelembe. A későbbi években az előírt számításból adódó különbözetet a leányvállalati saját tőke változásaként mutatjuk ki.

A leányvállalat konszolidációba történő első bevonásakor **tőkekonszolidációs különbözet** keletkezik.

- Amennyiben az anyavállalatnál kimutatott részesedés könyv szerinti értéke magasabb, mint a számított részesedés értéke (a tőketartalék és az eredménytartalék átadások nem kerülnek figyelembe vételre), akkor aktív tőkekonszolidációs különbözet keletkezik, melynek leírási ideje 5 év. Az értékcsökkenés elszámolást a bevonást követő évben kezdjük el.
- Amennyiben az anyavállalatnál kimutatott részesedés könyv szerinti értéke alacsonyabb, mint a számított részesedés értéke, akkor passzív tőkekonszolidációs különbözet keletkezik, melyet a mérlegben a források között mutatunk ki.

### **Közbenső eredmény kiszűrése**

A nyilvántartás bonyolultságára, időtartamára (ingatlanok esetében általában 50 év, egyéb tárgyi eszközök esetében 3-10 év) és az összegszerűség nagyságrendjére tekintettel a költség - haszon számviteli elv figyelembevételével közbenső eredményt csak akkor mutatunk ki, ha az egyedi eszközre megállapított közbenső eredmény egyedenként és összeszámítva a következő korlátokat meghaladja:

- hosszú élettartamú ingatlanok esetében az 50 M Ft, vagy összesen 100 M Ft.
- egyéb tárgyi eszközök esetében a 10 M Ft, vagy összesen 50 M Ft.
- készletek esetében készletfajtánként az 1 M Ft, vagy összesen 10 M Ft.

Közbenső eredmény kimutatása esetén

- anyagok és áruk tekintetében a költségelszámolást a következő üzleti évben módosítjuk,
- tárgyi eszközök vonatkozásában a vásárlás évében nem módosítjuk az elszámolt értékcsökkenést, de a következő évben a nettó érték számításánál figyelembe vesszük.

**I/A/4. Tájékoztató a Csoport tevékenységéről:****A Csoport főbb tevékenységei:**

- levélpostai- és csomagküldemények felvétele, szállítása, kézbesítése
- komplex logisztikai szolgáltatások
- pénzforgalmi közvetítő tevékenység
- megtakarítás- és biztosításközvetítés
- előfizetéses hírlapterjesztés
- kereskedelmi tevékenység
- digitális szolgáltatások
- gépjármű-kereskedelem, gépjárműjavítás
- gépjárműköcsönzés
- üzemanyag kereskedelem
- kézbesítési tevékenység
- ajándék-, egyéb utalványok értékesítése, beváltása, feldolgozása
- turisztikai tevékenység
- informatikai szolgáltatás
- mérőóra leolvasási tevékenység
- közüzemi díjak számlázása
- díjbeszedési tevékenységnyomdai szolgáltatás
- befektetési szolgáltatás
- faktoring tevékenység
- egyéb tevékenység

**I/B. A vagyoni, pénzügyi, jövedelmezőségi helyzet átfogó jellemzése**

Az index oszlopban szereplő adat a tárgyévi adatoknak a bázisévhez való százalékos viszonyát mutatja.

**I/B/1. A mérleg főbb sorain bekövetkezett változások számszerűen**

A tétel (sor) megnevezése	2016. év M Ft	2017. év M Ft	Mérleg főösszeg tárgyévi részarány %	Változások az előző évhez	
				Érték	Index
				M Ft	%
A. Befektetett eszközök	140 872	143 980	68,34	3 108	102,21
B. Forgóeszközök	51 852	65 372	31,03	13 520	126,07
C. Aktív időbeli elhat.	1 522	1 334	0,63	-188	87,65
<b>Eszközök összesen</b>	<b>194 246</b>	<b>210 686</b>	<b>100,00</b>	<b>16 440</b>	<b>108,46</b>

A tétel (sor) megnevezése	2016. év M Ft	2017. év M Ft	Mérleg főösszeg tárgyévi részarány %	Változások az előző évhez	
				Érték	Index
				M Ft	%
D. Saját tőke	93 500	95 464	45,31	1 964	102,10
E. Céltartalék	18 688	18 490	8,78	-198	98,94
F. Kötelezettségek	64 747	78 250	37,14	13 503	120,86
G. Passzív időbeli elhat.	17 311	18 482	8,77	1 171	106,76
<b>Források összesen</b>	<b>194 246</b>	<b>210 686</b>	<b>100,00</b>	<b>16 440</b>	<b>108,46</b>

A mérleg sorainak részletes bemutatása a kiegészítő melléklet II/A. Kiegészítések a mérleghez című fejezetében történik.

**I/B/2. Az eredménykimutatás főbb soraiban bekövetkezett változások számszerűen**

A tétel (sor) megnevezése	2016. év M Ft	2017. év M Ft	Eredmény Tárgyévi részarány %	Változások az előző évhez	
				Érték	Index
				M Ft	%
A. Üzleti tevék. eredménye	2 539	-1 042	-126,61	-3 581	-41,04
B. Pénzügyi műv. eredménye	1 439	1 865	226,61	426	129,60
C. Adózás előtti eredmény	3 978	823	100,00	-3 155	20,69
D. Adózott eredmény	3 073	494		-2 579	16,08
E. Korrigált adózott eredmény	3 071	493		-2 578	16,05

Az eredménykimutatás sorainak részletes bemutatása a kiegészítő melléklet II/B. Kiegészítések az eredménykimutatáshoz című fejezetében történik.

**I/B/3. A vagyoni helyzet átfogó jellemzése, bemutatása**

Megnevezés	2017. M Ft	2016.	2017.
		évre %	
Saját tőke változás	<u>95 464</u> 93 500	105,1	102,10
Saját tőke részarány (tőkeerősség)	<u>95 464</u> 210 686	48,13	45,31
Befekt. eszközök fedezettsége	<u>95 464</u> 143 980	66,37	66,30
Saját tőke arányos nyereség	<u>493</u> 94 482	3,37	0,52
Eladósodottság mértéke	<u>78 250</u> 95 464	69,25	81,97
Nettó eladósodottság	<u>18 788</u> 95 464	19,98	19,68

(A saját tőke részletes elemzését a beszámoló II/A/2.1. pontja tartalmazza.)

A saját tőke 2,1 %-os növekedésének és a mérlegfőösszeg 8,46 %-os növekedésének együttes hatásaként a saját tőke részaránya 2,82 százalékponttal alacsonyabb az előző évi értéknél. A befektetett eszközök fedezettsége 0,07 százalékponttal csökkent a saját tőke 2,1 %-os és a befektetett eszközök 2,21 %-os növekedésének együttes hatásaként. A saját tőke arányos jövedelmezőségi mutató 2,84 százalékponttal alacsonyabb alapvetően a korrigált adózott eredmény nagyobb mértékű csökkenésének következtében.

**I/B/4. A pénzügyi, likviditási helyzet átfogó jellemzése, bemutatása**

Megnevezés	Számítási mód	2017.	2016.	2017.
		M Ft	évre %	
Likviditási ráta	<u>forgóeszközök</u> rövid lej. kötelezettség	<u>65 372</u> 76 249	80,68	85,73
Likviditási ráta II.	<u>forgóeszközök+aktív időbeli elhat.</u> rövid lej. kötelezettség+passzív időbeli elhat.	<u>66 706</u> 94 731	65,43	70,42
Pénzhányad	<u>Pénzállomány + értékpapír</u> rövid lej. kötelezettség	<u>31 716</u> 76 249	42,29	41,60
Likviditási gyorsráta I.	<u>pénzállomány + vevők</u> rövid lej. kötelezettség	<u>46 723</u> 76 249	61,22	61,28
Likviditási gyorsráta II.	<u>pénzállomány + követelés</u> rövid lej. kötelezettség	<u>59 462</u> 76 249	71,68	77,98

A likviditási ráták egy része kedvezőbb a 2016. évi értéknél, mely a pénzállomány 20,25 %-os, és a forgóeszközök 26,07 %-os növekedésének a következménye.

A Csoport rövidlejáratú kötelezettségei 10 877 M Ft-tal meghaladják a forgóeszközök értékét 2017. december 31-én. A Csoport rendelkezésére álló szabad hitelkeret ezt az összeget meghaladja, így az üzleti tevékenységből származó cash flow-k és a rendelkezésre álló banki finanszírozás biztosítják, hogy a Csoport fenn tudja tartani likviditását a 2018-as üzleti év folyamán.

#### I/B/5. A jövedelmezőségi helyzet átfogó jellemzése

Megnevezés	Számítási mód	2017. M Ft	2016. 2017. évre %	
			Bevétel arányos üzleti eredmény	<u>üzleti eredmény</u> nettó árbev. + egyéb bev.
Árbevétel arányos jövedelem	<u>értékesítési eredmény</u> nettó árbevétel	<u>3 455</u> 204 718	8,37	1,69
Saját tőke arányos üzleti eredmény	<u>üzleti eredmény</u> átlagos saját tőke	<u>-1 042</u> 94 482	2,78	-1,10
Saját tőke arányos korr. adózott eredmény	<u>korrigált adózott eredmény</u> átlagos saját tőke	<u>493</u> 94 482	3,37	0,52
Eszköz arányos árbevétel	<u>nettó árbevétel</u> átlagos eszközállomány	<u>204 718</u> 202 466	108,53	101,11
Eszköz arányos adózás előtti eredmény	<u>adózás előtti eredmény</u> átlagos eszközállomány	<u>823</u> 202 466	2,10	0,41
Nettó haszonkulcs	<u>adózás előtti eredmény</u> nettó árbev.+egyéb+pü.bev.	<u>823</u> 224 484	1,84	0,37

2017. évben az összes bevétel (nettó árbevétel + egyéb bevétel + pénzügyi bevétel) 224 484 M Ft volt (2016. év: 216 644 M Ft), ami 3,62 %-kal magasabb az előző évinél.



