



**MAGYAR POSTA ZRT.**

**ÉVES BESZÁMOLÓ**

**KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET**

**2025.**

Budapest, 2026. március 24.

a vállalkozás vezetője (képviselője)

**TARTALOMJEGYZÉK**

<b>I. ÁLTALÁNOS INFORMÁCIÓK .....</b>	<b>3</b>
I/A. BEVEZETÉS .....	3
I/A/1. A számviteli alapelvek érvényesüléséről általában .....	4
I/A/2. A Magyar Posta Zrt. Számviteli politikája .....	4
I/B. A VAGYONI-, PÉNZÜGYI-, JÖVEDELMEZŐSÉGI HELYZET ÁTFOGÓ JELLEMZÉSE .....	9
I/B/1. A mérleg főbb sorain bekövetkezett változások számszerűen .....	9
I/B/2. Az eredménykimutatás főbb soraiban bekövetkezett változások számszerűen .....	9
I/B/3. A vagyoni helyzet átfogó jellemzése, bemutatása .....	10
I/B/4. A pénzügyi, likviditási helyzet átfogó jellemzése, bemutatása .....	10
I/B/5. A jövedelmezőségi helyzet átfogó jellemzése .....	11
<b>II. SPECIFIKUS JELLEGŰ KIEGÉSZÍTÉSEK .....</b>	<b>12</b>
II/A. KIEGÉSZÍTÉS A MÉRLEGHEZ .....	12
II/A/1. Kiegészítés az eszközökhöz (aktívákhoz) .....	12
II/A/1.1. Az immateriális javak és tárgyi eszközök alakulása .....	12
II/A/1.1.1. Az immateriális javak 2025. évi bruttó — nettó értékének alakulása .....	12
II/A/1.1.2. A tárgyi eszközök 2025. évi bruttó — nettó értékének alakulása .....	13
II/A/1.2. Tárgyi eszközök (ingatlanok) értékhelyesbítése .....	15
II/A/1.3. A 2025. évi beruházások alakulása .....	16
II/A/1.4. Beruházásra adott előlegek .....	17
II/A/1.5. A befektetett pénzügyi eszközök bemutatása .....	17
II/A/1.5.1. Tartós részesedések kapcsolt vállalkozásban áttekintése .....	17
II/A/1.5.1.1. A beszámolási időszakot érintő jelentősebb változások .....	18
II/A/1.5.1.2. Tartós részesedések kapcsolt vállalkozásban értékvesztése és visszairása .....	18
II/A/1.5.2. Tartós jelentős tulajdoni részesedések áttekintése .....	18
II/A/1.5.2.1. A beszámolási időszakot érintő jelentősebb változások .....	19
II/A/1.5.2.2. Tartós jelentős tulajdoni részesedések értékvesztése .....	19
II/A/1.5.3. Egyéb tartós részesedések áttekintése .....	19
II/A/1.5.3.1. A beszámolási időszakot érintő jelentősebb változások .....	19
II/A/1.5.4. Tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni részesedési viszonyban álló vállalkozásban .....	20
II/A/1.5.5. Egyéb tartósan adott kölcsön .....	20
II/A/1.6. Tájékoztató a forgóeszközökről .....	20
II/A/1.6.1. A készletek bemutatása .....	20
II/A/1.6.2. A követelések alakulása .....	21
II/A/1.6.2.1. Áruszállításból és szolgáltatásból eredő követelések részletezése .....	21
II/A/1.6.2.2. Kapcsolt vállalkozással szembeni rövid lejáratú követelések .....	22
II/A/1.6.2.3. Jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szembeni rövid lejáratú követelések .....	22
II/A/1.6.2.4. Az egyéb követelések összetételének alakulása .....	22
II/A/1.6.2.5. Értékvesztés elszámolás/visszaírás részletezése .....	23
II/A/1.6.3. Értékpapírok .....	23
II/A/1.6.3.1. Részesedés kapcsolt vállalkozásban .....	23
II/A/1.6.3.2. Jelentős tulajdoni részesedés .....	23
II/A/1.6.3.3. Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok .....	23
II/A/1.6.4. Pénzeszközök .....	23
II/A/1.7. Aktív időbeli elhatárolások .....	24
II/A/2. Kiegészítés a forrásokhoz (passzívákhoz) .....	25
II/A/2.1. A saját tőke alakulása, összetevői .....	25
II/A/2.2. Céltartalékok .....	26
II/A/2.3. Hosszú lejáratú kötelezettségek .....	27
II/A/2.3.1. Egyéb hosszú lejáratú hitelek .....	27
II/A/2.3.2. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek .....	27
II/A/2.4. Rövid lejáratú kötelezettségek .....	27
II/A/2.4.1. Rövid lejáratú hitelek .....	27
II/A/2.4.2. Vevőktől kapott előlegek .....	27

II/A/2.4.3. Szállítókkal szembeni kötelezettség alakulása.....	28
II/A/2.4.4. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben .....	28
II/A/2.4.5. Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben.....	28
II/A/2.4.6. Rövid lejáratú kötelezettség egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben .....	28
II/A/2.4.7. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek .....	29
II/A/2.5. Passzív időbeli elhatárolások .....	30
<b>II/B. KIEGÉSZÍTÉSEK AZ EREDMÉNYKIMUTATÁSHOZ .....</b>	<b>31</b>
II/B/1. Üzleti eredmény .....	31
II/B/1.1. Értékesítés nettó árbevétele .....	31
II/B/1.2. A Társaság ráfordításai.....	33
II/B/1.3. Egyéb bevételek és ráfordítások .....	35
II/B/1.3.1. Egyéb bevételek .....	35
II/B/1.3.2. Egyéb ráfordítások.....	36
II/B/2. Pénzügyi műveletek eredménye.....	37
II/B/2.1. Pénzügyi műveletek bevételei .....	37
II/B/2.2. Pénzügyi műveletek ráfordításai.....	38
II/B/3. Adófizetési kötelezettség .....	39
<b>III. A MAGYAR POSTA, MINT PÉNZFORGALMI SZOLGÁLTATÓ .....</b>	<b>40</b>
<b>IV. TÁJÉKOZTATÓ JELLEGŰ KIEGÉSZÍTÉSEK .....</b>	<b>47</b>
IV/1. Létszám és bér adatok.....	47
IV/1.1. A Magyar Posta Zrt. Igazgatósága, Felügyelőbizottsága tagjainak járandóságai .....	47
IV/1.2. A Társaságnál a létszám és a kifizetett kereset alakulása .....	47
IV/1.3. A személyi jellegű egyéb kifizetések alakulása .....	48
IV/1.4. A bérjárulékok alakulása .....	48
IV/2. Tranzakciók kapcsolt vállalkozásokkal .....	49
IV/3. Mérlegen kívüli tételek .....	53
IV/4. Környezetvédelmi tevékenység .....	54
IV/4.1. Veszélyes és környezetre káros hulladékok forgalma 2025. évben (kg) .....	55
IV/4.2. Környezetvédelmi eszközök alakulása 2025. évben .....	57
IV/5. Az orosz-ukrán konfliktus következtében kialakult gazdasági helyzet hatása a Társaságra .....	58
<b>V. CASH FLOW KIMUTATÁS .....</b>	<b>59</b>

## I. Általános információk

### I/A. Bevezetés

A Magyar Posta Zártkörűen Működő Részvénytársaság (a továbbiakban: Magyar Posta Zrt., vagy Posta, vagy Magyar Posta, vagy Társaság) határozatlan időtartamra alakult. A Társaság a Magyar Posta Vállalat általános jogutódja, az átalakulás időpontja: 1993. december 31. A Társaság első üzleti évét 1994. január 1-jén kezdte meg.

A Társaság székhelye: 1138 Budapest, Dunavirág u. 2-6.

A Társaság alapítója: Közlekedési, Hírközlési és Vízügyi Miniszter  
(Budapest, VII., Dob u. 75-81.)

#### A Társaság részvényesei 2025. december 31-én:

Egyedüli részvényes a Magyar Állam. A Magyar Államot megillető tulajdonosi jogok és kötelezettségek összességét a nemzetgazdasági miniszter gyakorolja az állami vagyonról szóló 2007. évi CVI. törvény 3. § (2) bekezdés a) pontja, valamint a Kormány tagjainak feladat- és hatásköréről szóló 182/2022. (V.24.) Kormányrendelet 103. § (1) 8. pontja alapján.

A Társaság alaptőkéje 2025 december 31-én: 14 138 millió forint  
(Lásd még a kiegészítő melléklet II/A/2.1. pontot is.)

Részvények száma: 14 137 694 db 1 000 Ft névértékű tőzsrészvény. A részvények dematerializált értékpapírok.

A Társaság alaptevékenysége: postai tevékenység (egyetemes kötelezettséggel), logisztikai szolgáltatások, pénzforgalmi közvetítő és egyéb pénzügyi tevékenység, hírlapterjesztés, kereskedelmi tevékenység

A Társaság könyvvizsgálója: Ernst & Young Könyvvizsgáló Kft.  
kamarai azonosító: 001165  
dr. Hruby Attila bejegyzett könyvvizsgáló  
igazolvány száma: 008440

A Társaság 2025. évi gazdálkodásáról a 2000. évi C. törvény a számvitelről (a továbbiakban: Számviteli törvény) előírásai szerint elkészített éves beszámolót dr. Láng Géza Károly (2071 Páty, Kovács Imre utca 11.) elnök-vezérigazgató írja alá.

A könyvviteli szolgáltatás körébe tartozó feladatok irányításáért Hegedűs Zsóka (1131 Budapest, Kucsma utca 19. 1. em. 7. ajtó) pénzügyi és számviteli igazgató (regisztrációs szám: 164413) felel.

A Magyar Posta Zrt. könyvvizsgálatra kötelezett. A 2025. évre vonatkozóan a beszámoló könyvvizsgálatáért felszámított díj 64 550 000 Ft + Áfa.

A Társaság a Számviteli törvény előírásai szerint éves beszámoló készítésére kötelezett. Az éves beszámoló részei:  
Mérleg  
Eredménykimutatás  
Kiegészítő melléklet

Az éves beszámolóval egyidejűleg üzleti jelentés készítésére is kötelezett a Társaság.

A Társaság üzleti éve minden év **január 1-jén kezdődik** és ugyanazon év **december 31-én zárul**, a naptári évvel egyezően.

A mérlegkészítés időpontja: a tárgyévet követő év **január 31-e**.

A Magyar Posta Zrt. összevont (konszolidált) éves beszámolót is készít. A Magyar Posta beszámolóit megtekinthetők a Társaság székhelyén és a [www.posta.hu](http://www.posta.hu) weboldalon. A konszolidációba bevont társaságokkal kapcsolatos részletes információkat a Kiegészítő melléklet II/A/1.5.1 sz. és a IV/2. sz. pontok tartalmazzák.

### **I/A/1. A számviteli alapelvek érvényesüléséről általában**

A beszámolási év folyamán a Társaság elszámolásai, értékelései tekintetében következetesen járt el. Az év egészében a számlarendben, illetve a Számviteli politikában rögzítettek szerint végezte elszámolásait.

A Társaság a 2025. évi beszámoló elkészítése során a bázis adatokat a 2024. évi mérleg és eredménykimutatás alapján vette figyelembe.

A Magyar Posta Zrt. Számviteli politikájában rögzítésre került, hogy a 2025. éves gazdálkodásról a Társaság

- a mérleget a Számviteli törvény 1. sz. mellékletében szereplő „A” változat szerint készíti el, további tagolást nem alkalmaz,
- az eredménykimutatást összköltség eljárás módszerével állítja össze a Számviteli törvény 2. sz. mellékletében foglaltak szerint, további tagolást nem alkalmaz.

### **I/A/2. A Magyar Posta Zrt. Számviteli politikája**

A Társaság Számviteli politikája és mellékleteiként elkészített specifikus szabályzatok

- a Számviteli törvényben megfogalmazott számviteli elvekre és értékelési előírásokra épülnek,
- írásban rögzítik azokat a vállalkozásra jellemző szabályokat, előírásokat, módszereket, amelyekkel meghatározza, hogy mit tekint a számviteli elszámolás, az értékelés szempontjából lényegesnek, jelentősnek, nem lényegesnek, nem jelentősnek,
- továbbá meghatározzák, hogy a törvényben biztosított választási, minősítési lehetőségek közül melyeket, milyen feltételek fennállása esetén alkalmaz, az alkalmazott gyakorlatot milyen okok miatt kell megváltoztatni.

A Társaság könyvvizsgálata **kettős könyvvitel**, alapja a számlarend, mely a Számviteli törvényben előírt egységes számlakeret alapján épül fel.

A Magyar Posta Zrt. számviteli és pénzügyi elszámolásait az **„SAP” integrált informatikai rendszer** alkalmazásával készíti el.

A Társaság Számviteli politikája tartalmazza, hogy a Társaság könyvvizsgálata decentralizáltan végzi. A Számviteli politika részét képezi a Társaságon belüli gazdasági műveletek számviteli rögzítésénél a halmozásmentesség biztosításának módszere is.

A Társaság Számviteli politikája előírja:

- az elszámolási megoldásokat, a bizonylatolás, az analitikus nyilvántartás rendszerét,
- a leltározásra, értékelésre vonatkozó szabályokat,
- a követelések minősítését és a céltartalék képzésének rendjét,
- a felesleges vagyontárgyak hasznosításának és selejtezésének elveit,
- az amortizáció és a ráfordítások elszámolásának szabályait,
- az SAP számviteli információs rendszer használatát.

A nemzetközi postai és pénzforgalmi elszámolások tekintetében a Nemzetközi Egyetemes Posta Egyesület (UPU) előírásait követi a Társaság.

## **A Számviteli politika főbb specifikus előírásainak részletezése**

A Magyar Posta Zrt. – élve a Számviteli törvény által biztosított lehetőséggel – nem alkalmazza

- a törvény 59/A-F §-ai által, a pénzügyi instrumentumok esetében lehetővé tett valós értéken történő értékelést, továbbá
- a halasztott adóra vonatkozó előírásokat (törvény 3.§ (16), 45/A.§, 87.§ (2)).

Ebből adódóan a mérlegbe és az eredménykimutatásba a Törvény által nevesített – az említett témákkal kapcsolatos – részletező sorok nem kerültek felvételre.

## **Befektetett eszközök**

A Magyar Posta Zrt. alkalmazza a Számviteli törvény 57. §-a által a befektetett eszközök meghatározott körére alkalmazható érték helyesbítés eszközét.

Az érték helyesbítés körébe bevonható befektetett eszközök tételesen:

- vagyoni értékű jogok,
- szellemi termékek,
- tárgyi eszközök (kivéve a beruházásokat és a beruházásokra adott előlegeket),
- tulajdoni részesedést jelentő befektetések.

Az érték helyesbítés körébe a Magyar Posta a saját tulajdonú ingatlanokat vonja be. Az ingatlanok értékelése minden évben külső szakértő bevonásával történik.

Az érték helyesbítés végrehajtására akkor kerülhet sor, ha a vizsgált ingatlan piaci értéke az üzleti év mérlegfordulónapján jelentősen

- a könyv szerinti érték 10%-át meghaladó mértékben, de legalább 1 millió Ft-tal vagy
- a könyvszerinti érték 10%-át nem meghaladó mértékben, de legalább 10 millió Ft-tal meghaladja annak könyv szerinti értékét.

A Számviteli törvény költség-haszon elvének figyelembevételével azok a személyes használatra kiadott fogyó eszközök, amelyek ugyan várhatóan 1 éven túl szolgálják a Társaság tevékenységét, de értékük nem haladja meg a 10 E forintot, a használatbavételig a készletek között kerülnek nyilvántartásra, a használatbavételt követően egy összegben költségként kerülnek elszámolásra.

A Társaság az alaptevékenysége folytatása érdekében beszerzett tárgyi eszközöket és immateriális javakat hasznos élettartamuk végéig rendeltetésszerűen használja, maradványértéküket nem jelentősnek minősíti, így 0 értéken veszi figyelembe.

Amennyiben egy vagy több eszköz aktiválása kapcsán felmerül az a lehetőség, hogy használatukat nem elsősorban a hasznos élettartam, hanem piaci, jogszabályi vagy tulajdonosi döntés alakíthatja, akkor a tételesen rögzített maradványértéküket egyedileg, legkésőbb az aktiválásig kell meghatározni.

Szerződésben rögzített visszavásárláskori érték esetén a visszavásárláskori érték a maradványérték, egyéb esetben akkor szükséges maradványértékkel kalkulálni, ha a várható maradványérték az eszköz bekerülési értékének 20 %-át és legalább az 1 M Ft-ot meghaladja.

A terv szerinti értékcsökkenési leírás elszámolása a rendeltetésszerűen használatba vett eszközök maradványértékkel csökkentett bruttó értéke után havonta történik, az aktiválás napjától (immateriális javak esetében a használatbevételek napjától) kezdődően.

Az értékcsökkenési leírás módszere lineáris a feltételezett egyenletes elhasználódás miatt. Az alkalmazott értékcsökkenési kulcsok alapjául az alábbi becsült élettartamok szolgálnak:

Ingtatlanok	33 év	(lineáris 3%)
Járművek és szállítóeszközök	3-15 év	(lineáris 6,7%-33%)
Biztonsági berendezések, eszközök	5-15 év	(lineáris 6,7%-20%)
Kezelési kisgépek, ügyvitel-technikai berendezések	5-7 év	(lineáris 14,5%-20%)
Számítástechnikai berendezések	3-9 év	(lineáris 11%-33%)
Termelő gépek, berendezések	3-10 év	(lineáris 10%-33%)
Egyéb berendezések, felszerelések	3-15 év	(lineáris 6,7%-33%)
Szoftvertermékek	5 év	(lineáris 20%)

A 200 E Ft egyedi beszerzési, előállítási érték alatti vagyoni értékű jogok, szellemi termékek, tárgyi eszközök bruttó értékét használatba vételkor kell egy összegben értékcsökkenési leírásként elszámolni.