## II. Specifikus jellegű kiegészítések

### II/A. Kiegészítés a mérleghez

#### II/A/1 Kiegészítés az eszközökhöz (aktívákhoz)

##### II/A/1.1. Az immateriális javak és tárgyi eszközök alakulása

##### II/A/1.1.1. Az immateriális javak 2017. évi bruttó — nettó értékének alakulása

millió forintban

	Alapítás, átszervezés akt. értéke	Kísérleti fejlesztés	Vagyoni értékű jogok	Szellemi termékek	Összesen
<b>Bruttó érték</b>					
Nyitó	0	73	21 521	22 734	44 328
Nyitó árfolyam- különbözete	0	0	-2	0	-2
<i>Korrigált nyitó</i>	<i>0</i>	<i>73</i>	<i>21 519</i>	<i>22 734</i>	<i>44 326</i>
Beszerezés	0	221	3 114	1 211	4 546
Selejtezés	0	0	-1 702	-618	-2 320
Átsorolás	0	-237	80	157	0
Záró	0	57	23 011	23 484	46 552
<b>Halmozott amortizáció</b>					
Nyitó	0	0	14 778	19 454	34 232
Nyitó árfolyam- különbözete	0	0	-2	0	-2
<i>Korrigált nyitó</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>14 776</i>	<i>19 454</i>	<i>34 230</i>
Terv szerinti amortizáció 100 E Ft alatti	0	0	4	15	19
Terv szerinti amortizáció 100 E Ft feletti	0	0	2 387	903	3 290
Terven felüli értékcsökkenés visszaírás	0	0	-22	0	-22
Selejtezés		0	-1 538	-615	-2 153
Átsorolás	0	0			0
Záró	0	0	15 607	19 757	35 364
<b>Nettó érték</b>					
Nyitó	0	73	6 743	3 280	10 096
<b>Záró érték</b>	<b>0</b>	<b>57</b>	<b>7 404</b>	<b>3 727</b>	<b>11 188</b>

## II/A/1.1.2. A tárgyi eszközök 2017. évi bruttó — nettó értékének alakulása

	Ingtatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	Műszaki berendezés, felszerelés, jármű	Egyéb berendezés, felszerelés, jármű	Beruházások	Összesen
<b>Bruttó érték</b>					
Nyitó	66 410	72 738	11 944	2 857	153 949
<i>Nyitó korrekció</i>	-1	-17	0	0	-19
Beszerezés	0	44	6	10 424	10 473
Aktiválás (használatba vétel)	1 555	6 431	1 859	-9 847	-2
Átsorolás forgóeszközök közül	0	34	0	0	34
Rendeltetés változás miatt átkönyvelés, átsorolás	-2	133	-129	0	2
Értékesítés	-31	-1 324	-61	-3	-1 419
Térítésmentes átadás	0	-3	0	0	-3
Selejtezés	-51	-1 297	-277	-44	-1 669
Rendeltetés vált.miatt átkönyvelés, átsorolás	0	-174	0	-5	-179
Átsorolás forgóeszközök közé	-107	-2 352	0	-4	-2 463
Záró	67 773	74 213	13 341	3 377	158 704
<b>Halmazott értékcsökkenés</b>					
Nyitó	26 598	51 408	9 473	264	87 743
<i>Nyitó korrekció</i>	-1	-10	0	0	-11
Terv szerinti 100 eFt alatti	2	510	206	0	718
Terv szerinti 100 eFt feletti	2 160	4 732	843	0	7 735
Terven felüli értékcsökkenés	19	188	0	0	207
Terven felüli értékcsökkenés visszairás	-48	0	0	-3	-51
Rendeltetés vált. miatt átkönyvelés, átsorolás	0	-1	-112	0	-113
Értékesítés	-18	-1 255	-57	0	-1 330
Térítésmentes átadás	0	-3	0	0	-3
Selejtezés	-39	-1 289	-276	-44	-1 648
Átsorolás forgóeszközök közé	-21	-1 687	0	0	-1 708
Záró	28 652	52 593	10 076	217	91 538
<b>Nettó érték</b>					
Nyitó	39 812	21 330	2 471	2 593	66 206
<b>Záró érték</b>	<b>39 121</b>	<b>21 620</b>	<b>3 265</b>	<b>3 160</b>	<b>67 166</b>

A tárgyi eszközök konszolidációs körön belüli értékesítéséhez kapcsolódóan a konszolidálás során a **közbenső eredmények** kiszűrésénél az eszközértéket a törvényi előírásoknak megfelelően a közvetlen önköltség szintjére kell hozni, s a további években figyelemmel kell kísérni az eszközök nyilvántartásában (pl. aktiválás), illetve értékében (értékcsökkenés-elszámolás) bekövetkezett változásokat. Az egyedi eszközhöz kapcsolt közbenső eredménnyel (beszerzési érték és a közvetlen önköltség közötti különbözet) a megfelelő mérlegsorokat korrigálni kell.

A közbenső eredmény figyelembevételét tételesen értékhatárhoz kötöttük, melyet a I/A/3. Számviteli alapelvek fejezet részletesen tartalmaz.

Ha a közbenső eredmény megállapítása során az egyedi eszköz értékhatár feletti közbenső eredményt tartalmaz, azt a konszolidálás során kiszűrjük. A köztes eredményre eső értékcsökkenési korrekciót a konszolidálást követő évben kezdjük meg.

A konszolidálás során a közbenső eredmény kiszűrésénél az ingatlanok eszközcsoportban az előző években végrehajtott eszközmozgások tárgyévi hatásait (értékcsökkenés) a törvényi előírásoknak megfelelően figyelembe vettük.

Mérlegsoronként a konszolidált beszámolóban kimutatott közbenső eredmény alakulását a következő táblázat szemlélteti:

millió forintban

Mérlegsor	2017. évi nyitó érték	Változás			2017. évi záró érték
		Tárgyévi kiszűrés	Érték-csökkenés	Egyéb csökkenés	
Immateriális javak	0	0	0	0	0
Ingatlanok	-219	0	10	0	-209
Műszaki gépek, ber.	0	0	0	0	0
Egyéb berendezések	0	0	0	0	0
Beruházások	0	0	0	0	0
Készletek	0	0	0	0	0
<b>Összesen</b>	<b>-219</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>-209</b>

## II/A/1.2. Tárgyi eszközök érték helyesbítése

A Magyar Posta Zrt. a megbízható és valós összkép érdekében elvégezte a vállalkozás tevékenységét szolgáló postai tulajdonú ingatlanok vagyoneértékelésének aktualizálását. Ennek eredményeként ezek az ingatlanok a mérlegkészítéskori piaci értéken szerepelnek a mérlegben.

A Magyar Posta Zrt. 2003. évtől él a számviteli törvény által a befektetett eszközök meghatározott körére alkalmazható érték helyesbítés alkalmazásának lehetőségével. Az alkalmazás feltételeit a Társaság számviteli politikája határozza meg.

Az értékelést külső ingatlan szakértő végezte. Az értékelés a Posta által elfogadott egységes tematika alapján készült, amely az Értékelők Európai Csoportja (The European Group of Valuers Associations - TEGOVA) által javasolt módszereken, az EVS 2003 és 2009 (European Valuation Standards - Európai Értékelési Szabvány) ajánlásain, az érvényben lévő magyar jogszabályokon, valamint a Posta tulajdonú ingatlanok értékelésével kapcsolatos korábbi tapasztalatokon alapszik. Az értékelés során módszertani szempontból elsősorban az európai értékelési szabvány útmutatásai kerültek figyelembe vételre.

Az értékelés a Posta által rendelkezésre bocsátott dokumentumok, a piaci viszonyok tanulmányozása, a (fotókkal alátámasztott) helyszíni bejárás és az értékelési számítások alapján készült az alábbi főbb módszerekkel:

- **Piaci összehasonlító módszer:**  
Az érték meghatározása a konkrét és ismert adásvételi ügyletek árainak a vizsgált esetre való kiterjesztésével, összehasonlításával történt. Magyarországon ingatlanok eladási árait tartalmazó nyilvánosan hozzáférhető, és az értékeléshez szükséges adatokat tartalmazó adatbázis nem állt rendelkezésre, ezért kínálati árak bevonásával történt az összehasonlítás. Az összehasonlító vizsgálatok olyan alaphalmazban készültek, melyek földrajzi elhelyezkedése a vizsgált ingatlanokéhoz hasonló, és az abban szereplő ingatlanok azonos típusúak az értékelt ingatlannal.
- **Költség alapú módszer:**  
Az érték meghatározása a felépítmények újraelőállítási költsége, az idő múlása miatti avulások (funkcionális, fizikai, gazdasági) figyelembe vételével történt a felépítményhez tartozó földterület értékének hozzáadásával.
- **Hozamszámítás alapú módszer:**  
Az érték meghatározása az ingatlan jövőbeni hasznai és az ezek megszerzésének érdekében felmerülő kiadások különbsége (tisztá jövedelmek) alapján történt. Az érték megállapítása azon az elven alapszik, hogy bármely eszköz értéke annyi, mint a belőle származó tiszta jövedelem jelenértéke.

Az értékelés során az ingatlanok értéke mindhárom módszerrel megállapításra került, majd a végleges érték meghatározása a három értékelési módszerrel meghatározott érték megfelelő súlyozásával történt.

Alkalmazott súlyok általában:	hozamalapú érték	10-30 %
	költség alapú érték	10-30 %
	piaci összehasonlító érték	50-70 %

2010-ig végzett portfólió értékeléseink során az új ingatlanoknál, amelyek a vizsgált évben készültek el és az adott évben kerültek aktiválásra, nagyobb hangsúllyal, vagy 100%-kal vettük figyelembe a költségalapú módszert. Az elmúlt időszakban az ingatlanokon végzett nagyobb értékű felújítások minden esetben figyelembevételre kerültek.

Ezt a gyakorlatot alkalmaztuk az idei értékelésünk során is, azzal a törekvéssel, hogy a meghatározó költség módszer mellett a korábbinál nagyobb súllyal vettük figyelembe a piaci összehasonlító és hozamalapú értéket. A súlyozás során az értékelő az összes szempontot mérlegelve alakította ki a végső értéket meghatározó súlyarányokat.