Az ingatlanokhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok leírási ideje nem haladhatja meg az adott ingatlan leírási idejét.

A bérelt eszközökön végzett felújítások aktivált értékének az értékcsökkenése a várható hasznos élettartam és a bérleti időszak közül a rövidebb alapján történik.

A mérlegkészítés időszakában a tulajdoni részesedéseket értékelni kell. Amennyiben a befektetés mérlegkészítéskori piaci értéke jelentősen és tartósan (1 éven túl) alacsonyabb a könyv szerinti értéknél, akkor értékvesztést kell elszámolni. Jelentősnek minősül, ha az eltérés meghaladja a könyv szerinti érték 10%-át vagy ha az eltérés nem haladja meg a könyv szerinti érték 10%-át, de az összege legalább 500 millió forint.

Az értékelést a következő metódusok alapján határozza meg a Társaság:

- a gazdasági társaság tartós piaci megítélését, a piaci megítélés tendenciáját, a befektetés (felhalmozott) osztalékkal csökkentett tőzsdei, tőzsdén kívüli árfolyamát, annak tartós tendenciáját,
- a megszűnő gazdasági társaságnál a várhatóan megtérülő összeget,
- a gazdasági társaság saját tőkéjéből a befektetésre jutó részt,
- a befektetés piaci értéke a mérlegkészítés időpontjára vonatkozóan a befektetésből származó jövőbeni várható pénzáramlások figyelembevételével elvégzett üzleti értékelés alapján is meghatározható (diszkontált cash flow).

Amennyiben a befektetés mérlegkészítéskori piaci értéke jelentősen és tartósan magasabb a könyv szerinti értéknél, a különbözettel a korábban elszámolt értékvesztést visszairással csökkenteni kell.

## Készletek

A Társaság készleteiről mennyiségi és értékbeni nyilvántartást vezet. A készletek értékelése átlagos beszerzési áron, a saját termelésű készletek értékelése közvetlen önköltségen történik. A Társaság gazdálkodásában fajlagosan kis értékűnek tekinti a 15 E Ft súlyozott átlagos beszerzési árat nem meghaladó értéken nyilvántartott készleteket.

## **Követelések**

A követelések egyedi minősítése során a kétes követelések esetén 100 %-os, míg a határidőn túli követelések esetén egyedi elbírálás alapján történik az értékvesztés %-os mértékének meghatározása. A behajthatatlan követeléseket a Társaság hitelezési veszteségként számolja el.

Nem számolható el hitelezési veszteségként az a káresemény, ahol a nyomozás még nem zárult le, bizonyítási szakaszban van, de a rendőrség számára ismert az elkövető személye. Ilyen esetekben 100 %-os értékvesztést kell elszámolni.

A Társaság gazdálkodásában kis összegűnek tekinti a fizetési határidőt egy évvel meghaladó, vevőként (adósonként) együttesen a 100 E Ft-ot nem meghaladó értéken nyilvántartott követeléseket, melyekre 100 %-os mértékben kell értékvesztést elszámolni.

## **Céltartalék képzés**

Céltartalék képzése jellemzően végkielégítésre, felmentési bérre, peres ügyekre, ki nem vett szabadságokra, valamint előnytelené vált jogi kötelemből eredő veszteségre (amelyek a Társaság részéről nem szüntethetők meg egyoldalúan vagy a kötelemből való kilépés nagyobb veszteséget eredményezne), továbbá egyéb folyamatban lévő ügyletekből származó, harmadik féllel szembeni, veszteséget eredményező jövőbeni fizetési kötelezettségekre történik.

Garanciális kötelezettségekre céltartalék képzés a Társaságnál nincs, mert a Társaság üzleti tevékenysége ezt nem indokolja.

## **Deviza eszközök és deviza kötelezettségek**

Külföldi pénzürtékre szóló követeléseket, illetve a külföldi pénzürtékben teljesítendő kötelezettségeket a teljesítés napjára vonatkozó MNB hivatalos devizaárfolyamon kell nyilvántartásba venni.

Év végén a valuta- és devizakészletek, külföldi pénzürtékben kimutatott követelések és kötelezettségek értékelése a mérleg fordulónapján érvényes MNB árfolyamon történik. Az összevont ártértékelési különbözetet a Társaság az adott év eredményével szemben számolja el. A mérlegfordulónapi értékeléskor elszámolt árfolyam különbözeteket összevontan mutatjuk ki a Számviteli törvénynek megfelelően.

## **Árbevétel elszámolás, költségelszámolás, eredménykimutatás**

Árbevétel abban az esetben kerül elismerésre, ha valószínűsíthető a tranzakcióval összefüggő gazdasági előny Postához érkezése, valamint annak összege megfelelően mérhető.

Tárgyi eszközök, készletek értékesítéséből származó bevételt az értékesített termék tulajdonjogával kapcsolatos jogoknak és kötelezettségeknek a vevőre történő átszállásával egy időben számolja el a Posta bevételként.

Levélpostai szolgáltatások díja postai bélyeggel is leróható, melynek árbevételként történő elszámolása a postai bélyeg értékesítésével egy időben történik.

A Társaság a költségek kimutatását elsődleges költségnem elszámolással biztosítja, összköltség eljárás alapján eredménykimutatást készít.

A költségek felosztásánál alkalmazandó eljárás meghatározását, ideértve az alkalmazott vetítési alapok számításának módját, az ezekre vonatkozó előírásokat a Társaság önköltségszámítási szabályzata és központi költségfelosztó rendszere tartalmazza.

A Társaság a Számviteli törvény 77.§ (3) e) és 81.§ (3) c) szakaszai 2021.01.01-től hatályos előírásai szerint az immateriális javak és tárgyi eszközök értékesítése továbbá – kötelezettség teljesítésére, csereszerződés keretében vagy jegyzett tőke leszállításakor a részesedések ellenében történő – átadása esetén az értékesítésből, az átadásból származó bevétel és a könyv szerinti érték különbözetét – irányától függően – az egyéb bevételek vagy egyéb ráfordítások között mutatja ki.

### **Ellenőrzés, önellenőrzés**

A Társaság gazdálkodása, könyvvezetése során az ellenőrzések, önellenőrzések vonatkozásában jelentősnek minősül az éves szinten előjeltől függetlenül összesített hiba és hibahatás, amennyiben az a mérlegfőösszeg 2 %-át meghaladja.

### **Kivételes nagyságú vagy előfordulású bevételek, költségek és ráfordítások összege, azok jellege**

Kivételes nagyságú vagy előfordulású bevételnek, költségnek és ráfordításnak minősülnek azok a gazdasági események, amelyek adózás előtti eredményre gyakorolt – pozitív vagy negatív – hatása a mérlegfőösszeg 2 %-át meghaladja.

2022-ben a Magyar Posta megváltoztatta a nemzetközi elszámolások metodikáját. Az addigi, a tárgyévet követő évben történő, egyeztetett és kölcsönösen elismert bevételek és ráfordítások elszámolása helyett, a mérlegkészítésig rendelkezésre álló mennyiségi adatok alapján kalkulált várható bevételeket és ráfordításokat időbeli elhatárolásként könyveli.

**I/B. A vagyoni-, pénzügyi-, jövedelmezőségi helyzet átfogó jellemzése****I/B/1. A mérleg főbb sorain bekövetkezett változások számszerűen**

A változás oszlopban szereplő adat a tárgyévi adatoknak a bázisévhez való értékbeni és százalékos viszonyát mutatja.

Mérlegsor megnevezése	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.	Rész- arány	Változás az előző évhez képest	
	M Ft	M Ft	%	M Ft	%
A. Befektetett eszközök	171 487	180 561	68,79	9 074	5,29
B. Forgóeszközök	64 030	71 448	27,22	7 418	11,59
C. Aktív időbeli elhatárolások	7 251	10 471	3,99	3 220	44,41
<b>Eszközök összesen:</b>	<b>242 768</b>	<b>262 480</b>	<b>100,00</b>	<b>19 712</b>	<b>8,12</b>

Mérlegsor megnevezése	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.	Rész- arány	Változás az előző évhez képest	
	M Ft	M Ft	%	M Ft	%
D. Saját tőke	125 036	127 341	48,51	2 305	1,84
E. Céltartalékok	24 325	37 718	14,37	13 393	55,06
F. Kötelezettségek	66 639	71 670	27,30	5 031	7,55
G. Passzív időbeli elhatárolások	26 768	25 751	9,82	-1 017	-3,80
<b>Források összesen:</b>	<b>242 768</b>	<b>262 480</b>	<b>100,00</b>	<b>19 712</b>	<b>8,12</b>

A mérleg sorainak részletes bemutatása a kiegészítő melléklet II/A. Kiegészítések a mérleghez című fejezetben történik.

**I/B/2. Az eredménykimutatás főbb soraiban bekövetkezett változások számszerűen**

Eredmény sor megnevezése	2024. év	2025. év	Az adózás előtti eredmény részarány- ában	Változás az előző évhez képest	
	M Ft	M Ft	%	M Ft	%
A. Üzleti tev. eredménye	1 456	8 242	108,59	6 786	466,07
B. Pénzügyi műv. eredménye	3 769	-652	-8,59	-4 421	-117,30
C. Adózás előtti eredmény	5 225	7 590	100,00	2 365	45,26
D. Adózott eredmény	5 001	6 902	n/a	1 901	38,01

Az eredménykimutatás sorainak részletes bemutatása a kiegészítő melléklet II/B. Kiegészítések az eredménykimutatáshoz című fejezetben történik.

**I/B/3. A vagyoni helyzet átfogó jellemzése, bemutatása**

A változás oszlopban szereplő adat a tárgyévi adatoknak a bázisévhez való százalékos viszonyát mutatja.

Megnevezés	Számítási mód	2025. év	2024. év	2025. év
		M Ft	%	%
Saját tőke változás	<u>saját tőke (tárgyévben)</u> saját tőke (előző évben)	<u>127 341</u> 125 036	106,72	101,84
Saját tőke részarány (tőkeerősség)	<u>saját tőke</u> mérlegfőösszeg	<u>127 341</u> 262 480	51,50	48,51
Befektetett eszközök fedezettsége	<u>saját tőke</u> befektetett eszközök	<u>127 341</u> 180 561	72,91	70,53
Eladósodottság	<u>kötelezettségek</u> saját tőke	<u>71 670</u> 127 341	53,30	56,28
Nettó eladósodottság	<u>kötelezettségek – (pénzáll.+követelések)</u> saját tőke	<u>7 249</u> 127 341	5,13	5,69

A saját tőke 1,84 %-os és a mérlegfőösszeg 8,12 %-os növekedésének együttes hatásaként a saját tőke részaránya az előző évihez képest 2,99 százalékponttal csökkent. A befektetett eszközök fedezettsége 2,38 százalékponttal alacsonyabb a 2024. évi értéknél, a saját tőke 1,84 %-os és a befektetett eszközök 5,29 %-os növekedésének következtében. Az eladósodottsági mutató 2,98 százalékpontos növekedését a kötelezettség állomány 7,55 %-os, valamint a saját tőke állomány 1,84 %-os növekedése okozta. A nettó eladósodottság az előző évhez hasonlóan alakult, mindössze 0,56 százalékponttal nőtt, mely elsősorban a kötelezettségek értékének az előző évhez viszonyított növekedésének következménye.

(A saját tőke részletes elemzését a beszámoló II/A/2.1. pontja tartalmazza.)

**I/B/4. A pénzügyi, likviditási helyzet átfogó jellemzése, bemutatása**

Megnevezés	Számítási mód	2025. év	2024. év	2025. év
		M Ft	%	%
Likviditási ráta I.	<u>forgóeszközök</u> rövid lej. kötelezettség	<u>71 448</u> 71 328	104,48	100,17
Likviditási ráta II.	<u>forgóeszközök+aktív időbeli elhat.</u> rövid lej. kötelezettség+passzív időbeli elhat.	<u>81 919</u> 97 079	80,96	84,38
Pénzhányad	<u>pénzállomány</u> rövid lej. kötelezettség	<u>38 518</u> 71 328	49,71	54,00
Likviditási gyorsráta I.	<u>pénzállomány + vevők</u> rövid lej. kötelezettség	<u>58 295</u> 71 328	80,69	81,73
Likviditási gyorsráta II.	<u>pénzállomány + követelés</u> rövid lej. kötelezettség	<u>64 421</u> 71 328	98,28	90,32

A likviditási ráta I. az előző évhez mérten alacsonyabb, mely elsősorban a rövid lejáratú kötelezettség állomány 16,39 %-os növekedésének eredménye.

A pénzhányad mutató, és a likviditási gyorsráta I. a 2024. évi értékekhez képest magasabb értéket mutat. A változást elsődlegesen a pénzeszköz állomány növekedése okozta.

A likviditási ráta II. is 3,42 százalékponttal emelkedett.

Ezzel szemben a likviditási gyorsráta II. 7,96 százalékponttal elmaradt az előző évi mértéktől.

A Társaság rövidlejáratú kötelezettségei 120 M Ft-tal alacsonyabbak a forgóeszközök értékénél 2025. december 31-én. Az üzleti tevékenységből származó cash flow-k, a rendelkezésre álló pénzeszközök és az elérhető csoport szintű és banki finanszírozás biztosítják, hogy a Társaság folyamatosan fenn tudja tartani likviditását a 2026-os üzleti év folyamán.

### I/B/5. A jövedelmezőségi helyzet átfogó jellemzése

Megnevezés	Számítási mód	2025. év	2024. év	2025. év
		M Ft	%	%
Bevétel arányos üzleti eredmény	<u>üzleti eredmény</u> nettó árbevétel + egyéb bevételek	<u>8 242</u> 313 015	0,51	2,63
Árbevétel arányos jövedelem	<u>tevékenységi eredmény</u> nettó árbevétel	<u>24 683</u> 289 593	5,32	8,52
Saját tőke arányos üzleti eredmény	<u>üzleti eredmény</u> átlagos saját tőke	<u>8 242</u> 126 189	1,20	6,53
Saját tőke arányos adózás előtti eredmény	<u>adózás előtti eredmény</u> átlagos saját tőke	<u>7 590</u> 126 189	4,31	6,01
Saját tőke arányos adózott eredmény	<u>adózott eredmény</u> átlagos saját tőke	<u>6 902</u> 126 189	4,13	5,47
Eszköz arányos árbevétel	<u>nettó árbevétel</u> átlagos eszközállomány	<u>289 593</u> 252 624	113,54	114,63
Eszköz arányos adózás előtti eredmény	<u>adózás előtti eredmény</u> átlagos eszközállomány	<u>7 590</u> 252 624	2,18	3,00
Nettó haszonkulcs	<u>adózás előtti eredmény</u> nettó árbev.+egyéb bev.+pü.bev.	<u>7 590</u> 316 072	1,79	2,40

Megnevezés	Számítási mód	2025. év	2024. év	2025. év
		M Ft	M Ft	M Ft
1 főre jutó anyagmentes árbevétel	<u>anyagmentes árbevétel</u> redukált létszám	<u>277 240</u> 20 060	12,41	13,82

Az üzleti eredmény növekedett az előző évhez viszonyítva, melynek következtében a bevétel arányos üzleti eredmény 2,12 százalékponttal, a saját tőke arányos üzleti eredmény 5,33 százalékponttal kedvezőbben alakult. A pénzügyi műveletek eredménye 4 421 M Ft-tal csökkent, így az adózás előtti eredmény 2 365 M Ft-tal magasabb a 2024. évi értéknél. Ennek következtében a saját tőke arányos, illetve eszköz arányos adózás előtti eredmény mutatók a 2024. évihez viszonyítva kedvezőbb képet mutatnak.

Az anyagmentes árbevétel (nettó árbevétel – anyagköltség – ELÁBÉ) 7,45 %-os növekedésének, valamint a redukált létszám 3,54 %-os csökkenésének együttes hatásaként az egy főre jutó anyagmentes árbevétel 1,41 százalékponttal növekedett.