Az értékelés tekintettel volt a postai specialitásokra (pl. kiépített postatechnológiai és informatikai rendszerek, személyi és vagyonbiztonsági követelmények, akadálymentesítés, stb.). Az ingatlanok nagy részének tartós postai hasznosítása biztosra vehető, így a felsorolt értéknövelő tényezőknek a vagyonértékelésben történő figyelembevétele – az alkalmazott értékelési módszerek súlyozásának kialakítása során – indokolt.

Az ingatlanok átértékelésével összefüggésben:

- 1 489 M Ft értékhelyesbítés állománynövekedést
- 19 M Ft terven felüli értékcsökkenést
- 48M Ft terven felüli értékcsökkenés visszaírást számoltunk el.

#### A tárgyi eszközök értékhelyesbítésének alakulása:

millió forintban	
<b>Nyitó</b>	<b>33 853</b>
Növekedés	1 898
Csökkenés	-409
<b>Záró</b>	<b>35 342</b>

**II/A/1.3. A 2017. évi beruházások alakulása**

2017. évben a beszerzett eszközök értéke 15 071 M Ft volt (2016. év: 14 138 M Ft), amely 4 549 M Ft összegű (2016. év: 3 098 M Ft) immateriális javakat tartalmazott.

2017. évi beruházások összetétele:

Megnevezés	millió forintban	
	2016. év	2017. év
Informatikai eszközök	5 415	7 663
Járművek és egyéb szállító eszközök	5 676	3 694
Ingatlanok	2 169	1 593
Biztonságtechnikai eszközök	281	649
Hálózati eszközök	119	283
Feldolgozási eszközök	337	621
Bútorok, háztartási eszközök	26	454
Egyéb gépek, berendezések, felszerelések	115	114
<b>Összesen</b>	<b>14 138</b>	<b>15 071</b>

**A befejezetlen beruházások** tárgyévi állománya 2017. december 31-én **3 160 M Ft** (2016. év: 2 593M Ft), melynek tartalma:

Megnevezés	millió forintban	
	2016. XII. 31.	2017. XII. 31.
Informatikai eszközök	2 036	2 262
Ingatlanok	244	330
Hálózati eszközök	73	230
Bútorok, háztartási eszközök	20	130
Feldolgozási eszközök	7	129
Biztonságtechnikai eszközök	33	57
Járművek és egyéb szállítóeszközök	176	16
Egyéb gépek, berendezések, felszerelések	4	6
<b>Összesen</b>	<b>2 593</b>	<b>3 160</b>

**II/A/1.4. Beruházásra adott előlegek**

A beszámolási év mérlegében ezen a mérlegsoron kimutatott összeg **3 M Ft** (2016. év: 2 M Ft).

**II/A/1.5. A befektetett pénzügyi eszközök bemutatása****II/A/1.5.1. Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásnak**

Ezen a mérleg soron az előző évben 78 M Ft értékben a Díjbeszedő Informatikai Kft.-nek adott kölcsönből a konszolidációs kiszűrések utáni tulajdoni hányadon felüli része került kimutatásra. A követelés a tárgyévben értékesítésre került.

**II/A/1.5.2. Tartós kapcsolt és jelentős tulajdoni részesedés**

A részesedések tárgyévben bekövetkezett változásait az alábbi táblázat szemlélteti:

	<b>Könyv szerinti nettó érték (M Ft)</b>			
	<b>Nyitó</b>	<b>Növekedés</b>	<b>Csökkenés</b>	<b>Záró</b>
FHB Kereskedelmi Bank Zrt.	23 725	0	0	23 725
MPT Security Zrt.	1 549	0	0	1 549
MPT Oktatási Zrt.	16	0	0	16
Magyar Posta Életbiztosító Zrt.	1 337	0	0	1 337
Magyar Posta Biztosító Zrt.	792	65	0	857
DBH csoport kapcsolt vállalkozásai	1	0		1
<b>Jelentős tulajdoni részesedés összesen:</b>	<b>27 420</b>	<b>65</b>	<b>0</b>	<b>27 485</b>

A vállalatcsoport a 2017. évben 494 M Ft osztalékbevételt számolt el a fenti társaságokkal kapcsolatban. 2016. évben nem volt osztalékbevétel.

A jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozásokban tulajdonolt részesedések a szavazati jogot gyakorló vállalatnál kimutatott könyv szerinti értéken szerepelnek.

A **tőkekonszolidáció** során a részesedések közül összesen **18 406 M Ft** került kiszűrésre. A kiszűrés könyv szerinti értéken történt.

2017. év folyamán létrejött Magyar Posta Ingatlankezelő Kft. és Magyar Posta Csomaglogisztika Kft. esetében nem végeztünk tőkekonszolidációt. Bevonásukra 2018. év folyamán kerül sor. Emiatt a kapcsolt vállalkozásokkal kapcsolatban kimutatott részesedések értéke összesen 6 M Ft.

**II/A/1.5.3. Tartós részesedések értékvesztése és visszairása**

<b>Társaság megnevezése</b>	<b>Nyitó</b>	<b>Növekedés</b>	<b>Csökkenés</b>	<b>Záró</b>
	<b>M Ft</b>	<b>M Ft</b>	<b>M Ft</b>	<b>M Ft</b>
Magyar Posta Biztosító Zrt.	311	0	-65	246
<b>Összesen:</b>	<b>311</b>	<b>0</b>	<b>-65</b>	<b>246</b>

**II/A/1.5.4. Tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni részesedési viszonyban álló vállalkozásban**

A beszámolási év mérlegében ezen a címen kimutatott összeg összesen **310 M Ft** (2016 év: 310 M Ft), mely a Magyar Posta Életbiztosítónak 2015-ben nyújtott hosszú lejáratú kölcsön.

**II/A/1.5.5. Egyéb tartós részesedés**

<b>Könyv szerinti nettó érték (M Ft)</b>				
	<b>Nyitó</b>	<b>Növekedés</b>	<b>Csökkenés</b>	<b>Záró</b>
MPVK Zrt. egyéb részesedése	499	0	0	499
Árpád Üzletház	0	0	0	0
<b>Összesen:</b>	<b>499</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>499</b>

Az Árpád Üzletház Egyesülésben lévő részesedést(1045 Budapest, Árpád út 112.) az üzletházban létesített Posta kapcsán vásárolta a Társaság, melynek értéke 0,129 M Ft.

**II/A/1.5.6. Egyéb tartósan adott kölcsönök bemutatása**

<b>Megnevezés</b>	millió forintban	
	<b>2016. XII. 31.</b>	<b>2017. XII. 31.</b>
Dolgozóknak adott lakásépítési kölcsön	583	640
Egyéb tartósan adott kölcsön	170	244
<b>Összesen</b>	<b>753</b>	<b>884</b>



**II/A/1.5.7. Aktív tőkekonzolidációs különbözet**

A mérleg soron kimutatott **1 097 M Ft** aktív tőkekonzolidációs különbözet a DBH és érdekeltségeibe tartozó vállalkozások és a Díjnet Zrt. 2014. évi bevonásakor keletkezett aktív tőkekonzolidációs különbözet nettó értéke.

A változás részleteit a táblázat szemlélteti:

	millió forintban			
	<b>Nyitó</b>	<b>Növekedés</b>	<b>Csökkenés</b>	<b>Záró</b>
<b>Bruttó érték</b>				
DBH csoport	2 653	0	0	2 653
Díjnet Zrt.	90	0	0	90
<b>Összesen</b>	<b>2 743</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 743</b>
<b>Értékcsökkenés</b>				
DBH csoport	1 062	530	0	1 592
Díjnet Zrt.	36	18	0	54
<b>Összesen</b>	<b>1 098</b>	<b>548</b>	<b>0</b>	<b>1 646</b>
<b>Nettó érték</b>				
DBH csoport	1 591	0	530	1 061
Díjnet Zrt.	54	0	18	36
<b>Összesen</b>	<b>1 645</b>	<b>0</b>	<b>548</b>	<b>1 097</b>

Az aktív tőkekonzolidációs különbözet amortizációs kulcsát a számviteli politikában 20 %-ban (5 év) határoztuk meg.

2017. évben ezen a jogcímen elszámolt értékcsökkenés összege 548 M Ft.

A többi kapcsolt vállalkozás konszolidációba történő első bevonásakor az Anyavállalatnál kimutatott részesedés könyv szerinti értéke alacsonyabb volt, mint a számított részesedés, ezt a passzív különbözetet a mérlegben a források között mutatjuk ki. Részletes magyarázatot az összevont kiegészítő melléklet II/A/2.3. pont tartalmaz.

**II/A/1.6. Tájékoztató a forgóeszközökről****II/A/1.6.1. A készletek bemutatása**

millió forintban

Megnevezés	2016. XII.31.	2017. XII.31.
Anyagok	772	812
Befejezetlen termelés	32	56
Késztermékek	62	84
Áruk	527	660
Készletekre adott előlegek	91	92
<b>Összesen</b>	<b>1 484</b>	<b>1 704</b>

2017. évben **selejtezés, hiány** jogcímen összesen 49 M Ft (2016. év: 132 M Ft) értékben vezettünk ki készleteket a nyilvántartásból.

A készletekre 2017. évben 10 M Ft **értékvesztést** (2016. év: 7 M Ft értékvesztés visszairást) számoltunk el.

**II/A/1.6.2. A követelések alakulása**

millió forintban

Megnevezés	2016. XII. 31.	2017. XII. 31.
Áruszállításból és szolgáltatásból (vevők) ebből:	16 468	19 213
— Belföldi	13 157	16 118
— Külföldi	3 311	3 095
Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	679	763
Követelések jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	448	891
Váltókövetelések	0	1
Egyéb követelések	5 593	11 084
<b>Összesen</b>	<b>23 188</b>	<b>31 952</b>

A konszolidáció során a konszolidációs körön belüli (2017. december 31-én fennálló) követelések kiszűrése:

az Anyavállalatnál	1 253 M Ft
a kapcsolt vállalkozásoknál	8 586 M Ft

A kapcsolt vállalkozásoknál kiszűrt követelésből:

Postával szembeni	8 548 M Ft
kapcsolt vállalkozással szembeni	38 M Ft

A **kapcsolt vállalkozással szembeni rövid lejáratú követelések** a közös vezetésű vállalkozások tőkerészesedés arányos bevonása miatti követeléseket tartalmazza.

A **jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szembeni rövid lejáratú követelések** a konszolidációba be nem vont társult vállalkozásokkal szembeni követeléseket tartalmazza.

Az **egyéb követelések** összetételének alakulása:

millió forintban

<b>Megnevezés</b>	<b>2016. XII. 31.</b>	<b>2017. XII. 31.</b>
Méltánytalan többlettelep miatti követelés	0	4 664
Belföldi üzleti és pénzforgalmi tevékenységből származó követelések	1 746	2 121
Megvásárolt faktoring követelések	2 152	2 072
Költségvetési szervekkel szembeni követelések	368	732
Munkavállalókkal szembeni követelések	410	391
TB ellátásokból eredő követelések	216	240
Átfutó kifizetések miatti követelések	108	212
Egyéb ki nem emelt követelések	593	652
<b>Összesen</b>	<b>5 593</b>	<b>11 084</b>

Követelés értékvesztés elszámolás/visszaírás részletezése:

millió forintban

	<b>Vevő követelés</b>	<b>Munkaváll. követelés</b>	<b>Egyéb követelés</b>	<b>Faktoring követelés</b>	<b>Összesen</b>
<b>2017. évi nyitó</b>	<b>623</b>	<b>228</b>	<b>156</b>	<b>5 004</b>	<b>6 011</b>
Képzés	157	30	0	0	187
Visszaírás/térülés	-84	-12	-2	-63	-161
Kivezetés/átvezetés	-105	-7	-36	0	-148
<b>2017. évi záró</b>	<b>591</b>	<b>239</b>	<b>118</b>	<b>4 941</b>	<b>5 889</b>

**II/A/1.6.3. Értékpapírok****II/A/1.6.3.1. Egyéb részesedés**

Ezen a mérlegsoron **206 M Ft** értékben a forgatási céllal tartott határozatlan futamidejű befektetési jegyek kerülnek kimutatásra (2016. év: 206 M Ft).

**II/A/1.6.3.2. Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok**

millió forintban

Megnevezés	2016. XII. 31.	2017. XII. 31.
Eladásra vásárolt államkötvények	4 097	4 000
Eladásra vásárolt kamatozó kincstárjegyek	0	0
<b>Összesen:</b>	<b>4 097</b>	<b>4 000</b>

**II/A/1.6.4. Pénzeszközök**

millió forintban

Megnevezés	2016. XII. 31.	2017. XII. 31.
Postahivatali pénzeszközök állománya	7 447	8 067
MPTS által átvett pénzeszközök értéke	7 867	8 699
Egyéb pénztárak, csekkek értéke	11	15
<b>Pénztárak, csekkek összesen:</b>	<b>15 325</b>	<b>16 781</b>
Forintban vezetett bankszámlák értéke	6 776	9 495
Devizában vezetett bankszámlák értéke	776	1 234
<b>Bankbetétek összesen:</b>	<b>7 552</b>	<b>10 729</b>
<b>Pénzeszközök mindösszesen:</b>	<b>22 877</b>	<b>27 510</b>

**II/A/1.7. Aktív időbeli elhatárolások**

millió forintban

Megnevezés	2016. XII.31.	2017. XII.31.
Küldeményforgalmi szolgáltatások bevételei	194	278
Pénzforgalmi szolgáltatások bevételei	59	137
Kamatbevétel, ügyletek nyeresége	78	65
Egyéb szolgáltatások, tevékenységek bevételei, egyéb bevételek	139	48
<b>Bevételek aktív időbeli elhatárolása összesen</b>	<b>470</b>	<b>528</b>
Szoftver licence díjak	603	329
Bérleti díjak	283	234
Biztosítási díjak	3	21
Eladott áruk beszerzési értéke	13	14
Karbantartási költségek	0	2
Folyóirat előfizetési díjak	1	1
Egyéb	149	205
<b>Költségek aktív időbeli elhatárolása összesen</b>	<b>1 052</b>	<b>806</b>
<b>Halasztott ráfordítások</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Aktív időbeli elhatárolások összesen</b>	<b>1 522</b>	<b>1 334</b>

A Csoport konszolidációs előkészítő mérlegéből összesen 102 M Ft aktív időbeli elhatárolást került kiszűrésre.

**II/A/2. Kiegészítés a forrásokhoz (passzívákhoz)****II/A/2.1. A saját tőke alakulása, összetevői**

Saját tőke tételeinek megnevezése	2016. XII. 31.		2017. XII. 31.	
	M Ft	Rész-arány%	M Ft	Rész-arány%
I. Jegyzett tőke	14 138	15,12	14 138	14,81
III. Tőketartalék	4 991	5,34	4 991	5,23
IV. Eredménytartalék	30 334	32,44	34 248	35,87
V. Lekötött tartalék	553	0,59	257	0,27
VI. Értékelési tartalék	33 853	36,21	35 342	37,02
VII. Korrigált adózott eredmény	3 071	3,28	493	0,52
VIII. Leányvállalati saját tőke változás	7 006	7,49	6 207	6,50
IX. Konszolidáció miatti változások közbeső eredmény különbözetéből	-452	-0,48	-219	-0,23
X. Külső tagok részesedése	6	0,01	7	0,01
<b>Saját tőke összesen</b>	<b>93 500</b>	<b>100</b>	<b>95 464</b>	<b>100</b>

A **tőketartalék** konszolidálásánál figyelmen kívül hagytuk a Posta által a leányvállalatainak 1995-1997. években véglegesen átadott 50 M Ft pénzeszköz értékét.

Az alábbi társaságok részesültek tőketartalék-átadásban saját tőkéjük csökkenésének ellensúlyozására:

- Postaautó Duna Rt. 12 M Ft (1995.)
- Postaautó Tisza Rt. 38 M Ft (1995.)

2017. december 31.-én a **lekötött tartalék** az eredménytartalékból átvezetett és felhasználásra még nem került 257 M Ft fejlesztési tartalék összegét tartalmazza.

**Fejlesztési tartalék képzése és felhasználása**

millió forintban

Év	Képzés	Feloldás		Egyenleg 2017. XII. 31.
		nyitó	tárgyév	
2003-2014.	5 500	5 500	0	0
2015.	500	447	53	0
2016.	500	0	478	22
2017.	235	0	0	235
<b>Összesen</b>	<b>6 735</b>	<b>5 947</b>	<b>531</b>	<b>257</b>

A **tőkekonzolidálás** során a könyvszerinti érték módszerét választottuk.

A konszolidált éves beszámolóban szereplő **eredménytartalék** előző évhez viszonyított változásának levezetését az alábbiakban szemléltetjük:

2017. évi nyitó érték	30 334	M Ft
Anyavállalat 2017. évi eredménytartalék változása	3 364	M Ft
DBH csoport és Díjnet Zrt. aktív tőkekonzolidációs különbözetének 2015. évi értékcsökkenésének átsorolása a „VIII. Leányvállalati saját tőke változás”-ba	550	M Ft
	<hr/>	
	34 248	M Ft

A konszolidálás során **kiszűrésre került** a kapcsolt vállalkozások

- jegyzett tőkéje 8 070 M Ft
- tőketartaléka 1 182 M Ft
- eredménytartaléka 7 962 M Ft
- lekötött tartaléka 673 M Ft

összegben.

A követő konszolidáció során megállapított **leányvállalati saját tőke változás** értéke **6 207 M Ft**, amely tartalmazza az első konszolidálás során megállapított aktív tőkekonzolidációs különbözetek előző években elszámolt értékcsökkenését is.

**II/A/2.2. Céltartalékok**

millió forintban

Megnevezés	2016. XII. 31.	2017. évi visszaírás	2017. évi képzés	2017. XII. 31.
Peres ügyekre képzett és egyéb céltartalék	9 667	-5 270	574	4 971
Stratégiai céltartalék	8 108	-421	4 570	12 257
Ki nem vett szabadság	841	-391	677	1 127
Törzsgárda	0	-0	0	0
Nyugdíj plusz program	58	-58	127	127
Környezetvédelmi kötelezettség	14	-6	0	8
Garanciális kötelezettségek	0	0	0	0
<b>Céltartalék várható kötelezettségekre összesen</b>	<b>18 688</b>	<b>-6 146</b>	<b>5 948</b>	<b>18 490</b>

Az összes céltartalék 99,05 %-a, 18 315 M Ft a Magyar Postánál jelenik meg. A leányvállalatok mérlegében kimutatott céltartalék összege 175 M Ft.

**II/A/2.3. Hátrasorolt kötelezettségek**

A mérlegesoron kimutatott **35 M Ft** passzív tőkekonszolidációs különbözetből 1 M Ft a DBH érdekeltiségébe tartozó Tipo Offset SRL, 34 M Ft a Postaautó Duna Zrt. jogelőd társaságainak (Postaautó Budapest, Pécs, Sopron Kft-k, valamint a Postaautó Debrecen, Miskolc, Szeged Kft-k) konszolidálásba történő első bevonásakor (1994. év) keletkezett.



**II/A/2.4. Hosszú lejáratú kötelezettségek**

A hosszú lejáratú kötelezettségek 2017. év végi összege **1 966 M Ft** (2016. év: 445 M Ft).

**II/A/2.4.1. Beruházási és fejlesztési hitelek**

A mérleg sor értéke **1 707 M Ft** (2016. év: 99 M Ft).

Hitelszerződés tárgya	Futamidő	Futamidő vége	Átlagos éves kamatláb %	2017. XII. 31.	
				Hosszú lejáratú rész M Ft	Rövid lejáratú rész M Ft
Gépjármű beszerzés	57 hónap	2019.09.	2,22-2,51	35	64
Gépjármű refinanszírozás	36 hónap	2020.12.31.	1 havi BUBOR +0,49%	167	83
Gépjármű beszerzés	39+3 hónap	2021.01.31.	1 havi BUBOR +0,49%	171	31
Gépjármű beszerzés	96+3 hónap	2025.10.31.	1 havi BUBOR +0,49%	581	64
Gépjármű beszerzés	96+6 hónap	2026.06.05.	1 havi BUBOR +0,54%	753	71
<b>Összesen:</b>				<b>1 707</b>	<b>313</b>

A hiteltörlesztés egy éven belül esedékes része a rövid lejáratú hitelek között kerül kimutatásra (lásd II/A/2.5.1 pont).