## II. Specifikus jellegű kiegészítések

### II/A. Kiegészítés a mérleghez

#### II/A/1. Kiegészítés az eszközökhöz (aktívákhoz)

##### II/A/1.1. Az immateriális javak és tárgyi eszközök alakulása

##### II/A/1.1.1. Az immateriális javak 2025. évi bruttó — nettó értékének alakulása

M Ft

Megnevezés	Vagyoni értékű jog	Szellemi termék	Összesen
<b>Nyitó bruttó érték 2024. XII. 31.</b>	<b>22 094</b>	<b>29 333</b>	<b>51 427</b>
Beszerzés	454	2 390	2 844
Értékesítés	-2	0	-2
Selejtezés, hiány	-449	-738	-1 187
Átsorolás (+/-)	-24	24	0
<b>Záró bruttó érték 2025. XII. 31.</b>	<b>22 073</b>	<b>31 009</b>	<b>53 082</b>

M Ft

Megnevezés	Vagyoni értékű jog	Szellemi termék	Összesen
<b>Nyitó halmozott értékcsökkenés 2024. XII. 31.</b>	<b>19 272</b>	<b>21 373</b>	<b>40 645</b>
Terv szerinti értékcsökkenés (200 E feletti)	927	2 133	3 060
Értékesítés	-2	0	-2
Selejtezés, hiány	-422	-117	-539
<b>Záró halmozott értékcsökkenés 2025. XII. 31.</b>	<b>19 775</b>	<b>23 389</b>	<b>43 164</b>
<b>Nyitó nettó érték 2024. XII. 31.</b>	<b>2 822</b>	<b>7 960</b>	<b>10 782</b>
<b>Záró nettó érték 2025. XII. 31.</b>	<b>2 298</b>	<b>7 620</b>	<b>9 918</b>

## II/A/1.1.2. A tárgyi eszközök 2025. évi bruttó — nettó értékének alakulása

M Ft

Megnevezés	Ingtatlan és kapcsolódó vagyoni értékű jog	Műszaki berendezés, gép, jármű	Egyéb berendezés, felszerelés, jármű	Befejezetlen beruházás, felújítás	Beruházásra adott előleg	Összesen
<b>Nyitó bruttó érték 2024. XII. 31.</b>	<b>58 795</b>	<b>70 810</b>	<b>16 895</b>	<b>7 101</b>	<b>5 903</b>	<b>159 504</b>
Deviza árfolyam változása	0	0	0	0	-317	-317
Beszerezés	0	0	0	20 025	0	20 025
Használatba vétel	2 393	2 333	972	-5 698	0	0
Értékesítés	-1 998	-468	-43	0	0	-2 509
Selejtezés, hiány	-168	-2 310	-190	-6	0	-2 674
Térítésmentes átadás	0	-96	-1	0	0	-97
Átsorolás (+/-)	-1	-52	-110	0	0	-163
Eladásra kijelölt eszközök állományváltozása (+/-)	-2 136	-155	-9	-4	0	-2 304
Előlegfizetés	0	0	0	0	15 825	15 825
Átvezetés szállítói tartozás csökkentésére	0	0	0	0	-14 929	-14 929
<b>Záró bruttó érték 2025. XII. 31.</b>	<b>56 885</b>	<b>70 062</b>	<b>17 514</b>	<b>21 418</b>	<b>6 482</b>	<b>172 361</b>

M Ft

Megnevezés	Ingtalan és kapcsolódó vagyoni értékű jog	Műszaki berendezés, gép, jármű	Egyéb berendezés, felszerelés, jármű	Befejezetlen beruházás, felújítás	Beruházásra adott előleg	Összesen
<b>Nyitó halmozott értékcsökkenés 2024. XII. 31.</b>	<b>31 835</b>	<b>56 253</b>	<b>12 497</b>	<b>202</b>	<b>0</b>	<b>100 787</b>
Terv szerinti értékcsökkenés (200 E alatti)	1	283	107	0	0	391
Terv szerinti értékcsökkenés (200 E feletti)	1 685	2 798	1 379	0	0	5 862
Terven felüli értékcsökkenés	67	9	0	739	0	815
Terven felüli értékcsökkenés visszairása	-34	0	0	-2	0	-36
Értékesítés	-1 447	-460	-41	0	0	-1 948
Selejtezés, hiány	-135	-2 284	-189	0	0	-2 608
Térítésmentes átadás	0	-96	-1	0	0	-97
Átsorolás (+/-)	0	-68	-95	0	0	-163
Eladásra kijelölt eszközök állományváltozása (+/-)	-1 329	-152	-9	-4	0	-1 494
<b>Záró halmozott értékcsökkenés 2025. XII. 31.</b>	<b>30 643</b>	<b>56 283</b>	<b>13 648</b>	<b>935</b>	<b>0</b>	<b>101 509</b>
<b>Nyitó nettó érték 2024. XII. 31.</b>	<b>26 960</b>	<b>14 557</b>	<b>4 398</b>	<b>6 899</b>	<b>5 903</b>	<b>58 717</b>
<b>Záró nettó érték 2025. XII. 31.</b>	<b>26 242</b>	<b>13 779</b>	<b>3 866</b>	<b>20 483</b>	<b>6 482</b>	<b>70 852</b>

M Ft

Megnevezés	Ingtalan és kapcsolódó vagyoni értékű jog	Műszaki berendezés, gép, jármű	Egyéb berendezés, felszerelés, jármű	Befejezetlen beruházás, felújítás	Beruházásra adott előleg	Összesen
<b>Értékhelyesbítés nyitó egyenlege 2024. XII. 31.</b>	<b>40 978</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40 978</b>
Értékelés (eszközök felértékelése)	5 430	0	0	0	0	5 430
Értékelés (eszközök leértékelése)	-207	0	0	0	0	-207
Értékesítés	-2 009	0	0	0	0	-2 009
Selejtezés, hiány	-3	0	0	0	0	-3
Eladásra kijelölt eszközök állományváltozása (+/-)	-3 042	0	0	0	0	-3 042
<b>Értékhelyesbítés záró egyenlege 2025. XII. 31.</b>	<b>41 147</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>41 147</b>
<b>Tárgyi eszközök nyitó értéke 2024. XII. 31.</b>	<b>67 938</b>	<b>14 557</b>	<b>4 398</b>	<b>6 899</b>	<b>5 903</b>	<b>99 695</b>
<b>Tárgyi eszközök záró értéke 2025. XII. 31.</b>	<b>67 389</b>	<b>13 779</b>	<b>3 866</b>	<b>20 483</b>	<b>6 482</b>	<b>111 999</b>

## II/A/1.2. Tárgyi eszközök (ingatlanok) értékhelyesbítése

A Magyar Posta Zrt. 2003. évtől él a Számviteli törvény által a befektetett eszközök meghatározott körére alkalmazható értékhelyesbítés alkalmazásának lehetőségével. Az alkalmazás feltételeit a Társaság Számviteli politikája határozza meg.

A Magyar Posta Zrt. a megbízható és valós összkép érdekében elvégezte a vállalkozás tevékenységét szolgáló postai tulajdonú ingatlanok vagyonértékelésének aktualizálását. Ennek eredményeként ezek az ingatlanok fordulónapi piaci értéken szerepelnek a mérlegben.

Az értékelést külső ingatlan szakértő végezte. Az értékelés a Posta által elfogadott egységes tematika alapján készült, amely az Értékelők Európai Csoportja (The European Group of Valuers Associations - TEGOVA) által javasolt módszereken, az EVS 2016 (European Valuation Standards - Európai Értékelési Szabvány) ajánlásain, az érvényben lévő magyar jogszabályokon, valamint a Posta tulajdonú ingatlanok értékelésével kapcsolatos korábbi tapasztalatokon alapszik. Az értékelés során módszertani szempontból elsősorban az európai értékelési szabvány útmutatásai kerültek figyelembevételre.

Az értékelés a Posta által rendelkezésre bocsátott dokumentumok, a piaci viszonyok tanulmányozása, a helyszíni bejárás és az értékelési számítások alapján készült az alábbi főbb módszerekkel:

➤ Piaci összehasonlító módszer:

Az érték meghatározása a konkrét és ismert adásvételi ügyletek árainak a vizsgált esetre való kiterjesztésével, összehasonlításával történt. Magyarországon ingatlanok eladási árait tartalmazó nyilvánosan hozzáférhető, és az értékeléshez szükséges adatokat tartalmazó adatbázis nem állt rendelkezésre, ezért kínálati árak bevonásával történt az összehasonlítás. Az összehasonlító vizsgálatok olyan alaphalmazban készültek, melyek földrajzi elhelyezkedése a vizsgált ingatlanokéhoz hasonló, és az abban szereplő ingatlanok azonos típusúak az értékelt ingatlannal.

➤ Költség alapú módszer:

Az érték meghatározása a felépítmények újraelőállítási költsége, az idő múlása miatti avulások (funkcionális, fizikai, gazdasági) figyelembevételével történt a felépítményhez tartozó földterület értékének hozzáadásával.

➤ Hozamszámítás alapú módszer:

Az érték meghatározása az ingatlan jövőbeni hasznai és az ezek megszerzésének érdekében felmerülő kiadások különbsége (tisztá jövedelmek) alapján történt. Az érték megállapítása azon az elven alapszik, hogy bármely eszköz értéke annyi, mint a belőle származó tiszta jövedelem jelenértéke.

Az értékelés során az ingatlanok értéke mindhárom módszerrel megállapításra került, majd a végleges érték meghatározása a három értékelési módszerrel meghatározott érték megfelelő súlyozásával történt.

Alkalmazott súlyok általában:	hozamalapú érték	10-30 %
	költségalapú érték	10-30 %
	piaci összehasonlító érték	50-80 %

A 2010-ig végzett portfólió értékelések során az új ingatlanoknál, amelyek a vizsgált évben készültek el és az adott évben kerültek aktiválásra, nagyobb súllyal, vagy 100%-kal került figyelembevételre a költségalapú módszer. Az elmúlt időszakban az ingatlanokon végzett nagyobb értékű felújítások minden esetben figyelembevételre kerültek.

Ezt a gyakorlatot alkalmazta az idej értékelés is, azzal a törekvéssel, hogy a meghatározó költség módszer mellett a korábbinál nagyobb súllyal kerültek figyelembevételre a piaci összehasonlító és

hozamalapú értékek. A súlyozás során az értékelő az összes szempontot mérlegelve alakította ki a végső értéket meghatározó súlyarányokat.

Az értékelés tekintettel volt a postai specialitásokra (pl. kiépített postatechnológiai és informatikai rendszerek, személyi és vagyonbiztonsági követelmények, akadálymentesítés stb.).

Az ingatlanok átértékelésével összefüggésben:

- » 5 430 M Ft felértékelést
- » -207 M Ft leértékelést
- » -34 M Ft terven felüli értékcsökkenés visszairást
- » 67 M Ft terven felüli értékcsökkenést számoltunk el.

### II/A/1.3. A 2025. évi beruházások alakulása

2025. évben a beszerzett eszközök értéke 22 869 M Ft volt (2024. év: 12 761 M Ft), amely 2 844 M Ft összegű (2024. év: 3 978 M Ft) immateriális javakat tartalmazott.

#### 2025. évi beruházások összetétele:

Megnevezés	M Ft	
	2024. év	2025. év
Ingatlanok	2 161	15 265
Informatikai eszközök	7 525	5 521
Feldolgozási eszközök	144	1 191
Hálózati eszközök	922	403
Biztonságtechnikai eszközök	392	359
Járművek és egyéb szállító eszközök	1 405	65
Bútorok, háztartási eszközök	204	20
Egyéb gépek, berendezések, felszerelések	8	45
<b>Összesen:</b>	<b>12 761</b>	<b>22 869</b>

**A befejezetlen beruházások** tárgyévi állománya (immateriális javak nélkül) 2025. december 31-én 20 483 M Ft (2024. év: 6 899 M Ft), melynek tartalma:

Megnevezés	M Ft	
	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Ingatlanok	3 804	15 932
Informatikai eszközök	2 629	3 063
Feldolgozási eszközök	16	1 110
Biztonságtechnikai eszközök	158	149
Hálózati eszközök	93	78
Bútorok, háztartási eszközök	117	53
Járművek és egyéb szállító eszközök	0	18
Egyéb gépek, berendezések, felszerelések	82	80
<b>Összesen:</b>	<b>6 899</b>	<b>20 483</b>

**III/A/1.4. Beruházásra adott előlegek**

A beszámolási év mérlegében ezen a mérlegsoron kimutatott összeg 6 482 M Ft (2024. év: 5 903 M Ft).

**III/A/1.5. A befektetett pénzügyi eszközök bemutatása****A befektetett pénzügyi eszközök összetevői és tárgyévi változásai**

M Ft

Megnevezés	Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	Tartós jelentős tulajdoni részesedés	Tartósan adott kölcsön (jel. tul. rész.)	Egyéb tartós részesedés	Egyéb tartósan adott kölcsön	Összesen
<b>Nyitó bruttó érték 2024. XII. 31.</b>	<b>46 004</b>	<b>26 518</b>	<b>310</b>	<b>1</b>	<b>804</b>	<b>73 637</b>
Kölcsön nyújtás	0	0	0	0	355	355
Kölcsön visszafizetés	0	0	0	0	-55	-55
Átsorolás (+/-)	-1 383	-1 103	0	0	-174	-2 660
Átértékelés	0	0	0	0	-6	-6
<b>Záró bruttó érték 2025. XII. 31.</b>	<b>44 621</b>	<b>25 415</b>	<b>310</b>	<b>1</b>	<b>924</b>	<b>71 271</b>
<b>Nyitó értékvesztés 2024. XII. 31.</b>	<b>5 049</b>	<b>7 578</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12 627</b>
Értékvesztés képzés	0	0	0	0	0	0
Értékvesztés visszairás	0	0	0	0	0	0
<b>Záró értékvesztés 2025. XII. 31.</b>	<b>5 049</b>	<b>7 578</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12 627</b>
<b>Nyitó nettó érték 2024. XII. 31.</b>	<b>40 955</b>	<b>18 940</b>	<b>310</b>	<b>1</b>	<b>804</b>	<b>61 010</b>
<b>Záró nettó érték 2025. XII. 31.</b>	<b>39 572</b>	<b>17 837</b>	<b>310</b>	<b>1</b>	<b>924</b>	<b>58 644</b>

**III/A/1.5.1. Tartós részesedések kapcsolt vállalkozásban áttekintése**

A Társaság kapcsolt vállalkozásban lévő tartós részesedéseinek könyv szerinti értéke 39 572 M Ft (2024. év: 40 955 M Ft).

**Tartós részesedések kapcsolt vállalkozásban 2025. december 31-én:**

Név	Székhely	Az első megszerzés éve	Tulajdoni/szavazati hányad	Jegyzett tőke	Tartalékok	Adózott eredmény	Saját tőke	Részesedés könyv szerinti értéke
			%	M Ft	M Ft	M Ft	M Ft	M Ft
Magyar Posta Ingatlankezelő Kft.	1138 Budapest, Dunavirág utca 2-6.	2017	100,0	29 986	11 073	2 183	43 242	29 986
Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt.	1138 Budapest, Dunavirág utca 2-6.	2014	100,0	5 209	3 580	2 743	11 532	5 209
Díjbeszedő Holding Zrt. (konszolidált adatok)	1117 Budapest, Budafoki út 107-109.	2013	100,0	636	7 416	8	8 060	4 377
<b>Összesen:</b>								<b>39 572</b>

A táblázat adatai a 2025.12.31. időpontra vonatkozó nem auditált saját tőke értéket tartalmazza.

**III/A/1.5.1.1. A beszámolási időszakot érintő jelentősebb változások**

A Társaság értékesítési szándéka miatt a Díjnet Zrt.-ben lévő részesedés átsorolásra került a forgóeszközök közé.

Név	Székhely	Az első megszerzés éve	Tulajdoni/ szavazati hányad	Jegyzett tőke	Tartalékok	Adózott eredmény	Saját tőke	Részesedés könyv szerinti értéke
			%	M Ft	M Ft	M Ft	M Ft	M Ft
Díjnet Zrt.	1117 Budapest, Budafoki út 107-109.	2013	100,0	5	863	368	1 236	1 383

A táblázat adatai a 2025.12.31. időpontra vonatkozó nem auditált saját tőke értéket tartalmazza.

**III/A/1.5.1.2. Tartós részesedések kapcsolt vállalkozásban értékvesztése és visszairása**

Társaság megnevezése	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró
				M Ft
Díjbeszedő Holding Zrt. (konsolidált adatok alapján)	5 049	0	0	5 049

**III/A/1.5.2. Tartós jelentős tulajdoni részesedések áttekintése**

A Társaság jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő tartós részesedéseinek könyv szerinti értéke 17 837 M Ft (2024. év: 18 940 M Ft).

**Tartós jelentős tulajdoni részesedések**

Név	Székhely	Az első megszerzés éve	Tulajdoni/ szavazati hányad	Jegyzett tőke	Tartalékok	Adózott eredmény	Saját tőke	Részesedés könyv szerinti értéke
			%	M Ft	M Ft	M Ft	M Ft	M Ft
MBH Jelzálogbank Nyrt.*	1117 Budapest Magyar Tudósok krt. 9. G.	2022	39,8	10 849	73 391	6 054	90 294	16 500
Magyar Posta Életbiztosító Zrt.**	1022 Budapest, Bég u. 3-5.	2002	33,1	1 991	16 825	1 550	20 366	1 337
<b>Összesen:</b>								<b>17 837</b>

\*A táblázat 2025.06.30. időpontra vonatkozó nem auditált saját tőke értéket tartalmazza.

\*\*A táblázat 2024. december 31. időpontra vonatkozó saját tőke értéket tartalmaz.

**II/A/1.5.2.1. A beszámolási időszakot érintő jelentősebb változások**

A Magyar Posta Biztosító Zrt. és a Magyar Posta Életbiztosító Zrt. többségi tulajdonosa a Gránit Biztosító Zrt. vételi opcióval rendelkezik ezen társaságok a Magyar Posta tulajdonában lévő részesedéseire vonatkozóan.

A Társaság megvált a Magyar Posta Biztosító Zrt.-ben lévő részesedésétől, miután a többségi tulajdonos Gránit Biztosító Zrt. jelezte vételi opciójának lehívását, ezért a részesedés átsorolásra került a forgóeszközök közé. Az adásvételi ügylet 2026 márciusában zárult le.

Név	Székhely	Az első megszerzés éve	Tulajdoni/ szavazati hányad	Jegyzett tőke	Tartalékok	Adózott eredmény	Saját tőke	Részesedés könyv szerinti értéke
			%	M Ft	M Ft	M Ft	M Ft	M Ft
Magyar Posta Biztosító Zrt.	1022 Budapest, Bég u. 3-5.	2002	33,1	755	3 921	651	5 327	1 103

A táblázat 2024. december 31. időpontra vonatkozó saját tőke értéket tartalmaz.

**II/A/1.5.2.2. Tartós jelentős tulajdoni részesedések értékvesztése**

M Ft

Társaság megnevezése	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró
MBH Jelzálogbank Nyrt.	7 578	0	0	7 578

**II/A/1.5.3. Egyéb tartós részesedések áttekintése**

A Társaság egyéb tartós részesedéseinek könyv szerinti értéke 1 M Ft (2024. év: 1 M Ft).