A vállalatcsoport a PostafloTTa Kft. leányvállalat által annak 2017. évi jármű beszerzéseire és jármű refinanszírozásához kapcsolódóan összesen 6 beruházási hitelt vett fel 1 956 M Ft értékben. A hitelszerződésben az alábbi biztosítékok kerültek kikötésre: komfort levél Magyar Posta Zrt. részéről aláírva, beszedési megbízás érvényesítésére felhatalmazó nyilatkozatok.

A vállalatcsoport a Postaautó Duna Zrt. leányvállalat által 2014. évben tartós bérbeadás és a hozzá kapcsolódó szolgáltatások nyújtásához kapcsolódóan gépjárművek vételárának finanszírozására hosszú lejáratú hitelt vett fel. A hitelszerződésben az alábbi biztosítékok kerültek kikötésre: komfort levél, beszámítási jog a hitelt folyósító banknál vezetett összes számlára.

**II/A/2.4.2. Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben**

A mérleg sor értéke 2017. év végén **0 M Ft** (2016. év végén a Díjbeszedő Informatika Kft. közös vezetőségű vállalkozásnak nyújtott kölcsön hosszú lejáratú része: 78 M Ft volt.), mely volt.

**II/A/2.4.3. Tartós kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedésű vállalkozással szemben**

Ezen a mérleg soron 2017. év végén nem mutat ki összeget a Társaság.

**II/A/2.4.4. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek**

millió forintban

Megnevezés	2016. XII. 31.	2017. XII. 31.
Vállalkozóktól kapott kaució	181	197
Lízing kötelezettség	81	60
Egyéb	6	2
<b>Összesen</b>	<b>268</b>	<b>259</b>

**Lízing kötelezettségek:**

Lízing tárgya	Futam-idő	Futamidő vége	Szerződés szerinti összeg	2017. XII. 31.	
				Hosszú lejáratú rész M Ft	Rövid lejáratú rész M Ft
Tolna Posta	15 év	2019. nov.	641 816 EUR	24	18
Értékszállító tehergépjárművek	7 év	2023. júl.	47 M Ft	34	5
Személygépkocsi	5 év	2022. febr.	26 947 EUR	2	1

A Magyar Posta Zrt. 2004-ben kötött lízing ügylete épületbeszerzéssel kapcsolatos. Az értékszállító tehergépjárművek a Postaautó Duna Zrt. által lízingelt eszközök. A lízingelt eszközök tekintetében a lízingbe adó szerződésben rögzítetten a tulajdonjogot fenntartja az elővásárlási jog biztosítása mellett.

A személygépkocsit a Zipper Services SRL lízingeli.

**II/A/2.5. Rövid lejáratú kötelezettségek**

Rövid lejáratú kötelezettségeink 2017. év végi összege **76 249 M Ft** (2016. év: 64 267 M Ft).

Az adósságkonszolidáció során a Csoporton belüli (2017. december 31-én fennálló) rövid lejáratú kötelezettségekből (vevőtől kapott előlegek, szállítók, hitelek, kölcsönök):

- az Anyavállalatnál 8 302 M Ft
- kapcsolt vállalkozásoknál 1 292 M Ft

kötelezettség került kiszűrésre.

A leányvállalatoknál kiszűrt kötelezettségből

- Anyavállalattal szembeni szállítói és egyéb kötelezettség 1 254 M Ft
- kapcsolt vállalkozással szembeni szállítói és egyéb kötelezettség 38 M Ft

**II/A/2.5.1. Rövid lejáratú hitelek**

millió forintban

Megnevezés	2016. XII. 31.	2017. XII. 31.
Treasury line hitelek	6 500	11 000
Folyószámlahitel (kereskedelmi bankoknál vezetett folyószámlák negatív egyenlege)	221	3 125
Beruházási és fejlesztési hitelek rövid lejáratú része	488	312
<b>Összesen</b>	<b>7 209</b>	<b>14 437</b>

A 2017-ben felhasznált hitelek éves kamata 0 %-2,5 % között mozgott.

**II/A/2.5.2. Vevőktől kapott előlegek**

A mérlegben ezen a soron kimutatott **931 M Ft** (2016. év: 800 M Ft). A vevőktől kapott előlegek 99,57 %-a (927 M Ft) belföldi vevőktől folyt be, melynek döntő többsége a díjhitel és bérmentesítő gépek előleg maradványa.

**II/A/2.5.3. Szállítókkal szembeni kötelezettségek**

millió forintban

Megnevezés	2016. XII. 31.	2017. XII. 31.
Belföldi szállítók	10 489	8 491
Külföldi szállítók	1 251	1 579
Nem számlázott szállítások	2 686	3 510
<b>Összesen</b>	<b>14 426</b>	<b>13 580</b>

**I/A/2.5.4. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben**

A kapcsolt vállalkozással szembeni **177 M Ft** (2016. év: 319 M Ft) összegű rövid lejáratú kötelezettségek a közös vezetésű vállalkozások tőkerészesedés arányos bevonása miatti kötelezettségeket tartalmazza.

**II/A/2.5.5. Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben**

A jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szembeni **935 M Ft** (2016. év: 1 718 M Ft) összegű rövid lejáratú kötelezettségek a konszolidációba be nem vont társult vállalkozásokkal szembeni kötelezettségeket tartalmazza.

**II/A/2.5.6. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek**

millió forintban

Megnevezés	2016. XII. 31.	2017. XII. 31.
Pénzforgalmi tevékenység	16 998	18 153
Költségvetési szervekkel és Alapokkal szembeni kötelezettségek	5 372	5 421
Jövedelem elszámolás	4 769	5 418
Átfutó kifizetések	1 486	3 833
Belföldi és külföldi üzleti tevékenység	3 483	3 389
Befektetési tevékenység	1 580	2 994
Hírlapterjesztés	1 701	1 670
SZJA	1 585	1 592
TB ellátásokból eredő kötelezettségek	1 375	1 537
Factoring tevékenység	1 025	1 114
Pénzügyi lízing kötelezettség	22	24
Egyéb ki nem emelt kötelezettségek	399	1 006
<b>Összesen</b>	<b>39 795</b>	<b>46 151</b>

**II/A/2.6. Passzív időbeli elhatárolások**

millió forintban

<b>Megnevezés</b>	<b>2016. XII. 31.</b>	<b>2017. XII. 31.</b>
Postai alapszolgáltatások bevételei	600	448
Pénzforgalmi szolgáltatások bevételei	69	72
Hírlapterjesztés bevételei	34	38
Egyéb tevékenység bevételei és egyéb bevételek	71	55
<b>Bevételek passzív időbeli elhatárolása összesen</b>	<b>774</b>	<b>613</b>
Jutalom, jutalék, prémium és járulékai	8 244	9 378
Szállítási, rakodási, karbantartási költségek	835	1 016
Beruházás, készlet arányos ÁFA	647	731
Marketing költség	567	552
Karbantartási költségek, szoftver követési díjak	515	430
Eladott áruk beszerzési értéke	399	444
Közüzemi díjak	348	384
Adatátviteli, internet-, telefonköltségek	249	434
Üzemanyag felhasználás	240	228
Szakértői díjak	158	130
Közreműködők jutaléka	126	102
Bérleti díjak	46	86
Könyvvizsgálói díj	23	34
Pénzfeldolgozási díj	0	124
Elkülönített állami pénzalapnak adott hozzájárulás	0	0
Egyéb	799	1 040
<b>Költségek passzív időbeli elhatárolása összesen</b>	<b>13 196</b>	<b>15 113</b>
Fejlesztési célra kapott kormányzati beruházásokhoz kapcsolódó támogatás	3 143	2 593
Térítésmentes eszközátvétel	42	41
Többletként fellelt eszközök	1	0
Apport halasztott bevétele	0	0
Egyéb támogatás	155	122
<b>Halasztott bevételek összesen</b>	<b>3 341</b>	<b>2 756</b>
<b>Passzív időbeli elhatárolások összesen</b>	<b>17 311</b>	<b>18 482</b>

A Csoport konszolidációs előkészítő mérlegéből összesen 347 M Ft passzív időbeli elhatárolást szűrt ki.

**II/B. Kiegészítések az eredménykimutatáshoz**

A Magyar Posta Zrt. és kapcsolt vállalkozásainak összevont **korrigált adózott eredménye** 2017. évben **493 M Ft nyereség** (2016. év: 3 071 M Ft nyereség volt).  
Az eredménykategóriák alakulását a I/B/2 fejezetben már bemutattuk.

A konszolidálás során megállapított társasági adó fizetési kötelezettség 326 M Ft, mely nem tér el a konszolidálásba bevont társaságok egyedi éves beszámolójában meghatározott összes adófizetési kötelezettségtől.

**II/B/1. Üzleti eredmény**

Az üzleti eredmény összetevőinek alakulása:

Megnevezés	2016. év	2017. év
	M Ft	M Ft
<i>Tevékenységi árbevétel</i>	205 352	204 718
<i>Aktivált saját teljesítmény</i>	328	381
Összteljesítmény bevételei	205 680	205 099
Összteljesítmény ráfordításai	188 500	201 644
<b>Tevékenységi eredmény</b>	<b>17 180</b>	<b>3 455</b>
Egyéb bevétel	9 319	17 499
Egyéb ráfordítás	23 960	21 996
<b>Egyéb eredmény</b>	<b>-14 641</b>	<b>-4 497</b>
<b>Adósságkonszolidálás miatt keletkező – eredményt csökkentő – konszolidációs különbözet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Üzleti eredmény</b>	<b>2 539</b>	<b>-1 042</b>

A konszolidációba bevont vállalkozások összevont eredménykimutatásának összeállítása során a Csoporton belüli jelentősebb gazdasági események a következők:

- gépjármű értékesítés, - javítás, vizsgáztatás,
- gépkocsi bérbeadás, flottakezelés,
- ingatlan bérleti díj,
- pénzügyi, számviteli, bérszámfejtési szolgáltatás,
- hírlap és reklám kiadványok kézbesítése,
- ajándék-, egyéb utalványok értékesítése, beváltása, feldolgozása,
- informatikai szolgáltatás,
- digitális szolgáltatás,
- nyomdai szolgáltatás,
- díjbeszedési tevékenység,
- befektetési szolgáltatás,
- faktoring tevékenység.