Név	Székhely	Az első megszerzés éve	Tulajdoni/ szavazati hányad	Jegyzett tőke	Tartalékok	Adózott eredmény	Saját tőke	Részesedés könyv szerinti értéke
			%	M Ft	M Ft	M Ft	M Ft	M Ft
International Post Corporation U.A.	1130 Brussels Avenue du Bourget 44. Belgium	2001	1,0	179	6 489	312	6 980	1
Árpád Üzletház Egyesülés	1042 Budapest Árpád út 112.	2001	4,4	3	0	0	3	0
<b>Összesen:</b>								<b>1</b>

A táblázat 2024. december 31. időpontra vonatkozó saját tőke értéket tartalmaz.

**II/A/1.5.3.1. A beszámolási időszakot érintő jelentősebb változások**

A tárgyévben nem történt üzleti esemény az egyéb tartós részesedésekkel kapcsolatban.

### II/A/1.5.4. Tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni részesedési viszonyban álló vállalkozásban

A beszámolási év mérlegében ezen a címen kimutatott összeg összesen 310 M Ft (2024. év: 310 M Ft), mely a Magyar Posta Életbiztosítónak 2015-ben nyújtott hosszú lejáratú kölcsön.

### II/A/1.5.5. Egyéb tartósan adott kölcsön

Megnevezés	M Ft	
	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Dolgozóknak adott lakásépítési kölcsön	581	707
Adott kauciók, óvadékok, egyéb biztosítékok	223	217
<b>Összesen:</b>	<b>804</b>	<b>924</b>

### II/A/1.6. Tájékoztató a forgóeszközökről

#### II/A/1.6.1. A készletek bemutatása

Megnevezés	M Ft	
	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Anyagok	762	704
Késztermékek	19	15
Áruk	46	848
Készletekre adott előlegek	23	23
<b>Összesen:</b>	<b>850</b>	<b>1 590</b>

#### Anyagok részletezése

Megnevezés	M Ft	
	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Egy éven belül elhasználódó anyagok	150	207
Alapanyagok	112	132
Adminisztrációs anyagok, nyomtatványok	195	131
Számítástechnikai anyagok	129	99
Egyéb anyagok	176	135
<b>Összesen:</b>	<b>762</b>	<b>704</b>

#### Áruk részletezése

Megnevezés	M Ft	
	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Értékesítésre kijelölt tárgyi eszközök	0	810
Kereskedelmi áruk	38	32
Közvetített szolg., alvállalk. telj.	7	5
Betétdíjas göngyölegek	1	1
<b>Összesen:</b>	<b>46</b>	<b>848</b>

A Társaság készleteiről folyamatos mennyiségi és értékbeni nyilvántartást vezet. A készletek értékelése átlagos beszerzési áron, a saját termelésű készletek értékelése közvetlen önköltségen valósul meg.

A Társaság gazdálkodásában fajlagosan kis értékű készletnek minősíti azokat a készleteket, amelyek súlyozott átlagos beszerzési ára a 15 ezer forintot nem haladja meg.

2025. évben a selejtezés teljes összege 52 M Ft volt, melyből az anyagokat 46 M Ft, árukat, göngyölegeket 6 M Ft értékben vezettünk ki a nyilvántartásunkból.

2025.12.31-én az értékesítésre kijelölt ingatlanok könyv szerinti értéken átsorolásra kerültek a befektetett eszközökből a készletek közé.

A készletekre 2025. évben értékvesztést nem számolt el a Társaság (2024. év: 0 M Ft).

### III/A/1.6.2. A követelések alakulása

Megnevezés	M Ft	
	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	18 983	19 777
Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	2 274	717
Követelések jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	326	481
Egyéb követelések	8 181	4 928
<b>Összesen:</b>	<b>29 764</b>	<b>25 903</b>

#### III/A/1.6.2.1. Áruszállításból és szolgáltatásból eredő követelések részletezése

Megnevezés	M Ft	
	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Belföldi határidőn belüli	15 865	15 813
Belföldi határidőn túli	337	524
Belföldi kétes	371	194
Belföldi követelések értékvesztése	-371	-194
<b>Összes belföldi követelés</b>	<b>16 202</b>	<b>16 337</b>
-ebből 90 napon túli	345	193
Külföldi határidőn belüli	2 709	3 046
Külföldi határidőn túli	72	394
Külföldi kétes	1 350	977
Külföldi követelések értékvesztése	-1 350	-977
<b>Összes külföldi követelés</b>	<b>2 781</b>	<b>3 440</b>
-ebből 90 napon túli	1 277	1 364
<b>Összesen:</b>	<b>18 983</b>	<b>19 777</b>

**II/A/1.6.2.2. Kapcsolt vállalkozással szembeni rövid lejáratú követelések**

A kapcsolt vállalkozásokkal szembeni rövid lejáratú követelések részletezését a kiegészítő melléklet IV/2. pont tartalmazza.

Megnevezés	M Ft	
	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Leányvállalattal szembeni vevő követelés	245	261
Leányvállalattal szembeni egyéb követelés	155	78
Közös vezetésű vállalkozással szembeni vevő követelés	1 874	378
<b>Összesen:</b>	<b>2 274</b>	<b>717</b>

A European Chinese Supply Chain Zrt. közös vezetésű vállalkozással szemben fennálló vevő követelésre a tárgyévben 1 227 M Ft értékvesztés elszámolására került sor.

**II/A/1.6.2.3. Jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szembeni rövid lejáratú követelések**

Megnevezés	M Ft	
	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Vevő követelés	326	481

**II/A/1.6.2.4. Az egyéb követelések összetételének alakulása**

Megnevezés	M Ft	
	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Követelések üzleti és pénzforgalmi tevékenységből	1 595	1 408
Szolgáltatásokra adott előlegek	115	12
Végdíj előlegek	5 163	859
Költségvetési szervekkel szembeni követelések	11	504
Kifizetett TB ellátásokból eredő követelések	366	365
Munkavállalókkal szembeni követelések	208	313
Lakásépítési kölcsönök következő évi részlete	200	202
Átfutó kifizetések miatti követelés	61	117
Egyéb követelések	462	1 148
<b>Összesen:</b>	<b>8 181</b>	<b>4 928</b>

**II/A/1.6.2.5. Értékvesztés elszámolás/visszaírás részletezése**

M Ft

Megnevezés	Vevő követelés	Kapcsolt váll. sz. köv.	Munkavállalókkal sz. köv.	Egyéb követelés	Összesen
<b>Nyitó egyenleg 2024. XII. 31.</b>	<b>1 721</b>	<b>0</b>	<b>228</b>	<b>102</b>	<b>2 051</b>
Deviza árfolyam változása	-124	-13	0	0	-137
Képzés (ráfordítás)	57	1 227	4	0	1 288
Visszaírás/Térülés (bevétel)	-320	0	-17	-1	-338
Kivezetés/Átvezetés	-163	0	-47	2	-208
<b>Záró egyenleg 2025. XII. 31.</b>	<b>1 171</b>	<b>1 214</b>	<b>168</b>	<b>103</b>	<b>2 656</b>

**II/A/1.6.3. Értékpapírok****II/A/1.6.3.1. Részesedés kapcsolt vállalkozásban**

2025. évben a mérleg sor értéke 1 383 M Ft (2024. év: 0 M Ft) a II/A/1.5.1.1 pontban jelzett – Díjnet Zrt. részesedés – átsorolás okán.

**II/A/1.6.3.2. Jelentős tulajdoni részesedés**

2025. évben a mérleg sor értéke 1 103 M Ft (2024. év: 0 M Ft) a II/A/1.5.2.1 pontban jelzett – Posta Biztosító Zrt. részesedés – átsorolás okán.

**II/A/1.6.3.3. Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok**

2025. évben a mérleg sor értéke 2 951 M Ft (2024. év: 2 951 M Ft), melynek teljes egészét a jogszabályi rendelkezéseknek megfelelően az ügyfélpénzek likviditásának biztosítása érdekében tartott állampapírok képezik.

**II/A/1.6.4. Pénzeszközök**

M Ft

Megnevezés	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Postahelyi pénzeszközök állománya	12 914	10 283
Úton lévő pénzeszköz	1 386	2 016
<b>Pénztárak összesen:</b>	<b>14 300</b>	<b>12 299</b>
Forintban vezetett bankszámlák értéke	10 101	25 870
Devizában vezetett bankszámlák értéke	6 064	349
<b>Bankbetétek összesen:</b>	<b>16 165</b>	<b>26 219</b>
<b>Összesen:</b>	<b>30 465</b>	<b>38 518</b>

## II/A/1.7. Aktív időbeli elhatárolások

M Ft

Megnevezés	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Nemzetközi postai alapszolgáltatások bevételei	4 839	3 536
Belföldi kiegészítő postai szolgáltatások bevétele	371	1 181
Export kiegészítő postai szolgáltatások árbevétele	0	541
Igényelt támogatás (költség, ráfordítás ellentételezésére)	5	232
Pénzforgalmi szolgáltatások bevételei	626	182
Járó kamat, illetve kamatügyletek nyeresége	68	113
Belföldi postai alapszolgáltatások bevételei	13	0
Igényelt támogatás (fejlesztési célra)	2	0
Járó kártérítés, kötbér, késedelmi kamat	35	0
Bérleti díj bevétele	27	0
Egyéb tevékenységek bevételei és egyéb bevételek	48	258
<b>Bevételek aktív időbeli elhatárolása összesen:</b>	<b>6 034</b>	<b>6 043</b>
Szoftver licence díjak	294	3 136
Bérleti díjak	467	643
Számítástechnikai szolgáltatások költsége	345	475
Egyéb költségek és ráfordítások	111	174
<b>Költségek aktív időbeli elhatárolása összesen:</b>	<b>1 217</b>	<b>4 428</b>
<b>Halasztott ráfordítások összesen:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Összesen:</b>	<b>7 251</b>	<b>10 471</b>

**II/A/2. Kiegészítés a forrásokhoz (passzívákhoz)****II/A/2.1. A saját tőke alakulása, összetevői**

M Ft

Megnevezés	Jegyzett tőke	Tőke tartalék	Eredmény tartalék	Lekötött tartalék	Értékelési tartalék	Adózott eredmény	Saját tőke
<b>Nyitó egyenleg 2024. XII. 31.</b>	<b>14 138</b>	<b>4 941</b>	<b>48 407</b>	<b>11 571</b>	<b>40 978</b>	<b>5 001</b>	<b>125 036</b>
Előző évi adózott eredmény átvezetése	0	0	5 001	0	0	-5 001	0
Osztalékfizetés előírása	0	0	-4 766	0	0	0	-4 766
Fejlesztési tartalék képzése	0	0	-7 000	7 000	0	0	0
Fejlesztési tartalék felhasználása	0	0	11 536	-11 536	0	0	0
Befektetett eszközök érték helyesbítése	0	0	0	0	169	0	169
2025. évi adózott eredmény	0	0	0	0	0	6 902	6 902
<b>Záró egyenleg 2025. XII. 31.</b>	<b>14 138</b>	<b>4 941</b>	<b>53 178</b>	<b>7 035</b>	<b>41 147</b>	<b>6 902</b>	<b>127 341</b>

A 2025. december 31-i lekötött tartalék az eredménytartalékból átvezetett és felhasználásra még nem került 7 035 M Ft fejlesztési tartalék összegét tartalmazza.

**Fejlesztési tartalék képzése és felhasználása**

M Ft

Év	Képzés	Feloldás		Egyenleg 2025. XII. 31.
		előző évek	tárgyév	
2003-2020.	8 949	-8 949	0	0
2021.	13 971	-13 377	-594	0
2022.	6 500	-523	-5 942	35
2023.	0	0	0	0
2024.	5 000	0	-5 000	0
2025.	7 000	0	0	7 000
<b>Összesen:</b>	<b>41 420</b>	<b>-22 849</b>	<b>-11 536</b>	<b>7 035</b>

## Osztalékkifizetés, eredményfelhasználásra vonatkozó javaslat

Az osztalékkifizetési kötelezettség – a feleslegessé vált (használaton kívüli) postahelyi ingatlanok átadásával – a tárgyévben kiegyenlítésre került. Az ingatlanok átadása értékesítés, illetve az ebből keletkezett követelésnek – háromoldalú ügylet keretében – a kötelezettségbe történt beszámítása révén valósult meg.

A Társaság a tárgyévi adózott eredmény és a szabad eredménytartalék terhére összesen 1 407 944 970 Ft osztalék jóváhagyását javasolja.

A javaslat szerint – az előző évi gyakorlatnak megfelelően – az osztalék kifizetése nem pénzbeli juttatás (természetbeni osztalék) formájában történik. Az átadásra javasolt vagyonelem a Társaság tulajdonában lévő 112 db ingatlan.

### II/A/2.2. Céltartalékok

A Társaság a 2025. évi mérlegében a várható kötelezettségek fedezetére összesen 37 718 M Ft céltartalékot mutat ki (2024. év: 24 325 M Ft).

Megnevezés	M Ft			
	Nyitó érték 2024. XII. 31.	Feloldás	Képzés	Záró érték 2025. XII. 31.
Stratégiai céltartalék	9 444	-871	5 797	14 370
Előnytelen szerződésekre képzett céltartalék	9 605	-9 605	13 134	13 134
Munkavégzés körülményeit javító program és biztonságos munkakörnyezet fenntartási program	0	0	4 754	4 754
Ki nem vett szabadság	1 059	-501	413	971
Peres, kártérítési ügyekre képzett és egyéb céltartalék	4 217	-417	689	4 489
<b>Összesen:</b>	<b>24 325</b>	<b>-11 394</b>	<b>24 787</b>	<b>37 718</b>

A stratégiai célokkal összhangban elindított programokhoz kapcsolódóan a céltartalék összege 14 370 M Ft.

A Társaság azon szerződéseivel kapcsolatban, amelyeknél jelentős jövőbeni veszteség prognosztizálható, viszont a szerződésekből való egyoldalú kilépés nem lehetséges, vagy a kilépés jóval nagyobb terhet jelentene a Társaság számára, mint annak fenntartása 13 134 M Ft céltartalék szerepel a könyvekben.

Peres és kártérítési ügyekre képzett és egyéb céltartalék jogcímen, különféle peres ügyek és egyéb várható kötelezettségek fedezetére 689 M Ft céltartalék képzésére került sor, az előző években képzett céltartalékból a perek és kártérítési ügyek befejeződése, valamint az egyéb kötelezettségek megszűnése kapcsán összesen 417 M Ft került feloldásra.

A Társaság 2025. évben 413 M Ft összegben képzett céltartalékot, valamint 501 M Ft céltartalékot használt fel dolgozói által felhalmozott, előző évekre járó ki nem vett szabadság és járulékai miatt fennálló fizetési kötelezettségekkel összefüggésben.

A munkakörnyezet javítását célzó, valamint a biztonsági és baleset-megelőzési célú 2026-2030 évekre vonatkozó, 5 éves ingatlanfenntartási programok indítására 4 754 M Ft céltartalék képzésre került sor.

**II/A/2.3. Hosszú lejáratú kötelezettségek**

A hosszú lejáratú kötelezettségek mérlegsor 2025. év végi értéke 342 M Ft (2024. év: 5 357 M Ft).

**II/A/2.3.1. Egyéb hosszú lejáratú hitelek**

A hosszú lejáratú hitelek 2025. év végi értéke 0 M Ft (2024. év: 5 000 M Ft).

**II/A/2.3.2. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek**

Megnevezés	M Ft	
	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Kapott kauciók, óvadékok, egyéb biztosítékok	357	342

A Társaság a **vállalkozóktól kapott kaució** jogcímén ajánlati és teljesítési biztosítékokat, bérleti szerződésekhez kapcsolódó kauciót mutatja ki a könyveiben.

**II/A/2.4. Rövid lejáratú kötelezettségek**

A rövid lejáratú kötelezettségeink 2025. év végi értéke 71 328 M Ft volt (2024. év: 61 282 M Ft).

**II/A/2.4.1. Rövid lejáratú hitelek**

Megnevezés	M Ft	
	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Rulirozó hitelek	0	12 000
Folyószámla hitelek	769	5 371
<b>Összesen:</b>	<b>769</b>	<b>17 371</b>

2025-ben a felhasznált hitelek éves kamatlába 6,00 % - 7,00 % közötti sávban mozgott.

2026. január hónapban a fenti rövid lejáratú hitelek visszafizetésre kerültek.

**II/A/2.4.2. Vevőktől kapott előlegek**

A mérlegben ezen a soron kimutatott összeg 2 130 M Ft (2024. év: 2 206 M Ft).

A vevőktől kapott előlegek 87,09 %-a (1 855 M Ft) a belföldi vevőktől folyt be, melyek döntő többsége a hibrid kézbesítési és konverziós szolgáltatásokhoz kapcsolódó előlegek, továbbá a bérmentesítő gépek előleg maradványai.

A külföldi vevőktől kapott előlegek 275 M Ft (2024. év: 1 380 M Ft), melyek főként a végdíj elszámolásokhoz kapcsolódó előlegek.

**II/A/2.4.3. Szállítókkal szembeni kötelezettség alakulása**

M Ft

Megnevezés	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Belföldi szállítók	5 181	5 737
Külföldi szállítók	2 654	799
Beruházási szállítók	2 354	1 061
Nem számlázott szállítások (beruházások)	2 805	2 121
Nem számlázott szállítások (egyéb)	472	208
<b>Összesen:</b>	<b>13 466</b>	<b>9 926</b>

**II/A/2.4.4. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben**

M Ft

Megnevezés	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Leányvállalattal szembeni szállítói kötelezettség	1 529	1 150
Leányvállalattól kapott kölcsön és cash-pool kötelezettség	13 816	12 739
Leányvállalattal szembeni egyéb kötelezettség	71	127
Közös vezetésű vállalkozással szembeni szállítói kötelezettség	62	0
<b>Összesen:</b>	<b>15 478</b>	<b>14 016</b>

A kapcsolt vállalkozásokkal szembeni rövid lejáratú kötelezettségek részletezését a kiegészítő melléklet IV/2. pont tartalmazza.

**II/A/2.4.5. Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben**

M Ft

Megnevezés	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Szállítói kötelezettség	1	1

**II/A/2.4.6. Rövid lejáratú kötelezettség egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben**

2025.12.31-én egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szembeni kötelezettsége nincs a Társaságnak.

**III/A/2.4.7. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek****M Ft**

<b>Megnevezés</b>	<b>2024. XII. 31.</b>	<b>2025. XII. 31.</b>
Munkavállalókkal szembeni kötelezettségek	7 198	7 413
Kötelezettségek pénzforgalmi tevékenységből	7 929	5 748
Kötelezettség kifizetőként levont adók és járulékok miatt	3 860	4 036
Fizetendő adók, járulékok és illetékek	3 326	2 314
Munkáltatót terhelő adó- és járulékfizetési kötelezettségek	1 906	2 115
Átfutó kifizetésekből eredő kötelezettségek	1 549	1 830
Kötelezettségek belföldi és külföldi üzleti tevékenységből	1 304	1 579
Kötelezettségek hírlapterjesztési tevékenységből	1 203	1 116
Társasági nyereségadó kötelezettség	350	540
Költségek fedezetére előlegként kapott támogatások	2	252
Kapott kauciók, óvadékok, egyéb biztosítékok	131	83
Előlegként kapott fejlesztési célú támogatások	200	0
Egyéb kötelezettségek	404	858
<b>Összesen:</b>	<b>29 362</b>	<b>27 884</b>

## III/A/2.5. Passzív időbeli elhatárolások

M Ft

Megnevezés	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Nemzetközi postai alapszolgáltatások bevételei	8 978	4 002
Belföldi postai alapszolgáltatások bevételei	839	771
Egyéb tevékenységek bevételei és egyéb bevételek	325	343
<b>Bevételek passzív időbeli elhatárolása összesen:</b>	<b>10 142</b>	<b>5 116</b>
Ösztönző, jutalom, prémium, rendkívüli munkavégzés és járulékai	6 379	10 368
Karbantartási költségek, szoftverkövetési díjak	2 326	2 899
Vállalkozói kézbesítés költsége	497	851
Közüzemi díjak	820	659
Szállítási, rakodási, raktározási költségek	811	594
Beruházás, készlet arányos ÁFA	722	532
Adatátviteli, internet-, telefonköltségek	468	444
Üzemanyag felhasználás	384	349
Takarítás, gondnokolás költsége	424	338
Portaszolgálat költsége	330	334
Közreműködők jutaléka	299	331
Bérleti díjak	283	308
Szakértői díjak	187	273
Munkaerő kölcsönzés költsége	250	255
Pénzfeldolgozási díj	116	150
Marketing költség	337	117
Könyvvizsgálói díj	93	83
Eladott áruk beszerzési értéke	58	65
Fizetendő kártérítés, kötbér, késedelmi kamat	71	56
Hitelek, kölcsönök fizetendő kamata	1	31
Egyéb költségek és ráfordítások	870	578
<b>Költségek passzív időbeli elhatárolása összesen:</b>	<b>15 726</b>	<b>19 615</b>
Fejlesztési célra kormányzati beruházásokhoz kapcsolódóan kapott támogatás	814	728
Térítésmentes eszközátvétel	62	89
Egyéb támogatások	24	203
<b>Halasztott bevételek összesen:</b>	<b>900</b>	<b>1 020</b>
<b>Passzív időbeli elhatárolások összesen:</b>	<b>26 768</b>	<b>25 751</b>

**II/B. Kiegészítések az eredménykimutatáshoz**

A Társaság adózott eredménye 6 902 M Ft (2024. év: 5 001 M Ft).

Az eredménykategóriák alakulását a I/B/2. fejezetben mutatjuk be.

**II/B/1. Üzleti eredmény**

A 2025. évi üzleti eredmény összetevőinek alakulása:

	M Ft	
Megnevezés	2024. év	2025. év
Tevékenységi árbevétel	271 924	289 593
Aktivált saját teljesítmények értéke	452	314
Összteljesítmény bevételei	272 376	289 907
Összteljesítmény ráfordításai	257 899	265 224
<b>Tevékenységi eredmény</b>	<b>14 477</b>	<b>24 683</b>
Egyéb bevételek	12 741	23 422
Egyéb ráfordítások	25 762	39 863
<b>Egyéb eredmény</b>	<b>-13 021</b>	<b>-16 441</b>
<b>Üzleti eredmény</b>	<b>1 456</b>	<b>8 242</b>

**II/B/1.1. Értékesítés nettó árbevétele**

2025. évben a termékek és szolgáltatások összes értékesítésének nettó árbevétele 289 593 M Ft (2024. év: 271 924 M Ft).

**A belföldi árbevételek 2025. évben az alábbi főbb tevékenységekből adódtak:**

	M Ft	
Megnevezés	2024. év	2025. év
Levél termékek	131 382	146 830
Pénzforgalmi szolgáltatások	67 169	70 084
Logisztikai termékek	32 943	31 885
Pénzügyi szolgáltatások	7 095	9 982
Elektronikus és nem tradicionális szolgáltatások	5 835	5 933
Hírlap termékek	3 593	3 695
Filatélia és illetékbélyeg	1 013	989
Kereskedelem	369	346
Egyéb üzleti tevékenységek	2 709	2 841
<b>Összesen:</b>	<b>252 108</b>	<b>272 585</b>

A Levél termékcsoportban folytatódott a mennyiségek visszaesése. A digitális technológia térhódításával az azonnali üzenetváltás vált dominánssá, fokozatosan kiszorítva a papíralapú levelezést, ami a hagyományos postai forgalom folyamatos visszaesését eredményezi. A levél termékek bevételeire kedvezőleg hatott az áremelés, ami 2025. január 1-én került végrehajtásra.

A Pénzforgalmi szolgáltatások termékcsoportban a mennyiségek trendszerű csökkenése folytatódott. Az előző évhez viszonyított magasabb bevétel oka a termékcsoport vonatkozásában elért áremelések bevétel növelő hatása.

A Logisztikai szolgáltatásokból származó bevétel 2025-ben csökkent az előző évhez képest, amely elsősorban a piaci környezet változásából és a keresleti szerkezet átalakulásából adódik.

A Pénzügyi szolgáltatások bevételeinek bázishoz viszonyított emelkedését a Posta által kezelt állampapír állomány növekedése, az ezzel együtt emelkedő jutalékbevétel okozza.

Az Elektronikus és nem tradicionális szolgáltatások árbevétele esetében a közigazgatási ügyfelek számára szabályozott és központi elektronikus ügyintézési szolgáltatásként nyújtott hibrid küldemény előállítás tevékenység igénybe vevőinek köre az elmúlt évhez viszonyítva tovább bővült. A szerencsejátékok (gépi szerencsejáték és sorsjegy értékesítés) összesített árbevétele a postai hálózat átalakításaival összefüggésben csökkent 2025-ben az előző évhez képest.

Hírlap bevételek kis mértékben emelkedtek annak ellenére, hogy az előfizetési hírlapterjesztési piac folyamatos zsugorodik.

A kereskedelmi tevékenységnél a 2023-ban végrehajtott termékkör racionalizálást követően az ún. postakonform termékek forgalmazására került a fókusz (borítékok, tasakok, képeslapok, MPL egységdobozok, nyomtatványok, valamint a telekommunikációs termékek és ajándékkártyák).

### **Az export árbevételek a következő főbb tevékenységekből adódtak:**

	<b>M Ft</b>	
<b>Megnevezés</b>	<b>2024. év</b>	<b>2025. év</b>
Nemzetközi logisztikai termékek	12 110	11 793
Nemzetközi levél termékek	7 133	4 735
Nemzetközi pénzforgalmi szolgáltatások	515	401
Nemzetközi filatélia és illetékbélyeg	34	41
Nemzetközi pénzügyi szolgáltatások	17	30
Nemzetközi hírlap termékek	7	7
Egyéb nemzetközi üzleti tevékenységek	0	1
<b>Összesen:</b>	<b>19 816</b>	<b>17 008</b>

A nemzetközi levélküldeményekhez kapcsolódó végdíjak a levél termékkörben, a csomagküldeményekhez kapcsolódó végdíjak a csomag termékkörben kerülnek kimutatásra.

**Az export bevételek országonkénti bontása:**

	M Ft	
Ország neve	2024. év	2025. év
Németország (EU)	2 190	3 756
Kína	2 914	2 297
Lengyelország (EU)	1 716	1 975
Cseh Köztársaság (EU)	3 019	1 806
Szlovénia	1 278	1 057
Írország	2 668	677
Svájc	399	561
Luxemburg (EU)	594	554
Szlovákia (EU)	557	448
Hongkong	290	393
Ausztria (EU)	322	374
Hollandia (EU)	819	301
Egyesült Királyság	346	251
Románia (EU)	273	201
Olaszország	92	141
Japán	103	133
Horvátország (EU)	179	130
Belgium (EU)	358	108
Egyéb	1 699	1 845
<b>Összesen:</b>	<b>19 816</b>	<b>17 008</b>

**II/B/1.2. A Társaság ráfordításai**

	M Ft	
Megnevezés	2024. év	2025. év
Anyagköltség	13 305	11 751
Igénybe vett szolgáltatások értéke	72 943	75 811
Egyéb szolgáltatások értéke	4 273	4 408
Eladott áruk beszerzési értéke	599	602
Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	514	432
<b>Anyagjellegű ráfordítások</b>	<b>91 634</b>	<b>93 004</b>
Béreköltség	124 078	126 731
Személyi jellegű egyéb kifizetések	15 219	18 178
Bérfelrakások	17 418	17 998
<b>Személyi jellegű ráfordítások</b>	<b>156 715</b>	<b>162 907</b>
<b>Értékcsökkenési leírás</b>	<b>9 550</b>	<b>9 313</b>
<b>Összesen:</b>	<b>257 899</b>	<b>265 224</b>

Az **igénybe vett szolgáltatások**, valamint az **egyéb szolgáltatások** értékének főbb jogcímek szerinti részletezését az alábbi táblázat tartalmazza:

	<b>M Ft</b>	
Megnevezés	2024. év	2025. év
Karbantartási költségek, szoftverkövetési díjak	15 302	16 427
Bérleti, kölcsönzési díjak	15 486	16 071
Szállítási, rakodási költségek	9 235	8 286
Vállalkozói kézbesítés költsége	5 016	6 461
Számítástechnikai és IT szolgáltatás költsége	4 281	5 194
Közüzemi jellegű költségek (telefonköltséggel együtt)	4 025	3 753
Portaszolgálat költsége	3 456	3 355
Közreműködői díjak, jutalékok	2 270	3 319
Takarítás, gondnokolás költsége	2 896	2 830
Munkaerő kölcsönzés költsége	2 894	1 935
Pénzfeldolgozási díj	1 556	1 762
Hirdetési, reklám költség, marketing költség	1 654	1 566
Bérelt ingatlanok üzemeltetési költsége	1 298	1 280
Kiküldetési, oktatási, foglalkozás-egészségügyi költségek	763	647
Értékcikk előállítás költsége	163	192
Igénybe vett biztonsági szolgálat költsége	153	163
Egyéb igénybe vett szolgáltatások költsége	2 495	2 570
<b>Igénybe vett szolgáltatások értéke:</b>	<b>72 943</b>	<b>75 811</b>
Bankköltség és kártyás fizetési díjak	2 769	2 909
Biztosítási díjak	894	943
Hatósági, igazgatási, szolgáltatási díjak	602	555
Különbféle egyéb költségek	8	1
<b>Egyéb szolgáltatások értéke:</b>	<b>4 273</b>	<b>4 408</b>

**II/B/1.3. Egyéb bevételek és ráfordítások****II/B/1.3.1. Egyéb bevételek**

M Ft

Megnevezés	2024. év	2025. év
Céltartalék felhasználás	5 440	11 394
Költségek, ráfordítások fedezetére kapott (járó) támogatás	5 620	5 567
Immat. javak, tárgyi eszközök értékesítésének nyeresége	341	4 425
Kapott (járó) bírság, kötbér, késedelmi kamat	547	760
Káreseményekkel kapcsolatos bevételek	335	398
Követelésekre elszámolt értékvesztés visszaírása	23	211
Értékvesztett követelésekre befolyt bevétel	59	127
Támogatásból beszerzett eszközök tárgyévi bevétele	110	109
Terven felüli értékcsökkenés visszaírása (immateriális javak, tárgyi eszközök)	16	36
Hitelezési veszteségként leírt követelésekre utólag befolyt bevétel	2	31
Térítésmentesen átvett eszközök tárgyévi bevétele	0	24
Elengedett kötelezettségek bevétele	1	12
Egyéb bevételek	247	328
<b>Összesen:</b>	<b>12 741</b>	<b>23 422</b>

Az „Immat. javak, tárgyi eszközök értékesítésének nyeresége” soron az értékesítés és átadás esetén az értékesítésből, az átadásból származó bevétel és a kivezetett könyv szerinti érték különbözetét mutatjuk ki, amennyiben a bevétel meghaladja a könyv szerinti értéket.

**II/B/1.3.2. Egyéb ráfordítások****M Ft**

Megnevezés	2024. év	2025. év
Céltartalék képzés	10 855	24 787
Adók, illetékek, hozzájárulások (önkormányzati)	5 363	5 705
Arányosítással megállapított vissza nem igényelhető ÁFA	4 368	2 072
Alapítványoknak, közérdekű kötelezettségvállalásra adott támogatás	144	1 309
Értékvesztés elszámolása követelésekre	213	1 288
Adók, illetékek, hozzájárulások (állami)	774	932
Tranzakciós illeték	1 015	905
Immat. javak, tárgyi eszk. terven felüli értékcsökkenése	272	815
Immateriális javak, tárgyi eszközök selejtezése	1 612	714
Káreseményekkel kapcsolatos ráfordítások	431	435
Fizetett (fizetendő) bírság, kötbér, késedelmi kamat	292	345
Behajthatatlanná vált követelések leírása	64	267
Készletek selejtezése, hiánya	138	51
Térítés nélkül nyújtott szolgáltatások, átadott eszközök nyilvántartás szerinti értéke	41	45
Adott engedmény (nem számlázott)	0	25
Immat. javak, tárgyi eszközök értékesítésének vesztesége	3	0
Elengedett követelések könyv szerinti értéke	2	0
Egyéb ráfordítások	175	168
<b>Összesen:</b>	<b>25 762</b>	<b>39 863</b>

Az „*Immat. javak, tárgyi eszközök értékesítésének vesztesége*” soron az értékesítés és átadás esetén az értékesítésből, az átadásból származó bevétel és a kivezetett könyv szerinti érték különbségét mutatjuk ki, amennyiben a könyv szerinti érték meghaladja a bevételt.

A Társaság 2025 évben a Nyugat-Budapest Depó projekt kapcsán 739 M Ft terven felüli értékcsökkenést számolt el.

**II/B/2. Pénzügyi műveletek eredménye**

A pénzügyi műveletek 2025. évi eredménye -652 M Ft (2024. év: 3 769 M Ft).

**II/B/2.1. Pénzügyi műveletek bevételei****Kapott (járó) osztalék és részesedés**

	M Ft	
Megnevezés	2024. év	2025. év
Magyar Posta Ingatlankezelő Kft.	1 500	0
Díjbeszedő Holding Zrt.	1 000	0
Díjnet Zrt.	193	0
<b>Összesen:</b>	<b>2 693</b>	<b>0</b>

**Részesedésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek**

Ezen a címen a tárgyévben nem történt nyereséggel járó esemény.

A Társaság előző évben a Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt. tőkeleszállításával kapcsolatban elszámolt 1 071 M Ft nyereséget mutatva ki.

**Befektetett pénzügyi eszközökből származó bevételek, árfolyamnyereségek**

Ezen az eredmény soron 25 M Ft értékben, a befektetett pénzügyi eszközök között kimutatott tartósan adott kölcsön kamatait mutatja ki a Társaság (2024. év: 23 M Ft).

**Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek**

	M Ft	
Megnevezés	2024. év	2025. év
Pénzügyintézetektől kapott (járó) kamat	1 228	1 451
Forgatási célú értékpapírok kamata	242	197
Rövid lejáratra adott kölcsönök kamata	0	3
<b>Összesen:</b>	<b>1 470</b>	<b>1 651</b>

**Pénzügyi műveletek egyéb bevételei**

	M Ft	
Megnevezés	2024. év	2025. év
Devizás eszközökkel és kötelezettségekkel összefüggésben elszámolt árfolyamnyereség	1 262	675
Nem fedezeti célú határidős ügyletek nyeresége	0	675
Deviza és valutakészletek átváltásának árfolyamnyeresége	9	28
Egyéb pénzügyi bevételek	2	3
<b>Összesen:</b>	<b>1 273</b>	<b>1 381</b>

**II/B/2.2. Pénzügyi műveletek ráfordításai****Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek**

Ezen a címen sem a tárgyévben, sem az előző évben nem történt veszteséggel járó esemény.

**Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások**

		M Ft	
Megnevezés	2024. év	2025. év	
Rövid lejáratra kapott kölcsönök kamata	1 366	1 152	
Hosszú lejáratra kapott hitelek kamata	84	379	
Rövid lejáratra kapott hitelek kamata	294	59	
<b>Összesen:</b>	<b>1 744</b>	<b>1 590</b>	

**Részesedések, értékpapírok, tartósan adott kölcsönök, bankbetétek értékvesztése**

A Társaság elvégezte a részesedések, értékpapírok, tartósan adott kölcsönök, bankbetétek évvégi értékelést, ennek eredményeként 2025. évben értékvesztés nem került megállapításra és elszámolásra. (2024. év: 563 M Ft).