Ezek bevételekre, illetve ráfordításokra gyakorolt hatásait kiszűrtük.

A közbenső eredmény kiszűrése során az értékesítés nettó árbevételéből és az egyéb bevételekből

➤ a Postánál	1 425 M Ft
➤ a kapcsolt vállalkozásoknál összesen	7 682 M Ft
ebből Postával szemben elszámolt	7 329 M Ft
kapcsolt vállalkozással szemben elszámolt	353 M Ft

lett kiszűrve.

Valamennyi eszköz vonatkozásában az egyedi eszközökre megállapított közbenső eredmény nagyságrendje nem haladja meg a Társaság által a számviteli politikában előírt értékhatárokat, ezért ezen a jogcímen összesen 37 M Ft nem került kiszűrésre az érintett eszközökről.

## II/B/1.1. Értékesítés nettó árbevétele

A 2017. év összes értékesítésének nettó árbevétele **204 718 M Ft** (2016. év: 205 352 M Ft).

A belföldi ár bevételek döntő részben az Anyavállalatnál keletkeztek és az alábbi főbb tevékenységekből adódtak:

Megnevezés	2016. év	2017. év
	M Ft	M Ft
Levél termékek	84 252	80 348
Pénzforgalmi szolgáltatások	48 005	46 646
Logisztikai termékek	17 145	19 677
Pénzügyi szolgáltatások	9 199	9 558
Kereskedelem	9 509	9 160
Hírlap termékek	8 199	8 440
Nyomdai szolgáltatás	3 512	4 852
Díjbeszedési tevékenység	3 844	3 872
Gépjármű javítás, gépjármű forgalmazás, alkatrész és üzemanyag értékesítés	2 232	2 337
Elektronikus és nem tradicionális szolgáltatások	650	1 107
Egyéb	6 481	6 315
<b>Összesen:</b>	<b>193 028</b>	<b>192 312</b>

A belföldi árbevételek csökkenésének elsődleges oka, hogy a fizikai (papíralapú) levélpiac az egész világon csökkenő tendenciát mutat. A Magyar Posta Zrt. vevői esetében is jellemző a kommunikáció, ügyintézés elektronikus útra történő áttérése. Az üzleti feladások esetében a csökkenő tendencia 2016. évben lelassult, azonban 2017-ben a tendencia ismét felgyorsult. A lakossági forgalom - évek óta - az üzleti feladásoknál is nagyobb mértékben csökkent.

A logisztikai piacon évek óta zajló forgalomnövekedés 2017-ben is folytatódott. A forgalomemelkedés a gazdasági növekedésnek és az elektronikus kereskedelem térhódításának köszönhető. Mind a kiscsomagok, mind a fuvarozás és a raklapos szállítás területén is dinamikus volt a forgalomemelkedés.

A hagyományos postai pénzforgalmi szolgáltatások igénybevételének csökkenése 2017-ben tovább folytatódott, a darabszámok és jellemzően a forint forgalmak is elmaradtak az előző évhez képest. A megtakarítás közvetítést és a biztosítás közvetítést is magába foglaló pénzügyi szolgáltatások bevételei ugyanakkor a lakosság javuló jövedelmi helyzetéből, a

lakosság megtakarítási hajlandóságának és képességének növekedéséből eredően meghaladták a bázis évet.

A Hírlap termékeknél az elsősorban a kiskereskedelmi áruházláncok által katalógusterjesztésre igénybe vett címezetlen reklámkiadvány kézbesítési szolgáltatás bevétele mutatott növekedést 2017-ben. Emelkedett az elektronikus és nem tradicionális szolgáltatások (hibrid levél, digitalizálás, ügyfélszolgálat) árbevétele is növekedett, illetve új szolgáltatásként bevezetésre kerül az élelmiszer automata felügyeleti szolgáltatás.

A nyomdai szolgáltatásból származó bevételek emelkedtek az előző évhez képest, díjbeszedési tevékenységekből származó bevételek stagnáltak.

A gépjármű javítás, és forgalmazás, valamint alkatrész és üzemanyag értékesítésből származó bevételeink kis mértékben növekedtek.

Az export ár bevételek a következő főbb tevékenységekből adódtak:

Megnevezés	2016. év	2017. év
	M Ft	M Ft
Nemzetközi levél termékek	9 712	9 395
Nemzetközi logisztikai termékek	1 620	2 069
Nemzetközi pénzforgalmi szolgáltatások	452	429
Nemzetközi elektronikus és nem tradicionális szolgáltatások	45	45
Nemzetközi kereskedelem	57	43
Nemzetközi hírlap termékek	42	36
Nemzetközi egyéb	396	389
<b>Összesen:</b>	<b>12 324</b>	<b>12 406</b>



Az export bevételek bontása országonként:

Ország neve	2016. év	2017. év
	M Ft	M Ft
Lengyelország (EU)	2 478	2 887
Németország (EU)	1 016	1 768
Románia (EU)	930	1 189
Hollandia (EU)	197	1 065
Luxemburg (EU)	821	778
Ausztria (EU)	733	563
Svájc	602	556
Cseh Köztársaság (EU)	306	456
USA	471	366
Szlovákia (EU)	397	336
Egyesült Királyság (EU)	640	333
Svédország (EU)	5	317
Belgium (EU)	182	272
Kína	2 303	159
Egyéb	1 243	1 361
<b>Összesen:</b>	<b>12 324</b>	<b>12 406</b>

**II/B/1.2. A Csoport ráfordításai**

Megnevezés	2016. év	2017. év
	M Ft	M Ft
Anyagköltség	10 005	10 937
Igénybevett szolgáltatások értéke	37 767	43 066
Egyéb szolgáltatások értéke	2 798	2 869
Eladott áruk beszerzési értéke	6 170	5 778
Közvetített szolgáltatások	2 715	401
<b>Anyagjellegű ráfordítások</b>	<b>59 455</b>	<b>63 051</b>
Béreköltség	83 675	90 138
Személyi jellegű egyéb kifizetések	9 136	12 730
Bérráfordítások	24 705	23 398
<b>Személyi jellegű ráfordítások</b>	<b>117 516</b>	<b>126 266</b>
<b>Értékcsökkenési leírás</b>	<b>11 529</b>	<b>12 327</b>
<b>Költségek összesen</b>	<b>188 500</b>	<b>201 644</b>

A 2017-es üzleti évben elszámolt **igénybe vett szolgáltatások**, valamint az **egyéb szolgáltatások** értékének főbb jogcímek szerinti részletezését az alábbi táblázat tartalmazza:

Megnevezés	2016. év	2017. év
	M Ft	M Ft
Szállítási, rakodási költségek	7 551	8 684
Vállalkozóknak fizetett javítási, karbantartási költségek	5 417	7 083
Bérelti, kölcsönzési díjak	4 194	4 089
Közüzemi jellegű költségek (telefonköltséggel együtt)	3 733	3 759
Hirdetési, reklám költség, marketing költség	2 193	1 702
Takarítás, gondnokolás költsége	1 151	1 371
Vállalkozóknak, közreműködőknek fizetett jutalékok	2 528	1 359
Utazási, kiküldetési, oktatási és foglalkozás-eü. költségek	945	984
Igénybevett biztonsági szolgálat	907	884
Értékcikk előállítás közvetlen költsége	173	170
Egyéb igénybe vett szolgáltatások költségei	8 975	12 981
<b>Igénybe vett szolgáltatások értéke</b>	<b>37 767</b>	<b>43 066</b>
Bankköltség és kártyás fizetési díjak	1 439	1 659
Biztosítási díjak	344	408
Hatósági, igazgatási, szolgáltatási díjak	176	299
Különbféle egyéb költségek	839	503
<b>Egyéb szolgáltatások értéke</b>	<b>2 798</b>	<b>2 869</b>

A Csoport konszolidációs előkészítő mérlegéből összesen 3 855 M Ft igénybevett- és 313 M Ft egyéb szolgáltatást szűrt ki.

**II/B/1.3. Egyéb bevételek és ráfordítások****II/B/1.3.1. Egyéb bevételek**

<b>Megnevezés</b>	<b>2016. év M Ft</b>	<b>2017. év M Ft</b>
Kapott támogatások, engedmények	174	9 041
Céltartalék felhasználás	6 228	6 146
Támogatásból beszerzett eszközök tárgyévi értéke	553	550
Jogi tevékenység bevétele (faktoring)	412	338
Kapott bírság, kötbér, késedelmi kamat	349	313
Káreseményekkel kapcsolatos bevételek	215	207
Értékesített immateriális javak, tárgyi eszközök	667	187
Értékesített, átruházott követelések	85	87
Értékvesztett követelésekre befolyt bevételek	63	81
Immat, javak, tárgyi eszk.terven felüli értékcsökk. visszaírás	249	73
Értékvesztés visszaírása (követelések)	21	73
Hitelezési veszteségként elszámolt követelésekre utólag befolyt bevételek	3	5
Értékvesztés visszaírása (készletek)	9	2
Fellelt tárgyi eszközök, készletek értéke	2	2
Elengedett kötelezettség	2	2
Fejlesztési célra kapott támogatások	34	34
Térítésmentesen átvett eszközök értéke	10	0
Egyéb bevétel	243	358
<b>Összes egyéb bevétel</b>	<b>9 319</b>	<b>17 499</b>

**II/B/1.3.2. Egyéb ráfordítások**

<b>Megnevezés</b>	<b>2016. év M Ft</b>	<b>2017. év M Ft</b>
Céltartalék képzés	7 277	5 948
Tranzakciós illeték	5 792	5 493
Adók, illetékek, hozzájárulások (önkorm.)	4 268	4 297
Arányosítással vissza nem igényelhető ÁFA	3 436	3 195
<i>Alapítványoknak, közérdekű kötelezettség-vállalásra adott támogatás</i>	502	778
Adók, illetékek, hozzájárulások (állami)	770	769
Káreseményekkel kapcsolatos ráfordítások	356	394
Immat, javak, tárgyi eszk.terven felüli értékcsökk.	303	207
Értékvesztés elszámolása (követelések)	172	187
Immateriális javak, tárgyi eszközök selejtezése	79	188
Értékesített, átruházott követelések	90	92
Értékesített immateriális javak, tárgyi eszközök	420	86
Fizetett bírság, kötbér, késedelmi kamat	129	52
<i>Fejlesztési és nem fejlesztési célra adott támogatás</i>	17	77
Készletek selejtezése, hiánya	132	49
Hitelezési veszteségként elsz. követelések	25	27
Értékvesztés elszámolása (készletek)	2	12
<i>Térítés nélkül nyújtott szolgáltatás, - átadott eszközök nyilvántartás szerinti értéke</i>	14	8
<i>Magánszemélynek adott támogatás</i>	3	3
Egyéb ráfordítás	173	134
<b>Összes egyéb ráfordítás</b>	<b>23 960</b>	<b>21 996</b>

**II/B/2. Pénzügyi műveletek eredménye**

A pénzügyi műveletek 2017. évi eredménye **1 865 M Ft** (2016. év: 1 439 M Ft).