		M Ft	
Megnevezés	2024. év	2025. év	
Díjbeszedő Holding Zrt.	563	0	

**Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai**

		M Ft	
Megnevezés	2024. év	2025. év	
Devizás eszközökkel és kötelezettségekkel összefüggésben elszámolt árfolyamveszteség	439	2 065	
Deviza és valutakészletek átváltásának árfolyamvesztesége	15	54	
<b>Összesen:</b>	<b>454</b>	<b>2 119</b>	

A devizás eszközökkel és kötelezettségekkel összefüggésben elszámolt árfolyamveszteségből 482 M Ft a 2025. év végi devizaátértékeléskor elszámolt összevont árfolyamveszteség.

**II/B/3. Adófizetési kötelezettség****M Ft**

Megnevezés	Eredményt, illetve adóalapot	
	növelő	csökkentő
	tételek	
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>7 590</b>	
<b>Eredményt módosító tételek összesen</b>	<b>39 472</b>	<b>39 355</b>
Céltartalék képzése, feloldása az adóévben	24 787	11 394
Adóévi értékcsökkenési leírás	9 313	7 461
Kivezetett eszközérték	2 085	2 863
Terven felüli értékcsökkenés adóévben, visszaírás	815	20
Tartós tulajdonosi részesedés értékvesztése, visszaírása	0	0
Értékvesztés határidőn túli és kétes, kilépett munkavállalókkal szembeni és egyéb követelésre (adóévi, visszaírt)	1 288	212
Értékvesztett követelésre befolyt bevétel	n/a	118
Elévült, behajthatatlan követelés, fizetési határidőn túli 20%	234	51
Előző évek elhatárolt veszteségéből feloldás az adóévben	n/a	7 707
Fejlesztési tartalék képzése	n/a	7 000
Kapott osztalék	n/a	0
Tulajdoni részesedést jelentő befektetések eladásának, kivonásának árfolyamnyeresége	0	0
Alapítványi támogatás, juttatás, adomány	0	268
Szakképző iskolai tanuló utáni kedvezmény	n/a	21
Hiány, selejtezés	660	n/a
Hatóság által kivetett bírság	160	n/a
Egyéb nem vállalkozás érdekében felmerült költségek	119	n/a
Önrevíziós adóalap különbözet	11	2 218
Egyéb módosító tételek	0	22
<b>Egyedi adóalap</b>	<b>7 707</b>	
Csoportszintű társasági adóból a tagra osztott összeg	688	
Önrevízió-, revízió keretében elsz. adófizetési kötelezettség	0	
<b>Adózott eredmény</b>	<b>6 902</b>	

A Magyar Posta Zrt. és belföldi székhelyű leányvállalatai a társasági adó vonatkozásában adócsoportot alkotnak. Az adócsoport működéséből következően az egyes tagokat terhelő megállapított társasági adó összege eltérhet az egyedi adóalap alapján számított adó összegétől.

A Társaságot – az adócsoport tagjaként – 2025. évre vonatkozóan 688 M Ft társasági adófizetési kötelezettség terheli.

### III. A Magyar Posta, mint pénzforgalmi szolgáltató

A 2009. évi LXXXVI. törvény alapján a Társaság pénzforgalmi szolgáltatóként működik. A Társaság, mint pénzforgalmi szolgáltató az ügyfél pénzével sajátjaként nem rendelkezhet, a Társaság által az ügyféltől fizetési művelet érdekében átvett pénz elkülönítését biztosítani köteles. 2025. december 31-én az elkülönített ügyfélpénz 5 721 M Ft (2024: 7 929 M Ft), az ügyfélpénz elkülönítéséről a Társaság az előírásoknak megfelelően gondoskodott.

A pénzforgalmi szolgáltatók éves beszámolási és könyvvezetési kötelezettségének sajátosságaira vonatkozó előírásokat a 327/2009. (XII.29) kormányrendelet tartalmazza.

Az adatszolgáltatás tartalmára, illetve a 327/2009. (XII.29) kormányrendelet előírásaira vonatkozóan a Társaság és az MNB (korábban a PSZÁF) között folyamatos egyeztetések zajlottak, melyek alapján a fenti kormányrendeletben meghatározott, az éves beszámoló kiegészítő mellékletének tartalmával kapcsolatos követelményeket először a 2011. évi éves beszámolóban kellett teljesítenie a Magyar Posta Zrt.-nek.

A Pénzügyi Szervezetek Állami Felügyelete saját hatáskörben a 4/2011 (III.16.) PSZÁF rendeletben 2011. január 1-jétől új adatszolgáltatások bevezetését írta elő (napi, havi, negyedéves, éves) a pénzforgalmi szolgáltatások körére.

A Posta a kormányrendeletnek megfelelően a Számviteli politika részeként elkészítette a Pénzforgalmi- és Közvetített Pénzügyi Szolgáltatások Elkülönítési Szabályzatát, és belső számviteli rendje alapján 2025. évre vonatkozóan is teljesítette az MNB felé – 55/2024. (XII.3.) MNB rendelet alapján – az adatszolgáltatásokat.

A Magyar Posta Zrt. mérleg- és eredménykimutatás adataiban nem különíthetők el egyértelműen a pénzforgalmi szolgáltatásokra, közvetített pénzügyi szolgáltatásokra, valamint az egyéb tevékenységre fordított tételek, ezért az elkülönítés megosztással történik.

Az árbevételek megosztása az SAP CO moduljában ténylegesen termékrendelésre lekönyvelt összegeket tartalmazza.

Az egyéb bevételek esetében a könyvelt összegek nem terméken, hanem egyéb objektumon jelennek meg elsődlegesen, ezért az elkülönítésnél a társasági költségfelosztás adatain alapuló megosztás kerül alkalmazásra.

A költségek és ráfordítások elkülönítésénél szintén a társasági költségfelosztás adatain alapuló megosztás elve kerül használatra, mivel azok elsődlegesen nem köthetők termékekhez.

Ezen elvek alapján kerülnek mind az eszközök és források, mind az üzemi/üzleti eredmény egyéb bevételei, költségei és ráfordításai arányosításra.

A Posta a mérlegben megjelenő eszközeit és forrásait, a legközvetlenebbül érintett üzemi/üzleti eredmény bevétel és költség (kivéve a pénzügyi bevételeket, ráfordításokat) arányszámai alapján bontja meg pénzforgalmi szolgáltatásra és egyéb tevékenységre.

A pénzügyi tételek elkülönítése az analitikus nyilvántartások alapján történik, kivéve a kapott kamatbevételek megosztását, amely a tényleges ügyfélállomány ismeretében, napi átlagos kihelyezési kamatláb alapján kerül meghatározásra.

**A Társaság 2024. és 2025. évi gazdasági tevékenységéből a pénzforgalmi- és kapcsolódó pénzügyi szolgáltatásokkal összefüggő mérleg és eredménykimutatás tételek elkülönített bemutatását a következő mérleg és eredménykimutatás táblázatok tartalmazzák.**

## 2024. évi pénzforgalmi- és kapcsolódó pénzügyi szolgáltatások elkülönítése

Megnevezés	Pénzforgalmi- és kapcsolódó pénzügyi szolgáltatásból (M Ft)	Egyéb üzleti tevékenységből (M Ft)	Összesen (M Ft)	Pénzforgalmi- és kapcs. pénz. szolg. arányszáma (%)
<b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN</b>	<b>36 426</b>	<b>206 342</b>	<b>242 768</b>	<b>15,0</b>
<b>Befektetett eszközök</b>	<b>21 449</b>	<b>150 038</b>	<b>171 487</b>	<b>12,5</b>
Immateriális javak	2 002	8 780	10 782	18,6
Tárgyi eszközök (nettó)	19 303	80 392	99 695	19,4
<i>Ingtalanok és vagyon értékű jogok (bruttó)</i>	<i>10 917</i>	<i>47 878</i>	<i>58 795</i>	<i>18,6</i>
<i>Műszaki berendezések, gépek, járművek (bruttó)</i>	<i>13 148</i>	<i>57 662</i>	<i>70 810</i>	<i>18,6</i>
<i>Egyéb berendezések, felszerelések (bruttó)</i>	<i>3 137</i>	<i>13 758</i>	<i>16 895</i>	<i>18,6</i>
<i>Beruházások, felújítások és beruházásra adott előleg</i>	<i>3 219</i>	<i>9 785</i>	<i>13 004</i>	<i>24,8</i>
<i>Tárgyi eszközök értékcsökkenése</i>	<i>-18 726</i>	<i>-82 061</i>	<i>-100 787</i>	<i>18,6</i>
<i>Tárgyi eszközök értékhelyesbítése</i>	<i>7 608</i>	<i>33 370</i>	<i>40 978</i>	<i>18,6</i>
Befektetett pénzügyi eszközök (nettó)	144	60 866	61 010	0,2
<i>Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban (bruttó)</i>	<i>0</i>	<i>46 004</i>	<i>46 004</i>	<i>0,0</i>
<i>Tartós jelentős tulajdoni részesedés (bruttó)</i>	<i>0</i>	<i>26 518</i>	<i>26 518</i>	<i>0,0</i>
<i>Egyéb tartós részesedés (bruttó)</i>	<i>0</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>0,0</i>
<i>Részesedések értékvesztése</i>	<i>0</i>	<i>-12 627</i>	<i>-12 627</i>	<i>0,0</i>
<i>Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban (bruttó)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>n/a</i>
<i>Tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni részesedési viszonyban álló vállalkozásban (bruttó)</i>	<i>0</i>	<i>310</i>	<i>310</i>	<i>0,0</i>
<i>Egyéb tartósan adott kölcsön (bruttó)</i>	<i>144</i>	<i>660</i>	<i>804</i>	<i>17,9</i>
<b>Forgóeszközök</b>	<b>14 759</b>	<b>49 271</b>	<b>64 030</b>	<b>23,1</b>
Készletek	103	747	850	12,1
Követelések (nettó)	6 727	23 037	29 764	22,6
<i>Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők) (bruttó)</i>	<i>5 125</i>	<i>15 579</i>	<i>20 704</i>	<i>24,8</i>
<i>Követelések kapcsolt vállalkozással szemben (bruttó)</i>	<i>0</i>	<i>2 274</i>	<i>2 274</i>	<i>0,0</i>
<i>Követelések jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben</i>	<i>0</i>	<i>326</i>	<i>326</i>	<i>0,0</i>
<i>Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>n/a</i>
<i>Egyéb követelések (bruttó)</i>	<i>2 110</i>	<i>6 401</i>	<i>8 511</i>	<i>24,8</i>
<i>Követelések értékvesztése</i>	<i>-508</i>	<i>-1 543</i>	<i>-2 051</i>	<i>24,8</i>
Értékpapírok	0	2 951	2 951	0,0
<i>ebből: Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok</i>	<i>0</i>	<i>2 951</i>	<i>2 951</i>	<i>0,0</i>
Pénzeszközök	7 929	22 536	30 465	26,0
<i>Pénztár, elektronikus pénzeszköz, csekkek</i>	<i>7 929</i>	<i>6 371</i>	<i>14 300</i>	<i>55,4</i>
<i>Bankbetétek</i>	<i>0</i>	<i>16 165</i>	<i>16 165</i>	<i>0,0</i>
<b>Aktív időbeli elhatárolások</b>	<b>218</b>	<b>7 033</b>	<b>7 251</b>	<b>3,0</b>

## 2024. évi pénzforgalmi- és kapcsolódó pénzügyi szolgáltatások elkülönítése

Megnevezés	Pénzforgalmi- és kapcsolódó pénzügyi szolgáltatásból (M Ft)	Egyéb üzleti tevékenységből (M Ft)	Összesen (M Ft)	Pénzforgalmi- és kapcs. pénz. szolg. arányszáma (%)
<b>FORRÁSOK ÖSSZESEN</b>	<b>36 426</b>	<b>206 342</b>	<b>242 768</b>	<b>15,0</b>
<b>Saját tőke</b>	<b>132 231</b>	<b>-7 195</b>	<b>125 036</b>	<b>105,8</b>
Jegyzett tőke	0	14 138	14 138	0,0
Tőketartalék	0	4 941	4 941	0,0
Eredménytartalék	110 628	-62 221	48 407	228,5
Lekötött tartalék	0	11 571	11 571	0,0
Értékelési tartalék	7 608	33 370	40 978	18,6
Adózott eredmény	13 995	-8 994	5 001	279,8
<b>Céltartalékok</b>	<b>828</b>	<b>23 497</b>	<b>24 325</b>	<b>3,4</b>
<b>Kötelezettségek</b>	<b>18 715</b>	<b>47 924</b>	<b>66 639</b>	<b>28,1</b>
Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	0	n/a
Hosszú lejáratú kötelezettségek	1 326	4 031	5 357	24,8
<i>Egyéb hosszú lejáratú hitelek</i>	1 238	3 762	5 000	24,8
<i>Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek</i>	88	269	357	24,6
Rövid lejáratú kötelezettségek	17 389	43 893	61 282	28,4
<i>Rövid lejáratú hitelek</i>	190	579	769	24,7
<i>Vevőktől kapott előlegek</i>	546	1 660	2 206	24,8
<i>Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)</i>	3 333	10 133	13 466	24,8
<i>Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben</i>	0	15 478	15 478	0,0
<i>Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben</i>	0	1	1	0,0
<i>Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben</i>	0	0	0	n/a
<i>Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek</i>	13 320	16 042	29 362	45,4
<i>ebből: Ügyfelekkel szemben pénzforgalmi- és kapcsolódó pénzügyi szolgáltatásból adódóan keletkezett kötelezettségek</i>	7 929	0	7 929	100,0
<b>Passzív időbeli elhatárolások</b>	<b>2 980</b>	<b>23 788</b>	<b>26 768</b>	<b>11,1</b>
Szétválasztási különbözet	-118 328	118 328	0	

## 2024. évi pénzforgalmi- és kapcsolódó pénzügyi szolgáltatások elkülönítése

Megnevezés	Pénzforgalmi- és kapcsolódó pénzügyi szolgáltatásból (M Ft)	Egyéb üzleti tevékenységből (M Ft)	Összesen (M Ft)	Pénzforgalmi- és kapcs. pénz. szolg. arányszáma (%)
<b>A. ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>	<b>13 195</b>	<b>-11 739</b>	<b>1 456</b>	<b>906,3</b>
<b>I. Értékesítés nettó árbevétele</b>	<b>67 309</b>	<b>204 615</b>	<b>271 924</b>	<b>24,8</b>
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	66 794	185 314	252 108	26,5
<i>ebből: Készpénzáttalás bevételei</i>	820	0	820	100,0
Exportértékesítés nettó árbevétele	515	19 301	19 816	2,6
<i>ebből: Készpénzáttalás bevételei</i>	229	0	229	100,0
<b>II. Aktivált saját teljesítmények értéke</b>	<b>0</b>	<b>452</b>	<b>452</b>	<b>0,0</b>
<b>III. Egyéb bevételek</b>	<b>1 286</b>	<b>11 455</b>	<b>12 741</b>	<b>10,1</b>
<b>IV. Anyagjellegű ráfordítások</b>	<b>17 589</b>	<b>74 045</b>	<b>91 634</b>	<b>19,2</b>
<b>V. Személyi jellegű ráfordítások</b>	<b>30 713</b>	<b>126 002</b>	<b>156 715</b>	<b>19,6</b>
<b>VI. Értékcsökkenési leírás</b>	<b>1 774</b>	<b>7 776</b>	<b>9 550</b>	<b>18,6</b>
<b>VII. Egyéb ráfordítások</b>	<b>5 324</b>	<b>20 438</b>	<b>25 762</b>	<b>20,7</b>
<b>B. Pénzügyi műveletek eredménye</b>	<b>855</b>	<b>2 914</b>	<b>3 769</b>	<b>22,7</b>
<b>VIII. Pénzügyi műveletek bevételei</b>	<b>855</b>	<b>5 675</b>	<b>6 530</b>	<b>13,1</b>
<i>Kapott (járó) osztalék és részesedés</i>	0	2 693	2 693	0,0
<i>Részesedésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek</i>	0	1 071	1 071	0,0
<i>Befektetett pénzügyi eszközökből származó bevételek, árfolyamnyereségek</i>	0	23	23	0,0
<i>Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek</i>	855	615	1 470	58,2
<i>Pénzügyi műveletek egyéb bevételei</i>	0	1 273	1 273	0,0
<b>IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai</b>	<b>0</b>	<b>2 761</b>	<b>2 761</b>	<b>0,0</b>
<i>Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek</i>	0	0	0	n/a
<i>Befektetett pénzügyi eszközökből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek</i>	0	0	0	n/a
<i>Fizetendő (fizetett) kamatok és kamatjellegű ráfordítások</i>	0	1 744	1 744	0
<i>Részesedések, értékpapírok, tartósan adott kölcsönök értékvesztése</i>	0	563	563	0,0
<i>Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai</i>	0	454	454	0,0
<b>C. Adózás előtti eredmény</b>	<b>14 050</b>	<b>-8 825</b>	<b>5 225</b>	<b>268,9</b>
X. Adófizetési kötelezettség	55	169	224	24,6
<b>D. Adózott eredmény</b>	<b>13 995</b>	<b>-8 994</b>	<b>5 001</b>	<b>279,8</b>