A konszolidáció során mind a bevétel, mind a ráfordítás oldalon kiszűrésre került az anyavállalat és a leányvállalatok között fennálló cash-pool rendszer alkalmazásából eredő 7 M Ft kamat összege.

**II/B/2.1. Pénzügyi műveletek bevételei****Kapott osztalék**

Az eredmény soron a társult vállalkozásokban - Magyar Posta Életbiztosító Zrt. és MPT Security Zrt. – levő részesedések után kapott osztalék került elszámolásra **494 M Ft** összegben.

**Részesedésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek**

Az eredmény soron 2017-ben nem mutat ki összeget a Társaság (2016. év:0 Ft).

**Befektetett pénzügyi eszközökből származó bevételek, árfolyamnyereségek**

Ezen az eredmény soron, **24 M Ft** értékben, a befektetett pénzügyi eszközök között kimutatott tartósan adott kölcsön kamatait mutatja ki a Társaság (2016. év: 25 M Ft).

<b>Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek egnevezés</b>	<b>2016. év</b>	<b>2017. év</b>
	<b>M Ft</b>	<b>M Ft</b>
Pénzintézetektől kapott kamatbevétel	117	60
Forgatási célú értékpapírok kamata	107	8
Rövid lejáratú kölcsönök kamata	11	5
Egyéb kamatbevétel	17	3
<b>Összesen</b>	<b>252</b>	<b>76</b>

**Pénzügyi műveletek egyéb bevételei**

<b>Megnevezés</b>	<b>2016. év</b>	<b>2017. év</b>
	<b>M Ft</b>	<b>M Ft</b>
Factoring tevékenység bevétele	1 472	1 499
Követelésekkel és kötelezettségekkel összefüggésben elszámolt árfolyamnyereség	212	157
Deviza és valutakészletek átváltásának árfolyamnyeresége	9	16
Egyéb pénzügyi bevételek	3	1
<b>Összesen</b>	<b>1 696</b>	<b>1 673</b>

**II/B/2.2. Pénzügyi műveletek ráfordításai****Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások**

Megnevezés	2016. év	2017. év
	M Ft	M Ft
Kamatfedezeti ügylet vesztesége	34	61
Rövid lejáratú hitelek után fizetendő kamatok	123	28
Hosszú lejáratú hitelek, kölcsönök után fizetendő kamatok	21	10
Pénzügyi lízing kamatai	5	4
Rövid lejáratú kölcsönök után fizetendő kamatok	6	0
<b>Összesen</b>	<b>189</b>	<b>103</b>

**Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése**

Ezen az eredmény soron - **65 M Ft**-ot mutat ki a Társaság (2016. év:- 33 M Ft).

A **részesedések értékvesztésének** részletezését az összevont kiegészítő melléklet II/A/1.5.3. pont tartalmazza.

**Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai**

Megnevezés	2016. év	2017. év
	M Ft	M Ft
Faktor tevékenységgel kapcsolatos ráfordítás	111	184
Követelésekkel és kötelezettségekkel összefüggésben elszám. árfolyamvesztés	179	147
Deviza és valutakészletek átváltásának árfolyamvesztése	11	33
Forgatási célú értékpapírok értékesítésének árfolyamvesztése	28	0
Egyéb pénzügyi ráfordítások	49	0
<b>Összesen</b>	<b>378</b>	<b>364</b>

**II/B/3. Adófizetési kötelezettség**

<u>Összetevői:</u>	Anyavállalat társasági adó fizetési kötelezettsége	236 M Ft
	Kapcsolt vállalkozások társasági adó fizetési kötelezettsége	93 M Ft
	<b>Összesen</b>	<b>329 M Ft</b>

A konszolidációba bevont vállalkozások egyedi mérlegeiben kimutatott összes társasági adófizetési kötelezettség **329 M Ft**.

A konszolidáció során a társaságok közötti eszközforgalomhoz kapcsolódó köztes eredményből általában társasági adó különbözet (visszaigénylés) keletkezik.

A 2017. évi konszolidáció során a társaságok közötti eszközforgalomhoz kapcsolódóan köztes eredményt nem mutatunk ki, társasági adó különbözet (látens adó) számítására nincs szükség.

A Csoport eredménykimutatásában szereplő adófizetési kötelezettség megegyezik a vállalkozások által kimutatott társasági adófizetési kötelezettséggel.

**III. Tájékoztató jellegű kiegészítések****III/1. Létszám, kereset és bérjárulék adatok****III/1.1. Magyar Posta Zrt. igazgatósága, felügyelő bizottsága tagjainak járandóságai**

Igazgatóság létszáma 2017. dec. 31-én	6 fő
Igazgatóság tiszteletdíja 2017. évben	33,5 m Ft
Felügyelő bizottság létszáma 2017. dec. 31-én	6 fő
Felügyelő bizottság tiszteletdíja 2017. évben	20 m Ft

Az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság tagjai részére előleg, kölcsön folyósítása a beszámolási időszakban nem történt.

**III/1.2. Magyar Posta Zrt. létszámának és kifizetett keresetének alakulása**

Megnevezés	2016. év		2017. év	
	Átlagos állományi létszám (*)	Bér M Ft	Átlagos állományi létszám (*)	Bér M Ft
Teljes munkaidősök	24 045	65 186	24 644	75 130
Fizikai állományi létszám	10 683	23 593	10 999	28 149
Szellemi állomány létszám	13 362	41 593	13 645	46 980
Nem teljes munkaidős	5 488	8 231	5 337	9 049
További munkavisz. állók	134	196	164	271
Állományon kívüli létszám	-	1 553	-	1 081
<b>Összesen</b>	<b>29 667</b>	<b>75 166</b>	<b>30 145</b>	<b>85 530</b>

\* Átlagos állományi létszám 1-5 napos alkalmazás nélkül

A tárgyévi bérköltség összege 84 702 M Ft (2016. év: 78 433 m Ft).

Az eltérés összege az időbeli elhatárolásokból és önrevíziós különbségekből adódik.



**III/1.3. Kapcsolt vállalkozások létszámának és kifizetett keresetének alakulása**

Megnevezés	2016. év		2017. év	
	átlagos áll.létszám	kereset M Ft	átlagos áll.létszám	kereset M Ft
Teljes munkaidősök	1 321	4 949	1 298	5 124
Fizikai állomány	731	2 131	720	2 244
Szellemi állomány	590	2 818	578	2 880
Nem teljes munkaidős	119	322	104	260
További munkavisz. állók	9	21	23	28
Állományon kívüli	-	63	-	44
<b>Összesen</b>	<b>1 449</b>	<b>5 355</b>	<b>1 425</b>	<b>5 456</b>

**III/1.4. Személyi jellegű egyéb kifizetések**

millió forintban

Megnevezés	2016. év	2017. év
	M Ft	M Ft
Béren kívüli juttatások (VBKJ)	4 278	4 865
Személyi jellegű egyéb kifizetések	495	3 102
Munkáltatót terhelő SZJA	887	1 373
Munkába járás költsége	995	1 044
Betegszabadságra járó díjazás	779	938
Átalányok, költségtérítések	349	387
Munkáltatót terhelő táppénz	293	319
Végkielégítés	220	235
Reprezentáció	109	143
Segélyek	111	110
Adóköteles telefonhasználat	82	74
Jóléti költségek	72	49
Munkáltatót terhelő egyéb adók	28	18
Belföldi napidíjak	4	6
Jubileumi jutalom, törzsgárda	402	5
Külföldi napidíjak	4	5
Szerzői-, újítási-, tiszteletdíj	1	0
Egyéb	27	57
<b>Összesen</b>	<b>9 136</b>	<b>12 730</b>

**III/1.5. Bérjárulékok alakulása**

<b>Megnevezés</b>	<b>2016. év</b>	<b>2017. év</b>
	<b>M Ft</b>	<b>M Ft</b>
Szociális hozzájárulási adó	21 286	18 912
Egészségügyi hozzájárulás %-os mértékű	966	1 705
Rehabilitációs hozzájárulás	1 307	1 527
Szakképzési hozzájárulás	1 146	1 254
<b>Összesen:</b>	<b>24 705</b>	<b>23 398</b>

**III/2. Mérlegen kívüli tételek**

Adott bankgaranciák 2017. 12. 31-én:

<b>Jogcím</b>	<b>M Ft</b>
Megbízóknak, vevőknek adott bankgarancia	3 282
Ingatlan bérletekkel kapcsolatos	117
Támogatással történő elszámolással kapcsolatosan	60
<b>Összesen:</b>	<b>3 459</b>

Kapott bankgaranciák 2017. 12. 31-én:

<b>Jogcím</b>	<b>M Ft</b>
Részvénycsomag vásárlással kapcsolatosan	400
Szolgáltatásnyújtással kapcsolatosan	390
Eszközbekzerzéssel kapcsolatosan	127
Egyéb	14
<b>Összesen:</b>	<b>931</b>

Nyitott opciós és határidős ügyletek 2017. 12. 31-én:

<b>Típus</b>	<b>Devizanem</b>	<b>Mennyiség</b>	<b>Értéknap</b>	<b>Ár</b>	<b>Tárgyévi eredmény terhére elszámolt hatás M Ft</b>	<b>Megjegyzés</b>
Spot (határidős deviza eladás)	USD	20 000	2018.01.02	258,56	0	leszállításos ügylet

<b>Típus</b>	<b>Devizanem</b>	<b>Kötés napja</b>	<b>Lejárat napja</b>	<b>Érték M Ft</b>	<b>Tárgyévi eredmény terhére elszámolt hatás M Ft</b>
IRS (fedezeti ügylet)	HUF	2015.05.12	2020.05.12	1 000	23
IRS (fedezeti ügylet)	HUF	2015.05.27	2020.05.27	1 000	22
IRS (fedezeti ügylet)	HUF	2015.10.12	2020.10.12	1 000	16

## III/3. A Csoport környezetvédelmi tevékenysége

A Csoport fontos alapértéke a környezet tisztelete. Célunk, hogy saját környezeti hatásainkat mérsékeljük. Működésünk során folyamatosan törekszünk arra, hogy a lehető legkevésbé terheljük környezetünket, minél kevesebb természeti erőforrást használjunk fel és csökkentsük az általunk termelt hulladékok mennyiségét, illetve a szelektív hulladékgyűjtés fokozásával növeljük a hulladékok újra hasznosítási arányát.

2017. évben felmerült jelentősebb kiadásaink:

➤ környezetvédelmi kármentesítés	6 M Ft
➤ veszélyes hulladékártalmatlanítás, elszállítás	9 M Ft
➤ légszennyezés mérés, klíma szivárgásvizsgálat	17 M Ft
➤ hatósági, eljárási díjak	2 M Ft
➤ egyéb környezetvédelmi költségek	3 M Ft

Jelentősebb beruházásaink 2017. évben:

➤ fűtés korszerűsítés, szabályozás, gázbekötés	77 M Ft
➤ nyílászáró felújítás/csere	94 M Ft
➤ világításkorszerűsítés, hálózat felújítás	64 M Ft
➤ homlokzat/tető felújítás, hőszigetelés	62 M Ft
➤ vizesblokk felújítás	64 M Ft
➤ víz-, csatornarendszer felújítás, bekötés	7 M Ft

**III/3.1. Veszélyes hulladékok forgalma 2017. évben (kg)**

Hulladék megnevezése	EWC kód	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró
Veszélyes anyagot tartalmazó fa-, fűrészáru	EWC 03 01 04	0	0	0	0
Nehézfémeket tartalmazó szilárd sók és oldataik	EWC 06 03 13	0	49	49	0
Szerves oldószereket, illetve más veszélyes anyagokat tartalmazó festék- vagy lakk-hulladékok	EWC 08 01 11	0	542	542	0
Veszélyes anyagokat tartalmazó nyomdafesték hulladékok	EWC 08 03 12	0	216	216	0
Veszélyes anyagokat tartalmazó, hulladékká vált toner	EWC 08 03 17	0	7 214	7 214	0
Vizes alapú előhívó- és aktiváló oldatok	EWC 09 01 01	0	56	0	56
Vizes alapú ofszetlemez előhívó oldatok	EWC 09 01 02	290	2 406	2 366	330
Rögzítő (fixír) oldatok	EWC 09 01 04	0	215	100	115
Ásványolaj alapú, klórvegyületet nem tartalmazó motor-, hajtómű- és kenőolajok	EWC 13 02 05	0	26 895	26 895	0
Szintetikus motor-, hajtómű- és kenőolajok	EWC 13 02 06	0	16	16	0
Olaj-víz szeparátorokból származó iszapok	EWC 13 05 02	0	17 530	17 530	0
Homokfogóból és olaj-víz szeparátorokból származó hulladékok keveréke	EWC 13 05 08	0	13 845	13 845	0
Egyéb oldószerek és oldószerek keverékei	EWC 14 06 03	30	1 419	1 449	0
Veszélyes anyagokat maradékként tartalmazó vagy azokkal szennyezett csomagolási hull.	EWC 15 01 10	20	4 504	4 364	160
Veszélyes, szilárd porózus mátrixot (pl. azbesztet) tartalmazó fémből készült csomagolási hulladékok, ide értve a kiürült hajtógázpalackokat	EWC 15 01 11	0	630	630	0
Veszélyes anyagokkal szennyezett abszorbensek, szűrőanyagok (ideértve a közelebbről nem meghatározott olajsűrőket), törlőkendők, védőruházat	EWC 15 02 02	15	6 788	6 773	30
Olajsűrők	EWC 16 01 07	0	3 584	3 584	0
Veszélyes anyagokat tartalmazó szerves hulladékok	EWC 16 03 05	0	190	190	0
Ólomakkumulátorok	EWC 16 06 01	15	4 454	4 469	0
Olajat tartalmazó hulladék	EWC 16 07 08	0	173	173	0
Egyéb hulladékok, amelyek gyűjtése és ártalmatlanítása speciális követelményekhez kötött a fertőzések elkerülése érdekében	EWC 18 01 03	0	570	570	0
Fénycsővek és egyéb higanytartalmú hulladék	EWC 20 01 21	0	1 004	1 004	70
Klór - fluor - szénhidrogéneket tartalmazó kiselejtezt berendezések	EWC 20 01 23	0	1 074	1 074	0
Olaj és zsír	EWC 20 01 26	0	225	225	0
Elemek és akkumulátorok	EWC 20 01 33	0	1 810	1 810	0
Veszélyes anyagokat tartalmazó, kiselejtezt elektromos és elektronikus berendezések	EWC 20 01 35	0	1 920	1 920	0

## III/3.2. Környezetvédelmi eszközök alakulása 2017. évben

millió forintban

Eszközcsoport	Nyitó érték		Növekedés		Csökkenés		Záró	
	Bruttó	Érték- csökkenés	Bruttó	Érték- csökkenés	Bruttó	Érték- csökkenés	Bruttó	Érték- csökkenés
Veszélyes hulladéktároló (építmény, konténerház)	15	7	0	0	0	0	15	7
Hulladéktároló edény (veszélyes és nem veszélyes hulladék)	31	31	0	0	0	0	31	31
Hulladék tömörítő (kézi és elektromos)	28	28	0	0	0	0	28	28
Vízminőség megfigyelő kutak	8	4	0	0	0	0	8	4
Szennyvíztisztító műtárgy: benzin és olajfogó	8	4	0	0	0	0	8	4
Szennyvíztisztító műtárgy: zsírfogó	1	1	0	0	0	0	1	1
Vízszűrő berendezés	1	1	0	0	0	0	1	1
Savközömbösítő akna	1	1	0	0	0	0	1	1
Mérleg hulladék méréshez	1	1	0	0	0	0	1	1
Porelszívó	8	8	0	0	0	0	8	8
Napkollektor	44	12	0	2	0	0	44	14

**IV. Cash Flow-kimutatás (millió forintban)**

		<b>2016.</b>	<b>2017.</b>
<b>I.</b>	<b>Szokásos tevékenységből származó pénzeszköz-változás (Működési cash flow 1-14. sorok)</b>		
1.	Adózás előtti eredmény	3 978	823
1.a	Kapott osztalék	0	-494
1.b.	Véglegesen átvett és átadott pénzeszközök egyenlege	-64	274
1.c	Befektetett eszközök térítés nélküli átadása és apportja	0	4
2.	Elszámolt értékcsökkenés és amortizáció	11 529	12 328
3.a	Elszámolt értékvesztés és visszairás, terven felüli écs	198	259
3.b	Elszámolt selejt, hiány	211	245
4.	Részesedések értékvesztése, visszairása	-33	-65
5.	Céltartalék képzés és felhasználás különbözete	1 049	-198
6.	Befektetett eszközök értékesítésének eredménye	-247	-101
7.	Szállítói kötelezettség változása	4 394	-846
8.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása	6 284	6 166
9.	Passzív időbeli elhatárolások változása	-6 692	1 171
10.	Vevőkövetelés változása	-3 345	-2 903
11.	Forgóeszközök (vevő és pénzeszköz nélkül) változása	1 538	-6 252
12.	Aktív időbeli elhatárolások változása	13	188
13.	Fizetett, fizetendő adó (nyereség után)	-905	-329
14.	Fizetett, fizetendő osztalék, részesedés	0	0
<b>1-14.</b>	<b>Összesen</b>	<b>17 908</b>	<b>10 270</b>
<b>II.</b>	<b>Befektetési tevékenységből származó pénzeszköz-változás (Befektetési cash flow 15-17. sorok)</b>		
15.	Befektetett eszközök beszerzése	-14 536	-14 004
16.	Befektetett eszközök eladása	667	187
17.	Kapott osztalék, részesedés	0	494
<b>15-17.</b>	<b>Összesen</b>	<b>-13 869</b>	<b>-13 323</b>
<b>III.</b>	<b>Pénzügyi műveletekből származó pénzeszköz-változás (Finanszírozási cash flow 18-29. sorok)</b>		
18.	Részvénykibocsátás, tőkebevonás bevétele	0	-19
19.	Kötvény, hitelviszonyt megtestesítő értékpapír kibocsátás bevét.	0	0
20.	Hitel és kölcsön felvétele	3 494	9 360
21.	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek törlesztése, megszüntetése, beváltása	311	296
22.	Véglegesen kapott pénzeszköz	587	584
23.	Részvénybevonás, tőke kivonás (tőkeleszállítás)	0	0
24.	Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése	0	0
25.	Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése	-3 833	-484
26.	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek	-250	-427
27.	Véglegesen átadott pénzeszköz	-523	-858
28.	Alapítókkal szembeni, illetve egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek változása	62	-11
29.	Cash pool kötelezettség változása	807	-755
<b>18-29.</b>	<b>Összesen</b>	<b>655</b>	<b>7 686</b>
<b>1-29.</b>	<b>PÉNZESZKÖZÖK VÁLTOZÁSA</b>	<b>4 694</b>	<b>4 633</b>
	<b>Nyitó állomány</b>	<b>18 183</b>	<b>22 877</b>
	<b>Záró állomány</b>	<b>22 877</b>	<b>27 510</b>