## 2025. évi pénzforgalmi- és kapcsolódó pénzügyi szolgáltatások elkülönítése

Megnevezés	Pénzforgalmi- és kapcsolódó pénzügyi szolgáltatásból (M Ft)	Egyéb üzleti tevékenységből (M Ft)	Összesen (M Ft)	Pénzforgalmi- és kapcs. pénz. szolg. arányszáma (%)
<b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN</b>	<b>36 513</b>	<b>225 967</b>	<b>262 480</b>	<b>13,9</b>
<b>Befektetett eszközök</b>	<b>23 838</b>	<b>156 723</b>	<b>180 561</b>	<b>13,2</b>
Immateriális javak	1 790	8 128	9 918	18,0
Tárgyi eszközök (nettó)	21 877	90 122	111 999	19,5
<i>Ingatlanok és vagyon értékű jogok (bruttó)</i>	<i>10 269</i>	<i>46 616</i>	<i>56 885</i>	<i>18,1</i>
<i>Műszaki berendezések, gépek, járművek (bruttó)</i>	<i>12 648</i>	<i>57 414</i>	<i>70 062</i>	<i>18,1</i>
<i>Egyéb berendezések, felszerelések (bruttó)</i>	<i>3 162</i>	<i>14 352</i>	<i>17 514</i>	<i>18,1</i>
<i>Beruházások, felújítások és beruházásra adott előleg</i>	<i>6 753</i>	<i>21 147</i>	<i>27 900</i>	<i>24,2</i>
<i>Tárgyi eszközök értékcsökkenése</i>	<i>-18 383</i>	<i>-83 126</i>	<i>-101 509</i>	<i>18,1</i>
<i>Tárgyi eszközök értékhelyesbítése</i>	<i>7 428</i>	<i>33 719</i>	<i>41 147</i>	<i>18,1</i>
Befektetett pénzügyi eszközök (nettó)	171	58 473	58 644	0,3
<i>Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban (bruttó)</i>	<i>0</i>	<i>44 621</i>	<i>44 621</i>	<i>0,0</i>
<i>Tartós jelentős tulajdoni részesedés (bruttó)</i>	<i>0</i>	<i>25 415</i>	<i>25 415</i>	<i>0,0</i>
<i>Egyéb tartós részesedés (bruttó)</i>	<i>0</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>0,0</i>
<i>Részesedések értékvesztése</i>	<i>0</i>	<i>-12 627</i>	<i>-12 627</i>	<i>0,0</i>
<i>Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban (bruttó)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>n/a</i>
<i>Tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni részesedési viszonyban álló vállalkozásban (bruttó)</i>	<i>0</i>	<i>310</i>	<i>310</i>	<i>0,0</i>
<i>Egyéb tartósan adott kölcsön (bruttó)</i>	<i>171</i>	<i>753</i>	<i>924</i>	<i>18,5</i>
<b>Forgóeszközök</b>	<b>11 859</b>	<b>59 589</b>	<b>71 448</b>	<b>16,6</b>
Készletek	92	1 498	1 590	5,8
Követelések (nettó)	6 046	19 857	25 903	23,3
<i>Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők) (bruttó)</i>	<i>4 787</i>	<i>16 161</i>	<i>20 948</i>	<i>22,9</i>
<i>Követelések kapcsolt vállalkozással szemben (bruttó)</i>	<i>0</i>	<i>1 931</i>	<i>1 931</i>	<i>0,0</i>
<i>Követelések jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben</i>	<i>0</i>	<i>481</i>	<i>481</i>	<i>0,0</i>
<i>Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>n/a</i>
<i>Egyéb követelések (bruttó)</i>	<i>1 259</i>	<i>3 940</i>	<i>5 199</i>	<i>24,2</i>
<i>ebből: Ügyfelekkel szemben pénzforgalmi- és kapcsolódó pénzügyi szolgáltatásból adódóan keletkezett követelés</i>	<i>27</i>	<i>0</i>	<i>27</i>	<i>100,0</i>
<i>Követelések értékvesztése</i>	<i>0</i>	<i>-2 656</i>	<i>-2 656</i>	<i>0,0</i>
Értékpapírok	0	5 437	5 437	0,0
<i>ebből: Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok</i>	<i>0</i>	<i>2 951</i>	<i>2 951</i>	<i>0,0</i>
Pénzeszközök	5 721	32 797	38 518	14,9
<i>Pénztár, elektronikus pénzeszköz, csekkek</i>	<i>5 721</i>	<i>6 578</i>	<i>12 299</i>	<i>46,5</i>
<i>Bankbetétek</i>	<i>0</i>	<i>26 219</i>	<i>26 219</i>	<i>0,0</i>
<b>Aktív időbeli elhatárolások</b>	<b>816</b>	<b>9 655</b>	<b>10 471</b>	<b>7,8</b>

## 2025. évi pénzforgalmi- és kapcsolódó pénzügyi szolgáltatások elkülönítése

Megnevezés	Pénzforgalmi- és kapcsolódó pénzügyi szolgáltatásból (M Ft)	Egyéb üzleti tevékenységből (M Ft)	Összesen (M Ft)	Pénzforgalmi- és kapcs. pénz. szolg. arányszáma (%)
<b>FORRÁSOK ÖSSZESEN</b>	<b>36 513</b>	<b>225 967</b>	<b>262 480</b>	<b>13,9</b>
<b>Saját tőke</b>	<b>145 334</b>	<b>-17 993</b>	<b>127 341</b>	<b>114,1</b>
Jegyzett tőke	0	14 138	14 138	0,0
Tőketartalék	0	4 941	4 941	0,0
Eredménytartalék	124 624	-71 446	53 178	234,4
Lekötött tartalék	0	7 035	7 035	0,0
Értékelési tartalék	7 428	33 719	41 147	18,1
Adózott eredmény	13 282	-6 380	6 902	192,4
<b>Céltartalékok</b>	<b>4 842</b>	<b>32 876</b>	<b>37 718</b>	<b>12,8</b>
<b>Kötelezettségek</b>	<b>18 390</b>	<b>53 280</b>	<b>71 670</b>	<b>25,7</b>
Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	0	n/a
Hosszú lejáratú kötelezettségek	83	259	342	24,3
<i>Egyéb hosszú lejáratú hitelek</i>	0	0	0	n/a
<i>Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek</i>	83	259	342	24,3
Rövid lejáratú kötelezettségek	18 307	53 021	71 328	25,7
<i>Rövid lejáratú hitelek</i>	4 204	13 167	17 371	24,2
<i>Vevőktől kapott előlegek</i>	516	1 614	2 130	24,2
<i>Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)</i>	2 402	7 524	9 926	24,2
<i>Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben</i>	0	14 016	14 016	0,0
<i>Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben</i>	0	1	1	0,0
<i>Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben</i>	0	0	0	n/a
<i>Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek</i>	11 185	16 699	27 884	40,1
<i>ebből: Ügyfelekkel szemben pénzforgalmi- és kapcsolódó pénzügyi szolgáltatásból adódóan keletkezett kötelezettségek</i>	5 748	0	5 748	100,0
<b>Passzív időbeli elhatárolások</b>	<b>3 799</b>	<b>21 952</b>	<b>25 751</b>	<b>14,8</b>
Szétválasztási különbözet	-135 852	135 852	0	

## 2025. évi pénzforgalmi- és kapcsolódó pénzügyi szolgáltatások elkülönítése

Megnevezés	Pénzforgalmi- és kapcsolódó pénzügyi szolgáltatásból (M Ft)	Egyéb üzleti tevékenységből (M Ft)	Összesen (M Ft)	Pénzforgalmi- és kapcs. pénz. szolg. arányszáma (%)
<b>A. ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>	<b>12 868</b>	<b>-4 626</b>	<b>8 242</b>	<b>156,1</b>
<b>I. Értékesítés nettó árbevétele</b>	<b>70 091</b>	<b>219 502</b>	<b>289 593</b>	<b>24,2</b>
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	69 690	202 895	272 585	25,6
<i>ebből: Készpénzáttalás bevételei</i>	807	0	807	100,0
Exportértékesítés nettó árbevétele	401	16 607	17 008	2,4
<i>ebből: Készpénzáttalás bevételei</i>	130	0	130	100,0
<b>II. Aktivált saját teljesítmények értéke</b>	<b>-1</b>	<b>315</b>	<b>314</b>	<b>-0,3</b>
<b>III. Egyéb bevételek</b>	<b>2 201</b>	<b>21 221</b>	<b>23 422</b>	<b>9,4</b>
<b>IV. Anyagjellegű ráfordítások</b>	<b>18 127</b>	<b>74 877</b>	<b>93 004</b>	<b>19,5</b>
<b>V. Személyi jellegű ráfordítások</b>	<b>31 836</b>	<b>131 071</b>	<b>162 907</b>	<b>19,5</b>
<b>VI. Értékcsökkenési leírás</b>	<b>1 681</b>	<b>7 632</b>	<b>9 313</b>	<b>18,1</b>
<b>VII. Egyéb ráfordítások</b>	<b>7 779</b>	<b>32 084</b>	<b>39 863</b>	<b>19,5</b>
<b>B. Pénzügyi műveletek eredménye</b>	<b>581</b>	<b>-1 233</b>	<b>-652</b>	<b>-89,1</b>
<b>VIII. Pénzügyi műveletek bevételei</b>	<b>581</b>	<b>2 476</b>	<b>3 057</b>	<b>19,0</b>
<i>Kapott (járó) osztalék és részesedés</i>	0	0	0	n/a
<i>Részesedésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek</i>	0	0	0	n/a
<i>Befektetett pénzügyi eszközökből származó bevételek, árfolyamnyereségek</i>	0	25	25	0,0
<i>Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek</i>	581	1 070	1 651	35,2
<i>Pénzügyi műveletek egyéb bevételei</i>	0	1 381	1 381	0,0
<b>IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai</b>	<b>0</b>	<b>3 709</b>	<b>3 709</b>	<b>0,0</b>
<i>Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek</i>	0	0	0	n/a
<i>Befektetett pénzügyi eszközökből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek</i>	0	0	0	n/a
<i>Fizetendő (fizetett) kamatok és kamatjellegű ráfordítások</i>	0	1 590	1 590	0
<i>Részesedések, értékpapírok, tartósan adott kölcsönök értékvesztése</i>	0	0	0	n/a
<i>Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai</i>	0	2 119	2 119	0,0
<b>C. Adózás előtti eredmény</b>	<b>13 449</b>	<b>-5 859</b>	<b>7 590</b>	<b>177,2</b>
X. Adófizetési kötelezettség	167	521	688	24,3
<b>D. Adózott eredmény</b>	<b>13 282</b>	<b>-6 380</b>	<b>6 902</b>	<b>192,4</b>

## IV. Tájékoztató jellegű kiegészítések

### IV/1. Létszám és bér adatok

#### IV/1.1. A Magyar Posta Zrt. Igazgatósága, Felügyelőbizottsága tagjainak járandóságai

Igazgatóság létszáma 2025. dec. 31-én	6 fő
Igazgatóság tiszteletdíja 2025. évben	29 M Ft
Felügyelőbizottság létszáma 2025. dec. 31-én	6 fő
Felügyelőbizottság tiszteletdíja 2025. évben	20 M Ft

Az Igazgatóság és a Felügyelőbizottság tagjai részére előleg, kölcsön folyósítása a beszámolási időszakban nem történt.

#### IV/1.2. A Társaságnál a létszám és a kifizetett kereset alakulása

Megnevezés	2024. év		2025. év	
	Átlagos állományi létszám*	Kereset	Átlagos állományi létszám*	Kereset
		M Ft		M Ft
Teljes munkaidősök	18 870	113 210	17 745	115 344
Fizikai állomány	9 635	49 474	9 004	49 065
Szellemi állomány	9 235	63 736	8 741	66 279
Nem teljes munkaidősök	2 521	9 323	2 228	8 787
További munkaviszonyban állók	62	250	62	285
Egyéb, állományba nem tartozó munkavállalók	n/a	1 673	n/a	1 512
<b>Összesen:</b>	<b>21 453</b>	<b>124 456</b>	<b>20 035</b>	<b>125 928</b>

\*Az átlagos állományi létszám az 5 nap alatti, és a 60 óra alatti foglalkoztatottak létszámát nem tartalmazza.

A tárgyévi bérköltség összege 126 731 M Ft (2024. év: 124 078 M Ft).

A táblázat és az eredménykimutatásban szereplő összeg közti eltérés az időbeli elhatárolásokból és önrevíziós különbségekből adódik.

**IV/1.3. A személyi jellegű egyéb kifizetések alakulása****M Ft**

<b>Megnevezés</b>	<b>2024. év</b>	<b>2025. év</b>
Béren kívüli juttatások	8 508	11 829
Munkába járás költsége	1 692	1 637
Betegszabadságra járó díjazás	1 196	1 264
Munkáltatót terhelő SZJA	1 123	1 006
Végkielégítés	1 065	766
Munkáltatót terhelő táppénz	461	490
Reprezentáció	325	318
Átalányok, költségtérítések	194	200
Segélyek	132	118
Adóköteles telefonhasználat	71	57
Egyéb kifizetések	452	493
<b>Összesen:</b>	<b>15 219</b>	<b>18 178</b>

**IV/1.4. A bérjárulékok alakulása****M Ft**

<b>Megnevezés</b>	<b>2024. év</b>	<b>2025. év</b>
Szociális hozzájárulási adó	15 768	16 550
Rehabilitációs hozzájárulás	1 650	1 448
<b>Összesen:</b>	<b>17 418</b>	<b>17 998</b>

## IV/2. Tranzakciók kapcsolt vállalkozásokkal

A Magyar Posta Zrt. a számviteli előírások szerint anyavállalatnak minősül, ezért a leányvállalatok, közös vezetésű vállalkozások konszolidációba történő bevonásával konszolidált (összevont) éves beszámoló készítésére kötelezett.

A konszolidációba bevont kapcsolt vállalkozások a tárgyév december 31-én:

- Postaautó Duna Zrt.
- European Chinese Supply Chain Zrt.
- Magyar Posta Ingatlankezelő Kft.
- Postaflootta Kft.
- MPSoft Informatikai Zrt. (korábban: Posta InIT Zrt.)
- Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt.
- EPDB Nyomtatási Központ Zrt.
- Díjbeszedő Holding Zrt.
- Díjbeszedő Faktorház Zrt.
- Díjnet Zrt.

2024. év folyamán megalakult a vállalatcsoport horvátországi leányvállalata, a Maestral Paket Logistica d.o.o., melynek egyedüli tulajdonosa a Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt.

Az üzleti stratégia felülvizsgálatának eredményeként a leányvállalat a tárgyévben végelszámolással megszűnt.

2025. évben a Magyar Posta Zrt. üzleti modelljének átalakítása következtében elkezdődött a Posta Paletta Zrt. végelszámolása, amely 2026-ban, - az éves beszámoló elfogadása előtt -lezárult.

2025. évben a további üzleti lehetőségek beszűkülése miatt döntés született a Tipo Offset SRL végelszámolással történő megszüntetéséről. A végelszámolás a tárgyévben elkezdődött, várhatóan 2026-ban lezárásra kerül.

A végelszámolási eljárás alá vont társaságok a végelszámolás kezdetével, az értékesített, illetve a beolvadással megszűnt társaságok az értékesítéssel, illetve beolvadással egyidejűleg kikerültek a konszolidációs körből.

A Posta által a kapcsolt vállalkozások részére nyújtott szolgáltatások jellemzően ingatlan bérbeadás, pénzforgalmi szolgáltatás és postai alapszolgáltatások (elsősorban küldemény kézbesítés).

A kapcsolt vállalkozásoktól igénybe vett szolgáltatások kerékpár és gépjármű, illetve épület javítást - karbantartást, gépjármű és ingatlan bérlést, informatikai, vállalkozói kézbesítési, nyomdai szolgáltatást tartalmaznak.

A pénzügyi bevételek és ráfordítások elsősorban a csoporton belüli finanszírozással kapcsolatban elszámolt kamatbevételeket és kamatkiadásokat, továbbá az osztalékbevételeket tartalmazzák.

2024. január 1-től a Magyar Posta Zrt. és belföldi székhelyű leányvállalatai társasági adó vonatkozásában adócsoportot alkotnak. Képviselője a Magyar Posta Zrt., amely elkészíti a csoport adóbevallását, a csoportot terhelő tárgyévi társasági adó összegét felosztja a tagok között és teljesíti az adóhatóság felé a csoport adófizetési kötelezettségét. Az adóhatóság felé megfizetett adót és adóelőleget a többi tag – az őket terhelő mértékben – pénzügyileg rendezik a Képviselővel.

2024. július 1-től a Magyar Posta Zrt. és egyes belföldi székhelyű leányvállalatai az általános forgalmi adó vonatkozásában is adócsoportot alkotnak, melynek Képviselője a Magyar Posta Zrt. A Képviselő elkészíti a csoport adóbevallását és teljesíti az adóhatóság felé a csoport adófizetési kötelezettségét. Az adóhatóság felé megfizetett adót a többi tag – az őket terhelő mértékben – pénzügyileg rendezik a Képviselővel.

**A Magyar Posta Zrt. kapcsoló vállalkozásaival folytatott tranzakciók – bevételek**

M Ft

Megnevezés	Értékesítés nettó árbevétele		Egyéb bevétel		Pénzügyi bevétel	
	2024. év	2025. év	2024. év	2025. év	2024. év	2025. év
Postautó Duna Zrt.	36	50	1	4	0	0
European Chinese Supply Chain Zrt.	10 306	3 265	17	98	0	0
Magyar Posta Ingatlankezelő Kft.	60	53	0	0	1 500	0
Postaflootta Kft.	402	392	10	15	0	3
Posta Paletta Zrt.	26	20	0	0	0	0
MPSoft Informatikai Zrt.	62	91	2	0	0	0
Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt.	12	11	0	0	1 071	0
EPDB Nyomtatási Központ Zrt.	33	62	0	0	0	0
Díjbeszedő Holding Zrt.	921	1 185	1	0	1 000	0
Díjbeszedő Faktorház Zrt.	1 116	1 280	0	0	0	0
Díjnet Zrt.	14	38	0	0	193	0
Tipo Offset SRL	0	0	0	0	0	0
<b>Összesen:</b>	<b>12 988</b>	<b>6 447</b>	<b>31</b>	<b>117</b>	<b>3 764</b>	<b>3</b>

**A Magyar Posta Zrt. kapcsolt vállalkozásaival folytatott tranzakciók – költségek, ráfordítások**

M Ft

Megnevezés	Beszerzés, igénybe vett szolgáltatás		Egyéb ráfordítás		Pénzügyi ráfordítás	
	2024. év	2025. év	2024. év	2025. év	2024. év	2025. év
Postautó Duna Zrt.	1 866	4 032	0	0	85	57
European Chinese Supply Chain Zrt.	78	0	0	0	0	0
Magyar Posta Ingatlankezelő Kft.	2 815	3 205	0	0	242	254
PostafloTTa Kft.	7 829	9 440	3	6	21	64
Posta Paletta Zrt.	439	261	0	0	21	11
MPSoft Informatikai Zrt.	3 567	3 065	59	55	33	12
Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt.	0	0	0	0	425	280
EPDB Nyomtatási Központ Zrt.	598	586	0	0	73	92
Díjbeszedő Holding Zrt.	102	176	0	0	117	159
Díjbeszedő Faktorház Zrt.	0	0	0	1	321	202
Díjnet Zrt.	148	0	0	0	28	21
Tipo Offset SRL	0	0	0	0	0	0
<b>Összesen:</b>	<b>17 442</b>	<b>20 765</b>	<b>62</b>	<b>62</b>	<b>1 366</b>	<b>1 152</b>

**A Magyar Posta Zrt. kapcsolt vállalkozásaival folytatott tranzakciók – követelések, kötelezettségek**

M Ft

Megnevezés	Hosszú lejáratú követelés		Követelés		Rövid lejáratú kötelezettség	
	2024. év	2025. év	2024. év	2025. év	2024. év	2025. év
Postautó Duna Zrt.	0	0	19	7	1 316	35
European Chinese Supply Chain Zrt.	0	0	1 874	378	62	0
Magyar Posta Ingatlankezelő Kft.	0	0	6	3	3 250	6 059
PostafloTTa Kft.	0	0	82	19	481	740
Posta Paletta Zrt.	0	0	10	1	186	0
MPSoft Informatikai Zrt.	0	0	18	2	1 050	346
Magyar Posta Vagyonkezelő Zrt.	0	0	3	1	3 148	5 830
EPDB Nyomtatási Központ Zrt.	0	0	99	76	859	66
Díjbeszedő Holding Zrt.	0	0	35	110	536	686
Díjbeszedő Faktorház Zrt.	0	0	100	95	4 214	35
Díjnet Zrt.	0	0	28	25	376	219
Tipo Offset SRL	0	0	0	0	0	0
<b>Összesen:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 274</b>	<b>717</b>	<b>15 478</b>	<b>14 016</b>

**IV/3. Mérlegen kívüli tételek****Adott garanciák:**

Megnevezés	M Ft	
	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Szolgáltatásokkal kapcsolatosan adott garancia	1 830	2 285
Ingtatlan bérlettel kapcsolatosan adott garancia	362	435
Vámtevékenységgel kapcsolatosan adott garancia	90	90
<b>Összesen:</b>	<b>2 282</b>	<b>2 810</b>

**Kapott bankgaranciák:**

Megnevezés	M Ft	
	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Eszközbeszerzéssel kapcsolatosan kapott garancia	4 379	4 359
Ingtatlan bérbeadással kapcsolatosan kapott garancia	694	652
Szolgáltatásnyújtással kapcsolatosan kapott garancia	59	4
<b>Összesen:</b>	<b>5 132</b>	<b>5 015</b>

**Hitelkeret:**

Megnevezés	M Ft	
	2024. XII. 31.	2025. XII. 31.
Hitelszerződés alapján még igénybevehető keretösszeg	110 131	85 837
Hitelkeret felhasználás	5 769	17 371
Árfolyam-eltérés tartaléka (nem lehívható)	0	192
<b>Hitelkeret összege</b>	<b>115 900</b>	<b>103 400</b>

#### IV/4. Környezetvédelmi tevékenység

A Magyar Posta 2025-ben is folyamatosan fejlesztette környezetvédelmi tevékenységét, működése során tudatosan csökkenti az ökológiai lábnyomát, mérsékli energia- és anyagfelhasználását.

Környezetvédelmi céljai között szerepel a logisztikai eszközök korszerűsítése, az energia- és üzemanyag-felhasználás optimalizálása, valamint a környezeti terhelés mérséklése.

A fenntarthatóság jegyében a posta igyekszik az energiát is takarékosan felhasználni.

Az épületek energiahatékonyságának javítása, a megújuló energiaforrások alkalmazása és az energiafogyasztás monitorozása mind részei annak a stratégiának, amely a környezetvédelem céljait szolgálja.

A Posta 2025-ös környezetvédelmi (zöld) fejlesztéseire szorosan kapcsolódik a jelentős mennyiségű elektromos kerékpár beszerzése. A szén-dioxid kibocsátás csökkentése érdekében a vállalat elektromos és hibrid járműveket vezet be, amelyek kevesebb káros anyagot bocsátanak ki, ezáltal hozzájárulnak a tisztább levegő megteremtéséhez.

A digitális szolgáltatások, mint az online számlázás, elektronikus számlafogadás és levelezés hozzájárulnak a papír alapú számlák, levelezések számának mérsékléséhez, így csökkentve a természeti erőforrások felhasználását.

A vállalati tevékenységünk során kiemelt figyelmet fordítunk az általunk termelt hulladékok mennyiségére, illetve a szelektív hulladékgyűjtés fokozásával növeljük a hulladékok újra hasznosítási arányát.

Összességében a Magyar Posta aktívan dolgozik azon, hogy csökkentse környezeti lábnyomát, és példát mutasson más vállalatoknak és intézményeknek a fenntartható működés terén.

##### **2025. évben felmerült jelentősebb kiadásaink:**

» hatósági, eljárási díjak	45 M Ft
» légszennyezés mérés, klíma szivárgásvizsgálat	11 M Ft
» veszélyes hulladék ártalmatlanítás, elszállítás	9 M Ft
» egyéb környezetvédelmi költségek	12 M Ft

##### **Jelentősebb energiahatékonysági beruházásaink 2025. évben:**

» fűtéskorszerűsítés, -szabályozás, gázbekötés	299 M Ft
» tető felújítás (hőszigetelés)	233 M Ft
» nyílászáró csere	118 M Ft
» világításkorszerűsítés, hálózat felújítás	106 M Ft

**IV/4.1. Veszélyes és környezetre káros hulladékok forgalma 2025. évben (kg)**

Hulladék megnevezése	EWC kód	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró
Fogyasztásra, illetve feldolgozásra alkalmatlan anyagok	02 03 04	0	40	40	0
Nehézfémeket tartalmazó szilárd sók és oldataik	06 03 13	0	15	15	0
Hulladék műanyag	07 02 13	0	403	403	0
Egyéb szerves oldószer, mosófolyadék és anyalúg	07 07 04	0	166	166	0
Szerves oldószereket, illetve más veszélyes anyagokat tartalmazó festék- vagy lakk-hulladék	08 01 11	0	255	255	0
Veszélyes anyagokat tartalmazó nyomdafesték hulladékok	08 03 12	0	455	455	0
Nyomdafesték hulladék, amely különbözik a 08 03 12-től	08 03 13	0	8	8	0
Veszélyes anyagokat tartalmazó hulladékká vált toner	08 03 17	0	4 981	4 981	0
Szintetikus motor-, hajtómű- és kenőolajok	13 02 06	0	1	1	0
Homokfogóból és olaj-víz szeparátorokból származó hulladék keverékek	13 05 08	0	5 960	5 960	0
Papír és karton csomagolási hulladékok	15 01 01	0	622 010	622 010	0
Műanyag csomagolási hulladékok	15 01 02	0	68 812	68 812	0
Fa csomagolási hulladék	15 01 03	0	11 660	11 660	0
Egyéb kevert csomagolású hulladék	15 01 06	0	9 208	9 208	0
Veszélyes anyagokat maradékként tartalmazó vagy azokkal szennyezett csomagolási hulladékok	15 01 10	0	410	410	0
Veszélyes, szilárd porózus mátrixot (pl. azbesztet) tartalmazó fémből készült csomagolási hulladékok, ide értve a kiürült hajtógázos palackokat	15 01 11	0	69	69	0
Veszélyes anyagokkal szennyezett abszorbensek, szűrőanyagok (ideértve a közelebbről nem meghatározott olajsűrőket), törlőkendők, védőruházat	15 02 02	0	1 594	1 594	0
Termékként tovább nem használható gumiabroncsok	16 01 03	0	272	272	0
Műanyagok	16 01 19	0	250	250	0
Használatból kivont berendezések, amelyek különböznek 16 02 09-től 16 02 13-ig felsoroltaktól	16 02 14	0	70 155	70 155	0
Szervetlen hulladék, amely különbözik a 16 03 03-tól	16 03 04	0	15 846	15 846	0
Veszélyes anyagokat tartalmazó szerves hulladék	16 03 05	0	681	681	0

Hulladék megnevezése	EWC kód	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró
Szerves hulladékok, amelyek különböznek a 16 03 05-től	16 03 06	0	411	411	0
Veszélyes anyagokból álló vagy azokkal szennyezett laboratóriumi vegyszerek, ideértve a laboratóriumi vegyszerek keverékeit is	16 05 06	0	106	106	0
Ólomakkumulátorok	16 06 01	0	12 371	12 371	0
Alumínium	17 04 02	0	310	310	0
Vas és acél	17 04 05	0	117 300	117 300	0
Fémkeverék	17 04 07	0	16	16	0
Kevert építkezési és bontási hulladékok, amelyek különböznek a 17 09 01, 17 09 02 és 17 09 03-tól	17 09 04	0	1 280	1 280	0
Egyéb hulladékok, amelyek gyűjtése és ártalmatlanítása speciális követelményekhez kötött a fertőzések elkerülése érdekében	18 01 03	0	317	317	0
Papír és karton	20 01 01	0	927 248	927 248	0
Textíliák	20 01 11	0	18 180	18 180	0
Fénycsövek és egyéb higanytartalmú hulladékok	20 01 21	0	482	482	0
Citotoxikus és citosztatikus gyógyszerek	20 01 31	0	33	33	0
Elemek és akkumulátorok, amelyek között 16 06 01, 16 06 02 vagy a 16 06 03 kódszám alatt felsorolt elemek és akkumulátorok is megtalálhatók	20 01 33	0	1 567	1 567	0
Kiselejtezett elektromos és elektronikus berendezések, amelyek különböznek a 20 01 21, 20 01 23 és 20 01 35 kódszámú hulladékoktól	20 01 36	0	3 983	3 983	0
Fa, amely különbözik a 20 01 37-től	20 01 38	0	64 250	64 250	0
Elektronikai adathordozó	20 01 39	0	329	329	0
Biológiailag lebomló hulladék	20 02 01	0	500	500	0
Lom hulladék	20 03 07	0	78 230	78 230	0

## IV/4.2. Környezetvédelmi eszközök alakulása 2025. évben

M Ft

Eszközcsoport	Nyitó		Növekedés		Csökkenés		Záró	
	Bruttó érték	Érték-csökkenés	Bruttó érték	Érték-csökkenés	Bruttó érték	Érték-csökkenés	Bruttó érték	Érték-csökkenés
Veszélyes hulladéktároló (építmény, konténerház)	6	4	0	0	2	1	4	3
Hulladéktároló edény (veszélyes és nem veszélyes hulladék)	28	28	0	0	1	1	27	27
Hulladék tömörítő (kézi és elektromos)	19	19	0	0	3	3	16	16
Vízminőség megfigyelő kutak	8	5	0	0	8	5	0	0
Szennyvíztisztító műtárgy: benzin és olajfogó	2	2	0	0	2	2	0	0
Vízszűrő berendezés	1	1	0	0	1	1	0	0
Porelszívó	7	7	0	0	1	1	6	6
Napkollektor	21	11	0	1	6	5	15	7
Savközbősítő akna	1	1	0	0	0	0	1	1
Mérleg hulladék méréshez	1	1	0	0	0	0	1	1
<b>Összesen:</b>	<b>94</b>	<b>79</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>24</b>	<b>19</b>	<b>70</b>	<b>61</b>

#### **IV/5. Az orosz-ukrán konfliktus következtében kialakult gazdasági helyzet hatása a Társaságra**

A Magyar Posta Zrt. állami tulajdonú társaság, amely egyetemes postai szolgáltatásokat is ellát.

A jelenlegi orosz-ukrán konfliktus miatt kialakult gazdasági helyzet kockázatai az energiaárak növekedése miatt elsődlegesen a költségeket érintik. Bevételi oldalon – mivel az Oroszországgal, valamint Ukrajnával szembeni kitettség rendkívül alacsony – nem látunk jelentős kockázatot. Figyelembe véve a Posta széleskörű ügyfélbázisát a postai szolgáltatásokra vonatkozó kereslet stabilnak, kiszámíthatónak mondható. A Társaság menedzsmentje a tulajdonos Magyar Állam támogatásával biztosítja a folyamatos működőképesség fenntartását és mindent megtesz az esetleges jövőbeni veszteségek minimalizálása érdekében.

A Magyar Posta Zrt. leányvállalatai elsősorban a Magyar Posta részére nyújtanak szolgáltatásokat, vagy a belföldi piacra értékesítenek és széleskörű ügyfélbázissal rendelkeznek. Ukrán illetve orosz piaci kitettségük nincs.

## V. Cash Flow Kimutatás

		M Ft	
	Megnevezés	2024. év	2025. év
<b>I.</b>	<b>Szokásos tevékenységből származó pénzeszköz-változás (Működési cash flow 1-13. sorok)</b>		
1a.	Adózás előtti eredmény	5 225	7 590
	ebből: működésre kapott, pénzügyileg rendezett támogatás	5 620	5 567
	Kapott (járó) osztalék	-2 693	0
	Adott támogatás, illetve fejlesztési célú kapott támogatás bevétele	34	1 176
	Befektetett eszközök apport eredménye	0	0
	Pénzügyi eszközök nyeresége, vesztesége	-1 071	0
	Devizás eszközök és kötelezettségek árfolyamkülönbözete	-574	1 390
1b.	Korrekciók az adózás előtti eredményben	-4 304	2 566
1c.	Korrigált adózás előtti eredmény	921	10 156
2.	Elszámolt értékcsökkenés és amortizáció	9 550	9 313
3a.	Elszámolt terven felüli écs, értékvesztés és visszaírás	510	1 965
3b.	Elszámolt selejt, hiány	1 750	765
3c.	Részesedés és tartósan adott kölcsön értékvesztése, visszaírása	563	0
4.	Céltartalék képzés és felhasználás különbözete	5 415	13 393
5.	Befektetett eszközök értékesítésének eredménye	-338	-4 425
6.	Szállítói kötelezettség változása	-213	-1 385
7.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása	-6 270	-1 787
8.	Passzív időbeli elhatárolások változása	-3 530	-853
9.	Vevőkövetelés változása	-1 691	-870
10.	Forgóeszközök (vevő és pénzeszköz nélkül) változása	1 306	2 886
11.	Aktív időbeli elhatárolások változása	3 007	-3 439
12.	Fizetett adó (nyereség után)	0	-337
13.	Fizetett osztalék, részesedés	0	0
<b>1-13.</b>	<b>Összesen</b>	<b>10 980</b>	<b>25 382</b>
<b>II.</b>	<b>Befektetési tevékenységből származó pénzeszköz-változás (Befektetési cash flow 14-18. sorok)</b>		
14.	Befektetett eszközök beszerzése	-11 977	-26 556
15.	Befektetett eszközök eladása	5 521	220
16.	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök törlesztése	212	224
17.	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök	-327	-355
18.	Kapott osztalék, részesedés	2 545	0
<b>14-18.</b>	<b>Összesen</b>	<b>-4 026</b>	<b>-26 467</b>
<b>III.</b>	<b>Pénzügyi műveletekből származó pénzeszköz-változás (Finanszírozási cash flow 19-26. sorok)</b>		
19.	Részvénykibocsátás, tőkebevonás (tőkeemelés) bevétele	0	0
20.	Kötvény, hitelviszonyt megtestesítő értékpapír kibocsátás bevétele	0	0
21.	Hitel és kölcsön felvétele	5 669	16 585
22.	Véglegesen kapott pénzeszköz	200	2
23.	Részvénybevonás, tőke kivonás (tőkeleszállítás)	0	0
24.	Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése	0	0
25a.	Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése	-11	-5 000
25b.	Cash pool kötelezettség változása	-5 300	-1 076
26.	Véglegesen átadott pénzeszköz	-146	-1 309
<b>19-26.</b>	<b>Összesen</b>	<b>412</b>	<b>9 202</b>
<b>IV.</b>	<b>PÉNZESZKÖZÖK VÁLTOZÁSA (I+II+III. sorok)</b>	<b>7 366</b>	<b>8 117</b>
27.	Devizás pénzeszközök átértékelése	96	-64
28.	Konzolidációs kör változásának hatása		
<b>V.</b>	<b>PÉNZESZKÖZÖK MÉRLEG SZERINTI VÁLTOZÁSA (IV+27. sorok)</b>	<b>7 462</b>	<b>8 053</b>
	<b>Pénzeszközök nyitó állománya</b>	<b>23 003</b>	<b>30 465</b>
	<b>Pénzeszközök záró állománya</b>	<b>30 465</b>	<b>38 518</b>